

建筑工程管理的现状分析及控制措施

陈春梅

(菏泽市自然资源和规划局规划管理服务中心, 山东 菏泽 274000)

摘要:近年来,经济快速发展,城市化建设不断加快,我国在基建板块取得了举世瞩目的成就,基建的迅速发展也促进了国家经济的发展,而建筑工程管理水平也在不断提升。因为对建筑工程来讲,其管理合理与否,关系着施工进度和工程质量,因此,在建筑工程管理中,完善合理的建筑工程管理是对建筑公司能力和信誉的一种考验,所以科学地进行建筑工程管理是非常有必要的。本文首先阐述建筑工程管理的重要性,然后对当前建筑工程管理的现状和存在的问题进行分析,结合当前我国建筑行业的相关规定,提出几点解决的建议,从而促进我国建筑工程管理与工程建设同步进行,促进建筑工程的科学发展。

关键词:建筑工程;管理;现状分析;控制措施
中图分类号: TU71 **文献标识码:** A

在建筑工程管理过程中,管理人员需要将各类理论作为具体施工实践的理论基础,并且积极与现场的各项情况进行有机结合,及时控制施工过程中存在的不良因素,对各类管理方案进行有效调整,从而发挥管理工作在建筑工程的综合性作用^[1]。

此外,在开展具体的建筑工程管理过程中,管理人员需要落实成本、人力资源、安全等细节,从根本上提升企业的综合竞争力,使企业在获得更为可观的经济效益的同时,构建更为良好的创新型企业形象,在竞争激烈的社会中提升可持续发展的能力。

1 建筑工程管理的重要性分析

1.1 降低企业运营成本

随着我国建筑行业的国际化,建筑企业也逐渐形成了完善的制度,涵盖了招投标、合同签订以及施工等,这些都是建筑工程管理的依据。这些就涉及建筑企业的成本问题:一是招投标时都需要对各项成本进行核算,计算出该工程需要的最高成本和最低成本,从而留出一定的利润空间,另外包括过程中涉及的各种人力成本以及非工程进度产生的费用等;通过合理的建筑工程管理可以将一些必要成本进行压缩,减少不必要的花费,同时也可以完善现场的工作制度以及施工现场的漏洞等。二是合同签订是一个非常重要的阶段,因为对工程的特点、规模以及施工工艺等进行约束,从而保证工程顺利进行。施工组织设计也是工程的重要一部分,相当于施工计划,详细地规划了工程阶段的工作量和工作进度,安排好每个阶段的支出情况。所以科学合理的建筑工程管理有利于企业成本的管控,增加企业的经济效益^[2]。

1.2 施工安全和质量的保证

建筑工程最重要的两点要素就是安全 and 质量。近年来工程安全问题已经成为比较热门的话题,因为工程中存在许多危险源,而且在经济发展的粗放期很少有企业会关注这个问题,即便有所管理也是做个样子,因此建筑工程的安全已经引起了社会的重视。建筑工程管理是对施工过程的全面管理,负责工程中的运作和施工,所以科学的工程管理是促进施工安全的重要保证。工程的质量是建筑工程最终达到的目的,保证施工质量是促进施工安全的重要因素,应严格按照施工设计要求开展工程建设,确保工程质量,杜绝资源的浪费和人力的重整,也保证企业的经济效益^[3]。

2 建筑工程管理的现状

2.1 缺乏科学的管理体系

建筑工程的复杂度较高,不仅工程量大,而且人员流动性较强,同时存在大量的施工工艺和施工设备,大大提高了管理难度^[4]。当下,建筑工程管理体系缺乏科学性与合理性,并且分包工程建设范围尚未统一划分,因此,有失公允的范围划分现象屡见不鲜。另外,施工管理过程中也存在诸多问题,施工材料、施工人员、施工工序等管理比较混乱,经常引发安全事故。同时,管理力度不够强,无法确保工程管理体系的科学性与合理性,也就不能达到建筑工程管理的需求。

2.2 管理专业人才有待增加

现阶段,我国建筑工程企业所需的人才培育及管理机制仍然无法与企业及行业的发展速度相匹配,行业内缺乏高素质、高学历的优质管理人才。现有管理人才所具有的综合管理能力及管理水平相对有限,使企业在发展过程中存在极为严

重的人才缺口。部分企业在发展过程中具备家族式企业的管理特征，其管理人员往往缺乏专业的管理知识和管理经验。如果这类人员在重要的管理岗位上，那么管理效能将无法得到有效发挥，从而对企业造成负面影响。

2.3 安全管理不到位

在建筑工程管理中，施工现场对安全生产责任不明确，无法科学地安排好施工管理人员。管理部门没有准确地将施工安全生产规范标准、安全生产文件传达给施工人员，只是在口头上强调安全生产、文明施工，安全管理流于表面，这无疑会影响到施工的安全保障。

3 建筑工程管理现状的控制措施

3.1 建立健全监督管理机制

在建筑工程的建设施工过程中，建筑企业不仅要贯彻落实协调工作并有效控制成本，而且还要建立健全监管机制，从而做好工程管理及施工质量控制工作。建筑工程施工单位既要建立健全工程质量领导责任制，又要严格遵守“谁主管，谁负责”的原则，以此逐层履行工程质量职责。除此之外，建筑企业还要加大建筑工程质量监督强度，结合国家法律法规，以行业技术规范与合同要求为依据，监督和验收工程施工的每个环节；针对建筑工程整体，有机结合其管理与施工质量控制，形成能够彼此协调与推动的有机整体，不断提高其规范化与科学化。在当前的监督管理工作中，建筑企业应落实动态化的管理思路，避免出现较为严重的质量问题，从而全面提高建筑工程的施工效果和水平。在实际工作中，建筑企业要做好前期的准备工作，严格按照我国的相关要求办理相应手续。监督管理部门要做好信息数据的多方位整合，为建筑管理机制的完善奠定坚实的基础。此外，建筑企业还需要做好施工图纸的严格审查，确认无误后才可以开展后续施工。在实际施工时，施工人员要严格按照规定内容进行日常施工，不能随意篡改图纸，如果出现特殊情况，则要提出有效的审核方案，并经过设计单位的同意和监理单位的认可，避免对成本造成一定的影响。在内部监督管理工作中，建筑企业要成立临时办公小组，主要负责对现场施工人员进行全面的监督和管理，从而使施工现场能够严格按照图纸内容进行操作。如果出现随意更改或者和图纸内容不符，临时办公小组有权叫停施工，并且做好现场的质量检查，避免留下严重的质量隐患。值得注意的是，在监督管理时，建筑企业要做好数据的分析和统计工作，落实动态化的管理思路及工作原则，全面提高整体的管理效果和水平，从而使建筑工程质量得到充分保证，提高后续管理效果。

3.2 持续提高工作人员的综合素养

要想切实确保建筑工程施工水平，相关企业就要定期或者不定期开展培训，比如安全知识、专业技能等相关方面的培训。相信通过这种手段能够将相关工作者的综合素养加以提升，让其可以深刻意识到施工场地作业的重要意义，继而强化其职业责任感。紧急情况培训实际上是针对工程施工一定要进行的培训，之所以这样说，是由于施工场地趋于烦琐化，通过此项培训活动可以在发生问题之后以最快的速度使用切实可行的手段来处理问题，确保建筑工程的施工安全，继而提升施工管理质量与效率。

3.3 安全控制要点

建筑工程施工安全会直接影响建设项目的顺利推进，所以，为保证建筑工程施工中的安全，需要建筑企业尤其注意安全控制要点，完善安全管理体系，细化安全管理标准。对于施工人员存在的不安全行为，如不按规定佩戴安全帽，未经许可开动、关停、移动机器等给予相应处罚，以此来规范其安全操作。同时，要定期派监督人员到现场检查巡视，及时纠正错误操作行为，以降低事故发生概率，减少安全隐患。

3.4 健全完善技术管理体系

制度的制定不仅有非常严格的专业性要求，在具体的落实执行中，也需要相关管理人员结合实际发现既有制度存在的问题与不足，为进一步优化和完善制度的运行质量提供帮助^[5-7]。而从先进技术应用的角度上来讲，具体的先进技术应用情况、管理制度体系的制定在内容上的针对性也需要进一步提升和优化。只有保证整体的制度体系和具体的技术管理工作流程全面匹配，才能充分发挥出制度的约束和提升作用，也才能够保证技术的应用充分发挥出其应有的作用。为了实现强化与提升施工技术管理质量水平的目标，健全技术管理体系、制定落实规章制度的环节至关重要，在此过程中，通过体系、制度的力量，建筑工程项目各阶段的工作才能够在技术管理的促进作用下，有条不紊地发展。同时，让各技术人员各司其职，承担各自的责任时，相应技术问题的发掘、处理等环节，才能够有序地开展，进一步让问题点得到彻底解决，工程质量方面才能够实现大踏步发展的目标。

3.5 强化工程质量管理

在国家标准和企业标准的双重要求下，建立建筑工程质量验收标准，加强对工程材料的监管，并且对外购材料必须保存全部的原始数据资料，要求材料供应企业出具相应的检验合格证明，并建立材料留样和质量责任制度，将质量责任负责期限延长，确保责任落实到位，保证企业

的后期利益。由于主体结构的质量不仅关系到建筑工程的使用性能,还与人民群众的生命和财产安全息息相关,因此要十分重视建筑工程主体结构的施工质量。此外,还要保证建筑工程的装饰质量。在建筑工程的装饰过程中,要采取各种措施避免质量通病的出现,做好每一个细节^[8-9]。

3.6 加强绿色施工和节能技术创新

在新时期,节能环保理念在各行各业都得到了广泛实施。在当前的建筑工程施工中,建筑企业应加强对绿色施工理念的全面渗透,提高建筑工程的施工效果和水平,避免出现较严重的资源浪费问题^[10]。在实际管理时,相关管理人员应让不同人员都认识到绿色施工管理的必要性,增强绿色施工意识,并且定期开展宣传教育活动,在现场营造出良好的绿色施工氛围,提高整体管理效果。在实际宣传教育工作中,建筑企业需要更加细致地为施工人员讲解绿色施工的必要性和内涵,同时还要将绿色施工理念落实到不同的建设周期中,从而应对当下的激烈竞争。另外,相关施工企业还应更新当前的技术手段,建立更加齐全且完善的管理模式,全面提高技术工程的施工效果。在后续工作中,建筑企业需要引进高素质人员负责日常的绿色管理及施工,根据建筑施工要求与标准做好全过程管理,定期开展培训工作,不断增强岗位人员的综合素质和施工水平。建筑企业还应妥善应对实际施工管理中暴露出来的问题,逐渐完善整体管理模式,通过开拓创新来提高管理效果。

3.7 做好材料管理工作

材料管理工作优化主要分为以下方面:①材料存放管理。建筑材料应依照材料的不同性质存放在专门的材料库房中,避免潮湿、雨淋、腐蚀。一个建筑工程要用的材料较多,同一种材料有诸多规格,如螺纹钢直径就有8mm、12mm、16mm、20mm、25mm等,钢种有20MnSi、20MnV、25MnSi以及BS20MnSi。其他各种水电配件种类也很多,因此需要将各种材料标识清楚,分类存放。②钢材用量控制。对钢筋用量超标的问题,需要项目部加强管理,要求钢筋工严格按照规范来施工操作,奖罚分明,同时合理利用钢筋各类技术性能。例如:钢材可在工厂冷拔加工,增加长度、强度。现浇板使用冷轧扭钢筋,强化加工管理,合理配料。施工员审核翻样单或进行翻样时,需严格依照翻样单来制作钢筋。直径在14mm以上的钢筋皆应使用焊接接头,不可用冷接接头。③商品混凝土用量控制。对因为施工班组楼板厚度控制不好造成的浪费,可将楼板混凝土厚度标高在施工前降低5~10mm,这是因为楼板正常沉降高度为5~10mm。

3.8 加强进度控制

在通常情况下,在正式开展建筑工程建设施工前,建筑企业应围绕工程进度科学合理地制定计划,确保其可行性和高效^[11]。建筑企业应以所制定的进度计划为依据,合理配置施工设备与施工材料等,确保投入的人、财、物能够符合实际工程进度。除此之外,建筑企业还要合理制定总工期目标,实施分段控制,以总进度计划为基础,有效制定月计划与周计划,确保环环相扣。

综上所述,在经济全球化背景下,建筑工程建设需要建立完善的施工质量管理机制,不断提升工程管理与施工质量控制工作人员的专业素质,加强对工程施工现场的质量管理,改善与优化建筑工程管理及施工质量控制手段与方法等,从整体上提升建筑工程管理和施工质量控制水平,为人们的生命安全和财产安全提供重要保障,从而进一步推动建筑业的健康长远发展。

参考文献

- [1] 柳志军. 解析建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 大科技, 2020(15): 25.
- [2] 原慧芳. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 建筑·建材·装饰, 2018(5): 45.
- [3] 田祥荣. 解析建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 建材发展导向(下), 2021, 19(5): 339-340.
- [4] 李惠清. 建筑工程管理的现状分析及其控制措施研究[J]. 四川建材, 2020(12): 201-202.
- [5] 高荣华, 冯飞, 张前进, 等. 建筑工程施工技术管理的现状及控制措施[J]. 住宅与房地产, 2020(18): 122.
- [6] 陆阳. 试论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 居舍, 2020(15): 142.
- [7] 邢传虎. 建筑工程施工技术管理的现状及控制措施[J]. 中外企业家, 2020(21): 77.
- [8] 李鹏. 建筑工程管理的现状分析及控制措施探究[J]. 房地产世界, 2020(19): 51-52.
- [9] 惠亮. 论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 现代物业(中旬刊), 2020(2): 90-91.
- [10] 武海平. 基于建筑工程管理的现状及控制措施分析[J]. 建材与装饰, 2021(34): 133-134.
- [11] 罗琛, 郑逸. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 中国建筑金属结构, 2021(8): 18-19.