

探讨建筑工程管理中存在的问题和解决措施

张建军

(承德市国控集团有限责任公司, 河北 承德 067000)

摘要:近年来,我国的社会经济与科学技术保持着齐头并进的发展态势,有效提高了国家综合实力。国内整体经济水平的快速增长,为城市化的发展、建设提供了良好的契机,在此背景之下,建筑行业得到了长足的发展,尤其是建筑工程项目的数量和规模持续增长,但是在建筑工程管理方面存在一些不足,在一定程度上制约着建筑行业的发展。因此,本文重点分析有关建筑工程管理的相关问题,在此基础上制定有效的解决策略,希望对现存的建筑工程管理不足的问题进行解决,推动我国建筑行业的健康发展。

关键词:建筑工程管理;问题;解决措施

中图分类号:TU71 **文献标识码:**A

1 引言

由于对建筑工程质量产生影响的因素众多,因此在实施建筑工程质量管理过程中所面临的挑战同样繁多,但建筑施工企业需要意识到有效的工程管理是保证企业健康发展的根本。故此必须提高对建筑工程管理工作的重视程度,并将其贯彻到建筑工程的生命全周期中,确保及时发现和处理建筑工程存在的质量隐患,并且提高建筑工程管理水平对企业自身的管理也具有促进作用。由此可见,建筑工程管理工作关系到施工企业的经济效益以及企业形象,更影响着建筑工程本身的质量水平,因此围绕建筑工程管理进行研究具有积极的现实意义。

2 工程管理对建筑施工的重要意义

想了解项目管理就要知道项目管理的定义,项目管理即对整个项目的计划情况、执行情况和完工考核等全部过程的控制^[1]。项目全过程管理大致可以简化为3个阶段——准备阶段、实施阶段和运行阶段。其中,准备阶段即对项目整体将要使用的资源进行调度、招标和采购,其次是制定与之相对应的计划。实施阶段即运用准备阶段准备的物资、人员、设备进行合理组合,以达到相应计划目标值。运行阶段是对项目整体的一个检验过程,看是否能达到预期的使用目标。建筑工程管理可以控制施工进度,使建设进度和目标进度保持一致。进度设定应当在施工前,参建各方都应根据设计文件及技术操作要求规划出合理的进度计划。除此之外,建筑工程管理可以有效地控制施工的成本,提高企业管理水平和整体竞争力。如果在施工过程中成本超出预期,应当立刻查找原因并控制成本,用更合理的方案使建筑项目的工期不被延长,以免产生更多的施工人员、材料、机械等的浪费。除

此之外,建筑工程管理也可以用来监控建筑质量,施工中的每一步都被监控,如施工人员的数量和数量的选择、材料进场的质量和数量的控制、机械的选型和数量。因此,可以从多方面保证施工和供货质量,从而促进施工企业的稳定发展。

3 建筑工程管理中存在的问题

3.1 施工过程中缺乏安全管理

从目前情况看,部分施工单位对建筑工程管理工作的重视程度存在一定不足,在这种错误认知的影响下,缺少对完整管理制度的建立,导致建筑工程实际施工过程中存在较多安全隐患^[2]。除此之外,确保管理工作得到落实的监管机制也存在漏洞,无法为管理工作的日常执行提供指导,导致较多违规操作情况的出现。可见在制度上的匮乏约束着当前建筑工程管理工作的有效进行。

3.2 施工技术管理存在问题

建筑工程管理工作内容覆盖人员管理、技术管理等多方面,其中关于技术部分的管理工作尤为重要。这是因为施工技术的使用是决定工程质量的关键因素,并且当代建筑工程规模较大,其中所使用的施工技术十分复杂,数量庞大,可见关于施工技术的管理工作任务艰巨。一旦技术环节出现问题,很有可能引发连锁的质量问题。现阶段大多数施工企业关于施工技术的管理缺乏精细化模式的应用,无法保证安全生产的进行,使建筑工程整体的质量安全面临威胁。可见在技术管理方面做得不到位,也会形成对建筑工程管理工作实施的阻碍。

3.3 管理人员的素质水平有待提高

虽然近几年国内建筑行业得到了良好的发展,但是就从事该行业的从业人员而言,在整体素质方面的增长并未与行业的增长速度一致,尤

其是负责建筑工程管理的相关人员，其职业素质水平有待进一步提升。这是因为大多数从事建筑工程管理的人员未接受系统性的职业培训，未取得相关资质就直接上岗，无法保证施工管理的质量水平，或者是在经营管理过程中缺少对相关标准的严格执行，这些都会导致施工管理水平的下降，从而制约建筑工程施工的顺利进行，导致质量受损^[3]。

3.4 工程质量管理问题

工程质量管理大致分为3个方面——建筑材料、施工机械、施工工艺成熟度及施工人员的熟练程度。首先建筑材料，大致包括3个环节——采买材料、储存材料以及维修使用。项目的材料管理员应当对材料进行统计记录，如果不能有效地完成，那么施工过程中会出现材料断供、材料超支、储存占用资金问题，进而影响工程的施工进度。除此之外，租赁来的机械设备需要及时登记并维护，并在使用完毕后及时归还，以避免因此产生额外的费用，增加项目的经济负担。其次，施工工艺方面，建筑项目是一个复杂的项目，不能单纯地依赖某一种技术，应当因地制宜，根据施工条件设计方案。因为施工人员有限的技能水平以及相关施工工艺混乱的标准，导致施工人员与技术人员并不能够完全满足实际标准，致使施工技术管理的停滞。最后，质量管理方面，目前的建筑市场中，质量问题是一个大问题。这归咎于质量管理的不健全。一些建筑单位无视企业资质的限制，越级承接项目，然而自己的水平又实在有限，导致了一批质量不符合要求的建筑出现。这些越权的建筑公司也搅浑了现有的建筑市场，致使一些恶意竞标的行为出现。管理方面的不严格也导致了质量堪忧的建筑出现。工程验收是工程管理中的一个重要环节，却因为走过场的验收工作导致一大批质量不过关的建筑流入市场。

4 加强建筑工程管理的有效措施

4.1 加强建筑工程安全管理

安全始终是建筑工程施工的第一要素，因此在实施建筑工程管理的过程中，必须保证施工的安全性。出于提高施工安全性的考虑，有必要制定完善的安全管理制度。例如详细规定施工之前的技术交底工作内容，包括对图纸的认真研究和施工现场的仔细勘查。同时，相关管理工作还需要延伸关于材料的运输以及对施工人员的各种保护等。在正式施工之前，需要对施工现场进行详细勘查，避免存在安全隐患。在此基础上，针对具体的管理措施以及制度进行完善，目的在于对安全施工责任进行明确，建立详细的责任机制，便于事后追责。同时监管机制的存在，也能

够更好地调动管理人员的积极性，对施工人员形成有效监督，做到对安全规则的自觉遵守，确保日常施工作业的规范性，实现整体安全意识的提高，减少施工过程中出现的质量隐患^[4]。

4.2 加强建筑施工技术管理

由于技术管理在整个建筑工程管理中占据了重要的比例，甚至影响着企业的发展走向，因此重视基础管理力度的增强十分必要^[5]。首先需要依据施工需求，选择合适的施工技术并匹配与之对应的管理制度，保证施工技术满足施工需求，施工中所使用的新技术以及新工艺是重点的管理对象。虽然新技术和新工艺的使用能够大幅度提高施工效率，实现施工成本的降低，但是由于新技术和工艺的管理体系不够成熟，很有可能存在漏洞而影响新工艺以及技术的使用效果。故此重点围绕新工艺以及新技术加强管理十分必要。除了在施工阶段实施全方位的技术管理之外，在竣工之后也需要延伸技术管理工作内容，主要包括对基础材料和记录档案落实的同时积极总结在施工工程中存在的技术问题，研究改进方案，避免出现类似事件，实现建筑工程技术的持续优化升级。

4.3 提高管理人员的综合素质和管理水平

人员方面的管理，属于建筑工程管理工作的重要组成部分。并且人员是影响建筑工程顺利完成的关键因素，因此展开管理人员的监督以及管理极其重要，这将影响到建筑工程管理水平的提升。首先需要针对现阶段的管理队伍进行必要的培训，致力于提高其综合素质以及管理水平。在以人为本理念的指导下，持续增加关于建筑工程人员管理培训的资金投入，确保该方面人才供应的充足，同时致力于提高管理效率。借助有效的监督机制，对管理人员的工作积极性进行调动，同时激发其主动参与职业培训，不断提高自身的职业能力，在实际管理工作中更好地发挥自身的潜能，确保本职工作落实到位。除了对现有的管理队伍进行必要的培训之外，也需要加强新员工的筛选，严格把控管理队伍新鲜血液的输入，同时建立人才引进机制，吸引更多人才加入管理队伍，提高整体队伍的素质水平，更好地为建筑工程管理工作服务^[6]。

4.4 完善建筑工程管理制度体系

建筑工程管理制度体系的完善需要从多方面入手。首先，制定严格的考核制度，并且要把此项制度落实到所有管理人员中，根据考核成绩进行相应的处罚和奖励，以此来加强对管理人员的监管，使其在施工过程中可以有制度可依，同时也加强对管理人员作风方面的管理^[7-8]。通过制度的完善，管理人员的工作效率和管理质量都能得

到提升,企业管理人员的整体素质可以更上一层楼。其次,管理制度建立以后要保证落实到位,并加强对基层施工人员的管理,让制度中涉及的所有人员都能参与其中,对不服从、不配合的人员要严格按照制度规定进行处罚。另外,对施工现场的信息也要加强管理,统一整理和保管,如发生遗漏或者损坏现象,要及时处理和补救,这样才能让管理制度发挥最大的作用。随着建筑行业的发展,管理制度也要及时更新,对其中出现的问题以及不完善的地方要及时纠正和改善,从而达到与时俱进的目的,管理效果也会逐渐提升^[9-11]。

4.5 加强施工质量管理

施工质量管理是建筑工程项目管理的又一重要环节^[12]。该环节直接影响整个工程项目的成败。项目的质量好坏会直接影响业主的体验。为保证工程项目的质量优良,首先就要对施工管理人员进行质量交底,增强其质量意识。其次建立质量管理体系,落实质量终身责任制。在工程施工前,应当对项目整体有宏观的概念,进而明确质量要求、具体方案。相关施工人员也应当根据图纸理解自己的工作内容,同时还可以采用因果分析法对预计产生的质量缺陷形成原因进行分析,将所分析的结果进行列表或者绘图,可以非常直观和清晰地对施工过程中可能发生的质量缺陷进行预先干预和控制,这样一来施工管理人员可以更好地控制并负责自己的工作内容。施工过程中,施工材料的质量也应当严格把关,预防劣质材料流入施工现场。符合质量要求的材料应当妥善保管,防止运输、储存方式不恰当造成破损、零部件丢失等原因造成的质量降低。对一些容易出现问题的环节重点监控,从而预防问题的出现^[13]。

4.6 对工程质量监督体系进行优化

在实施建筑工程管理过程中,有关工程质量的监督内容不可或缺,这是因为质量监督用于检验建筑质量是否符合设计要求。从目前情况来看,国内建筑工程质量监督体系存在明显的不足,无法保证对一些质量隐患及时发现,严重影响建筑工程后期的正常使用,因此工程管理人员需要有意识地针对工程质量监督体系进行优化完善,确保其在实际管理过程中发挥应有的作用。应当围绕质量监督对应的技术要求和质量标准进行明确,同时将监督工作和不同的岗位进行一一对应,尤其是在发现质量隐患时,需要及时问责,并通知相关责任人员进行处理,还要对相关问题的诱因进行进一步分析并总结,避免类似隐患的重复出现。

5 结束语

综上所述,本文主要探讨有关建筑工程管理工作完善的相关策略,首先,明确工程管理工作对建筑工程质量以及施工企业经济效益获取的重要意义,随后总结当前建筑工程管理方面存在的问题,基于此,探讨有效的改进策略,包括提高管理队伍的素质水平,完善施工管理对应的制度体系,强化质量监督体系,落实施工技术管理以及安全管理内容等。相信随着建筑工程管理工作的持续优化,能够更好地支持建筑工程施工的顺利进行,保证工程质量,维护企业的经济效益。

参考文献

- [1] 邓旭峻. 建筑工程管理中存在的问题分析及对策浅述[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(12): 102.
- [2] 高江海. 建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J]. 建材与装饰, 2019(35): 152-153.
- [3] 刘天兵. 建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J]. 中华建设, 2019(12): 72-73.
- [4] 王玉芹. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 建材与装饰, 2019(33): 175-176.
- [5] 熊青贤. 建筑工程管理存在的问题及其改进措施[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(11): 103.
- [6] 张永彬. 建筑工程管理中存在的问题与解决方法[J]. 住宅与房地产, 2019(30): 101.
- [7] 唐金. 建筑工程管理中存在的问题和解决措施[J]. 居舍, 2021(30): 135-136.
- [8] 张红霞. 浅谈建筑工程管理存在的问题及其解决措施[J]. 居舍, 2021(24): 99-100, 116.
- [9] 张刚刚. 建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J]. 砖瓦, 2021(04): 124-125.
- [10] 任卫峰. 建筑工程施工质量管理中存在的问题及解决措施[J]. 四川水泥, 2020(06): 173.
- [11] 赵博. 建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J]. 名城绘, 2019(1): 180.
- [12] 刘喜然. 探讨建筑工程管理中存在的问题和解决措施[J]. 中小企业管理与科技, 2021(23): 3-4.
- [13] 牛伟亮. 探讨建筑工程管理中存在的问题和解决措施[J]. 砖瓦世界, 2021(16): 180, 183.