

浅论建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

王莉丽

(胶州市公用事业服务中心, 山东 胶州 266300)

摘要: 建筑行业发展迅速, 整个社会也对建筑施工的工程质量提出了更高的要求。但目前的建筑施工工程受到一些内外因素的影响, 存在很多隐患, 施工人员的人身安全问题以及最终的建筑工程质量问题不能得到很好的保障, 因此加强施工质量管理十分必要。

关键词: 房屋建筑; 施工管理; 质量控制

中图分类号: TU712.3 **文献标识码:** A

1 房屋建筑工程施工质量管理的特点及重要性分析

建筑工程整体质量会受到很多因素的影响, 例如施工材料、施工技术的高低、地质地形的具体情况、施工及管理人员的综合素质高低等, 这些因素都与最终的工程整体质量环环相扣、息息相关。但凡其中一个环节出现偏差和错误, 都会引发一连串问题, 从而导致最终整体工程的施工质量出现问题, 使施工企业出现损失^[1]。因此, 在建筑施工工程的质量管理和控制中, 管理监督人员需要对每一个环节都重视起来。

1.1 影响因素诸多

房屋建筑工程的施工质量会受到多种因素的影响。例如设计、材料、施工工艺、操作方法、管理制度及技术措施等因素, 都会影响建筑工程的施工质量, 因此在工程施工质量控制中必须考虑到这些因素。

1.2 总体波动较大

房屋建筑与一般工业产品的生产流水线不同, 它不像其他工业产品有着良好的生产环境、规范的生产工艺和完善的检测技术。因此房屋建筑工程的质量很容易出现波动较大的现象, 且由于影响工程质量的因素较多, 这导致任何一个环节出现问题都会对房屋建筑工程整体质量造成影响^[2]。

1.3 隐蔽性的特点

在施工过程中, 存在着诸多需要交接的工序以及隐蔽工程。这使房屋建筑的工程质量实际上存在着隐蔽性。所以房屋建筑工程质量控制环节中, 必须加强施工技术的检验。

1.4 验收工作的局限大

由于房屋建筑工程无法依靠最终检验来判断产品的质量, 更不能像一般工业产品一样通过拆卸、解体等方式去检查产品的内在质量或更换零部件, 由此可见房屋建筑工程项目的竣工验收有着较大的局限性^[3]。对这一问题, 只有在

施工的过程中严加管理, 以预防为主, 才能防止房屋建筑工程项目最终出现问题。在房屋建筑工程中, 管理因素在质量控制上起着决定性作用。一个企业的经营效益、信誉乃至自身的存亡都与管理工作有着很大关系。只有严格控制工程施工环节, 结合工程特点以及工程质量通病来制定质量目标和攻关内容, 并通过详细编写施工组织设计来制定具体的质量保障计划以及攻关策略, 明确计划的实施内容和方法。随着建筑业的快速发展, 涌现出了一批新的材料、工艺、技术等, 与此同时, 新工程也逐渐呈现出更为复杂、功能更加特殊、装修更加新颖的发展趋势。生产技术水平提高, 对技术管理的要求也相应提高, 从而使施工过程中的管理工作十分关键。除此之外, 房屋建筑工程施工本身就具有一定的特殊性, 在建筑类型、规模要求存在差异的影响下, 施工过程一般为多工种交叉施工、工序搭接较多, 且对技术综合应用范围较广, 这都需要通过加强管理来保证施工能够正常有序地进行下去, 以便能够在规定时间内完成预期建设目标。

2 房屋建筑工程施工管理和质量控制现存问题

2.1 建筑工程管理问题

现如今的建筑工程管理过程中, 容易出现顾头不顾尾的情况。例如在提高工程质量的同时却忽略了安全性, 而重视施工安全性的同时又忽略了施工成本。此外在房屋建筑工程管理期间, 因为一些建筑企业本身就存在一定问题, 所以大部分管理工作做得并不到位。像管理制度不完善, 管理人员工作能力不足等, 这些都是影响房屋建筑工程整体管理水平提升的重要因素。还有一些建筑施工企业, 在建筑行业竞争较为激烈的现状下, 为了能够获取更高的盈利, 通常都在招标过程中使用恶意降价的方式, 然后在建设过程中以降低工程质量来获取经济利益, 而且在建筑工程项目中违法分包的情况也时有发生, 这些分包施

工企业的技术水平和设备先进程度远远不足,所以整体工程管理工作开展也受到了阻碍,最终也影响了建筑工程整体质量^[4-5]。因此处理以上问题成为建筑施工企业的首要任务。

2.2 施工质量问题

首先在建筑工程原材料使用期间,有的企业为了获取更加理想的经济效益,存在偷工减料的手段来减少施工成本,这使得建筑工程的质量受到严重影响,特别是一些隐蔽工程施工环节,因为施工企业没有重视质量控制工作,经常会出现返工的情况。而在施工技术应用方面,我国施工企业所设的门槛不高,也就导致市场上建筑施工企业鱼龙混杂,水平参差不齐。一些建筑施工企业由于自身原因,施工人员的专业水平较低,且经常不按照规范的流程进行施工,这不但影响了整个工程的质量,还造成工程存在一定的安全隐患。在整个建筑施工过程的质量监督过程中,监督者往往碍于情面,对施工出现的问题睁一只眼闭一只眼,这使建筑工程整体施工质量很难满足标准要求。除此之外,在房屋建筑工程施工现场,很多工程质量问题都无法得到解决。施工现场往往存在着一些安全隐患,这些隐患对施工的质量有着很大干扰。目前,随着建筑工程质量标准不断上升,建筑企业要想长久发展,必须重视施工质量管理问题,然而大多数企业并没有关注到这个重点,即使是意识到了,也只是象征性地制定一些表面文章性质的施工质量控制措施,却并不严格按照控制措施进行施工,这些问题都对最终建筑的质量造成很大的影响^[6]。

2.3 质量意识问题

随着时代的发展与进步,建筑工程管理在质量意识方面也在不断完善提高。但我国部分房屋建筑工程企业在施工管理期间过于形式化,对传统管理方式照搬照抄,同时存在侥幸心理,用一个项目的管理方式来应对所有项目,处理问题存在严重的经验主义,依旧参考传统质量检验标准,风险意识和责任意识比较薄弱。除此之外,建筑企业施工管理负责人员很少在施工现场一线进行监管指挥,这就导致施工场地相继出现施工态度懒散等一系列问题。这些问题都会增加工程的质量安全隐患。

2.4 施工人员综合素质问题

从当前实际情况来看,我国建筑施工人员普遍都没有接受过系统专业培训,大多数工作人员不具备应有的职业技能,并且文化水平相对较低,不能全面了解图纸。这些问题都导致施工速度大大降低,甚至还会影响整个工程质量。另外,很多施工人员都是农民工,人员流动性非常

大,而且统一管理与培训十分困难,对建筑企业施工水平的提升造成了影响,建筑企业也因此无法实现持续发展^[7-8]。

3 对加强房屋建筑工程管理和质量控制的策略

3.1 建立科学合理的监管机制

要想确保各项施工流程能够得到相应的保证,就要建立科学合理的监管机制,进一步约束施工人员的施工作业,为安全施工作业以及各项工程监管提供有力凭证。与此同时,科学合理的监管机制也能进一步提升建筑工程项目的整体品质。相关建筑企业可以根据科学合理的监管机制对施工流程以及施工作业进行规则化管理,进一步将科学合理的监管机制贯穿在整个工程流程中。其次,建筑企业相关人员应重视管理人员的业务水平,以提升管理人员的管理力度为主要目标,促使各个工程施工流程都能得到科学合理的监管,从而进一步提升建筑工程的整体品质^[9-10]。除此之外,建筑企业也应重视工程成本的管控,加强在施工过程中的资金支出管控,确保资金的使用符合科学性,进一步实现建筑企业经济效益的最优化。

3.2 有效落实重点

人员安全意识教育也是建筑企业施工管理中的重点,在施工人员进入工地之前就必须佩戴好安全防护措施,一些特殊岗位的工作人员,必须要经过特殊培训之后,才可以上岗,并且在整个施工期间,要正确按照规范流程展开施工,对施工现场可能存在的各种安全隐患进行排除,只有确保各项工程能够顺利进行,才可以从整体上提高建筑工程施工效率。此外也可以在施工场地设置各种不同类型的安全警示标志和安全防护标识,通过警示提醒的作用去促进安全管理。

3.3 优化建筑工程的监管制度

要想使建筑工程的监管制度符合管理人员预期的目标,就需要相关企业对建筑工程的监管制度进行不断完善与优化。在进行优化监管制度时,应按照实际开展工作流程制定科学合理的监管制度。其次,建筑企业不仅要优化监管制度,而且要学习并引进新型监管理念以及措施,确保建筑施工工作得到合理优化,进一步优化施工进度。除此之外,建筑企业应重视影响施工品质的因素,对现有的监管制度进行优化,发生问题时应及时给出相应的解决方案,以此保证建筑工程的整体品质,为建筑工程的顺利实施奠定良好的基础^[11]。

3.4 成本和管理相协调

建筑企业最大化地获得经济利益是没有问题

的,但必须在保证施工质量的前提下对成本进行控制,充分考虑工程进度问题。如果工程没有按照约定期限完成,那么就会对建筑企业带来巨大的经济损失。所以在成本控制优化期间,建筑企业必须选用最为科学的流程和方法,在此基础上加强工艺材料的使用。只有解决了这些问题,才能保证在工程质量达标的前提下获得最大化的经济利益。

3.5 全面提升人员素养

首先需要提升基础施工人员的综合素质。当前建筑施工企业急需责任感强且专业技能丰富的施工团队。对此施工专业管理人员不仅要具备专业技术水平,还要对工作抱以高度热情,严格工作要求。这种施工人员的存在能够促进整个建筑工程的质量提升。在此过程中,建筑企业需要定期对施工人员展开技术培训,全面提高施工人员的整体素养。此外,还要重点培养他们的质量意识和安全意识。针对这一点,企业可以通过建立一套系统的培训体系来对施工人员的质量意识和安全意识进行加强,从而提高整个工程的质量^[12]。

3.6 运用新型施工工艺以及施工技术

施工工艺以及技术作为建筑工程的重要核心,同时也是影响建筑工程整体品质的基础因素。随着我国相关建筑技术的蓬勃发展,自动化施工技术逐渐被重视^[13]。因此,在具体开展建筑施工时,应适当运用新型施工工艺以及技术,直白来讲,所谓的新型施工技术,指的就是自动化施工技术,所以,相关建筑企业的管理人员应重视这一决策,选择适应的自动化施工技术,进一步确保施工作业顺利进行。除此之外,在监管建筑工程时,适当地引入新型施工技术能够在一定程度上减少意外状况,避免施工人员由于操作不当造成的各种状况,同时还在一定程度上节约了施工时间以及资金。

3.7 提升质量安全管理意识

质量安全管理是影响建筑工程施工的基础因素,因此,相关企业的领导人应重视这一因素,努力探寻并建立科学合理的安全责任制度,将制度积极落实到各个施工人员,进一步减少人为事故发生的频率。同时,相关建筑企业的掌权人应重视施工人员的安全问题,建立相应的安全管控小组,进一步提升各个施工人员的安全意识,同时应了解并掌握建筑相关的法律法规,将安全监管问题贯穿在日常建筑施工中。对建筑领域来讲,施工人员的安全保障问题始终是一个较大的课题,不仅关乎施工人员的生命安全,而且在一定程度上影响企业经济效益的提升以及企业的整

体形象,因此,需要相关安全监管人员将上级指定的安全管理条令充分落实到具体工程施工中;在出现安全事故时,管理人员应严格处理,不徇私枉法,同时也应创办安全意识教育课程,确保施工人员积极了解并掌握安全的重要意义,进一步为工程的顺利实施提供有力的依据。

4 结语

综上所述,加强建筑工程施工管理和质量控制,可以使施工企业在当前建筑行业竞争激烈的局面下具备足够的竞争力。所以为了确保房屋建筑工程企业持续稳定发展,必须从施工管理和质量控制入手,确保最终的工程质量,使其在经济效益得到强化的同时能够长远发展。

参考文献

- [1] 赖福生,雷浩,轩飞,等.建筑房建施工技术与管理探析[J].居舍,2021(25):59-60.
- [2] 蔡依辰.建筑工程施工的质量管理与控制策略[J].居舍,2021(25):119-120.
- [3] 祁向敢,刘帅.建筑工程施工现场质量管理解决对策[J].居舍,2021(25):141-142.
- [4] 俞志云.房屋建筑现浇混凝土施工的裂缝处理及质量控制[J].四川水泥,2021(09):26-27.
- [5] 李哲图.建筑工程中梁板模板施工技术及其质量控制要点研究[J].四川水泥,2021(09):71-72.
- [6] 高博.提高建筑工程施工质量控制的有效策略探究[J].四川水泥,2021(09):143-144.
- [7] 蔡静宏.浅论建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].房地产世界,2021(22):99-101.
- [8] 王昕宇.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].中国建筑金属结构,2021(09):60-61.
- [9] 田红霞.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2021(17):139-140.
- [10] 陈欢.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020(24):148-149.
- [11] 郭建国.探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居业,2020(11):110-111.
- [12] 朱承伟.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].无线互联科技,2020,17(19):175-176.
- [13] 肖云娇.浅谈建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑与装饰,2020(32):63.