

浅议建设工程质量和安全管理中存在的问题 以及改进措施

孙克龙

(蒙城宝城建工有限公司, 安徽 亳州 233500)

摘要:从项目管理定义的角度来说,安全是管理的第一任务和第一目标,只有确保建设工程的施工安全,才可以保证建设活动的有序进行。而建设工程与其他的生产活动相比,本来就存在着危险因素多、施工工期长、作业面较大等问题,一旦发生安全事故,都会造成无法挽回的生命和财产损失,不利于建设行业的健康发展,同时也会给社会带来一定的负面影响。质量是建设生产活动的一个根本,只有保障建设工程的施工质量,才可以保障整个建设工程的价值。特别是现在人们对建筑的功能和特性要求越来越高,建筑物的设计和施工也变得越发复杂,质量控制的难度越来越高。如果质量控制不到位,很可能影响建设工程安全性、实用性和功能性的体现。在实际的生产活动中因生产质量控制不到位而导致的各种施工质量问题屡见不鲜,造成了巨大的社会资源浪费。本文主要结合个人工作经验,对建设工程施工管理中常见的质量和安全问题进行简单的探讨。

关键词: 施工管理, 施工质量, 建设安全

中图分类号: TU712.3 **文献标识码:** A

1 建设工程质量和安全管理的意义

近些年来我国经济飞速提升,城镇化的速度加快,为了满足人们生活的需要,我国建设行业得到了快速发展,从设计到施工到后期的质量维护,都积累了丰富的经验。但与此同时随着生活质量的提高,人们对建筑物的各种性能要求也越来越高,不仅要满足硬性的居住需要,还需要建筑物达到舒适性、智能性和美观性。因此建设工程从设计到施工的过程也变得越发复杂,一个完整的建设过程,需要几十道工序数十个劳务队伍相互配合才可完成。而在整个建设生产过程中存在多处高空作业、动火作业、起吊作业等危险程度较高的作业工序^[1-2]。

在传统的管理理念中,建设工程施工现场的安全管理非常粗犷,甚至只是存在一些形式化的管理。早些年在事故现场,甚至很难看到有工人戴安全帽、穿反光服、持安全带等,只是等到例行检查时,从事生产作业的工人才会形式化地采取保险措施来应付检查。在国家落实必要的安全生产政策之后,有些施工单位为了节约成本,甚至给作业人员买不符合标准的安全帽,比如2018年的“脆皮帽”事件,就是一个很典型的案例反思。前几年对某些建设工程事故也缺乏必要的监管和规范,发生事故之后,相关责任单位甚至会草草了事,私下处理,目无法纪,甚至引发一些恶性事件,非常不利于建设施工行业的健康发展以及社会的和谐发展。

随着施工生产的不断发展,新工艺、新材料不断出现,在强化建设工程质量、节约建设工程成本的同时,在一定程度上增加了质量控制的难度。因为有一些新材料、新工艺在施工时与传统的施工方法存在较大的差异,如果还是按照传统的方法进行施工和质量控制,很可能留下质量隐患。特别是现在的建筑结构越发复杂,有些质量问题造成的隐患是永久性的,而且不可挽回,甚至无法保证建筑物的使用安全性,给使用者带来财产和生命健康威胁。因此,要想促进建设施工行业健康和谐发展,必须保证建设工程施工安全和施工质量^[3]。

2 目前建设工程现场安全和质量管理中的问题及原因

2.1 一线管理人员责任心不强、管理经验不足

一线管理岗位是建设工程项目管理最直接的一个岗位,也是将项目管理高层的命令和管理方法、管理标准落实到实际生产活动中最重要的一个岗位。在实际的建设生产活动中,难免有些施工现场和一线管理员存在个人职业素养不高的问题,具体表现为管理人员的管理经验不足且缺乏责任心。一方面是因为一些一线管理人员本身就缺乏一定的生产管理经验,甚至是刚毕业的大学生,只懂得相关的生产质量管理理论,缺乏实际的管理能力。另一方面是受到个人性格、能力以及项目氛围的影响,个人态度比较敷衍,缺乏必要的责任心,只注重形式化的程序而不注重结合

实际情况调整管理策略。比如有些管理人员在日常管理中,只是按照上级的指示进行技术指导,并不会主动到现场去监管施工质量。特别是在冬季和夏季,有些管理人员甚至直接长时间待在办公室,除非在成品验收或质量验收过程中才会到达现场。对一些关键的施工过程和施工工序缺乏必要的指导和监督,而最终的程序验收又无法保证施工质量,从而留下一定的质量隐患。导致出现这种问题的原因比较多,首先就是项目部对管理人员的管理约束比较松懈,缺乏合理严明的管理制度,导致整个项目部的相关人员都缺乏责任感和责任心。而且建设工程生产活动本来都相对复杂,因此管理的工作也比较多,而项目部的领导如果没有做出一个合理的安排,或者管理责任划分片区存在交叉模糊的问题,也会影响一线管理者的管理心态。再加上近几年施工行业的竞争变得越发激烈,利润空间被空前压缩,一线管理人员的薪资待遇不断下降,而建设施工行业又存在节假日少、条件艰苦的情况,这些都会使一线管理人员的心态变得消极^[4-5]。

2.2 劳务作业人员的安全和质量观念不强

现阶段我国建设工程施工现场的一线作业人员大多都是农民工,而且随着年轻劳动力的短缺,从事建筑施工的人大多都是一些上了岁数的农民工。虽然他们积累了半辈子的工作经验,并且拥有一定的技能,但是他们的安全意识和质量意识相对淡薄。特别是有些农民工对安全的认知只来自明面上的危险因素,缺乏专业的危险因素识别能力。而现在建设工程施工活动中所使用的电气设备越来越多,在生活过程中也有大量的钢管钢筋等金属,若用电保护措施不到位,非常容易发生触电事故。

一线作业人员获得的报酬和其工作量直接相关,有些作业人员为了获得更多工作量,盲目地追求施工速度而忽略施工的安全和施工的治理。比如在架子工施工时,若一直绑着生命绳,来回传送钢管必然会影响效率。有些作业人员以为自己经验丰富,手脚麻利,所以在略低的地方,根本不注重必要的安全保护措施。但实际上事故现场的危险因素非常多,比如到处有奇形怪状的建筑碎块和裸露的钢筋头,一旦从高空坠落,造成的后果不堪设想。有些施工工序属于隐蔽工程,仅靠最终的外表检查,并不能够检查内部的施工质量,如果一线管理人员不做好对过程的监督,一线作业人员很可能“瞒天过海”,留下质量隐患。比如在砌筑时干砖上墙、钢筋绑扎时跳扎、

混凝土浇筑时未充分振捣、预埋件焊接时不严格按照标准等,这些问题仅靠后期的成品验收难以发现,一旦发生都会留下质量隐患。

2.3 管理层对质量和安全的重视力度不足

由于现阶段建设工程施工阶段的利润被明显压缩,有些项目管理者为了保障项目的经济效益,一味地压缩成本。比如在选择劳务队伍时,只选择工资要求低的而不去考察劳务队伍的质量;在安全管理时,只是从形式上检查安全保护措施数量,并没有检查安全保护措施的质量。虽然也会定期召开安全生产例会,但大多都是枯燥无味的条例传达,根本无法起到预期的警示效果。施工过程中的安全技术交底也只是停留在纸质层面,并没有落实到具体的施工过程中。为了节约建设的成本使用一些质量不达标或不良的材料;由于对现场的各种施工材料疏于管理,导致材料因长时间暴露在自然环境中而出现损坏。盲目追求施工进度,而忽略了必要的质量控制。如果盲目追求施工进度,不但无法保证施工质量,同样也不利于施工成本的控制,无法保证经济效益^[6]。

3 优化建设工程施工质量安全管理措施探讨

3.1 注重管理人员职业素养的提升

首先施工企业要制定一个体制化的项目管理制度,项目管理者结合实际情况明确每一个项目管理人员的责任范畴,并落实必要的现场管理控制体系。比如可以结合项目的实际情况以及项目部的人员,划分每一个管理者的责任范畴,在任务和责任分配时,必须界限清晰,避免出现交叉等问题。每一个项目管理者要对自己范畴内的施工安全和施工质量承担相应的管理责任,从而提高每一个现场管理人员的责任感。

通过制度化的方式落实现场巡查、现场质量管理,避免现场管理流于形式化。项目管理人员要严格按照规范进行必要的现场巡查,同时避免现场管理和巡查形式化,要求每一个管理人员必须到自己负责的作业面上监督作业质量,发现问题及时解决,避免留下施工质量隐患。每天的质量控制和地区巡查要拍照留存,并形成特定的施工日志,详细记录每天的工作情况,将巡查的记录情况与最终的绩效挂钩^[7]。

同时施工企业也要注重提升管理人员的职业素养。因为新招收的一些大学毕业生,其管理理论丰富,但实践能力不足,必须经过专业化系统的培训之后,才可以让他们负责某一方面的生产

管理。同时要加大力度提升现有项目管理者的职业素养。比如在每周或每个月的生产例会时,要进行必要的思想训话,总结前一个时期在生产管理活动中的不足和纰漏之处,强化每一个管理人员的安全质量管理观念。同时鼓励管理者积极学习一些新的生产工艺和生产方法,积极交流一些生产管理经验,提高施工现场的安全质量管理效果。项目经理在生产活动中也要不断地总结安全和质量管理中所出现的问题,并针对这些问题不断地加强必要的管理措施^[8-9]。

3.2 加大对作业人员的必要培训,全面落实技术交底

一线作业人员在进场之前,必须落实安全和质量培训。通常应由安全员制定相应的安全生产手册,并进行集中化安全培训,提高每一个作业人员的风险识别能力和应防能力。所有的作业人员在接受安全培训之后,必须经过考核复核之后方可进场作业,而对安全培训考核不合格的员工进行二次培训,若安全教育效果仍不理想,则予以劝退处理。

同时对所有的劳务班组人员落实必要的技术交底,除了书面交底之外,还应该结合实际的施工内容,落实现场的技术交底工作。要求每一个作业人员都明白施工过程中的质量控制要点。在大面积开工之前可以结合实际的情况选择一个优质的施工队伍,打造出来一个样板工程。其他的施工队伍进场之后,首先要参观样板工程,并在样板工程现场张贴相关的技术指标和关键的技术控制点,确保所有的作业人员能够了解必要的质量控制点方可正式进场施工。而对一些使用新材料、新工艺的施工环节,在施工时,一线项目管理者应全程跟踪指导,避免因施工工艺或方法错误而影响施工质量,最终造成损失^[10]。

3.3 加强对建设工程质量的管理

项目管理人员要加大对施工过程的质量监督,保障建设工程的质量。比如在主体施工时要全面检查钢筋绑扎的质量,确保所有的绑扎都符合技术规范。在混凝土浇筑时要对浇筑的过程进行监督,确保浇筑之前对所有的模板进行检查,并进行必要的湿润清理。需要对混凝土振捣到位,保障施工的质量,在浇筑完成之后根据实际情况,采用二次抹面或覆盖保护膜的方式保障混凝土的表面质量。结构施工过程中确保劳务作业队伍能够对已完工程进行必要的成品养护,确保所有的预埋件或拉结筋放置到位等。

3.4 加大对安全生产的审查力度

要全面检查劳务班组所提供的安全防护措施是否满足标准,在生产过程中作业人员是否将所有的安全保护措施佩戴到位,施工过程中是否符合安全生产标准。一些特殊的工种,比如电工、焊工、施工机械驾驶员等必须具有施工资质和相应的施工能力,因此,必须加大对所有特殊人员的资质审查。要确保现场所有的施工机械和设备满足必要的安全施工防护。加大对机械的维护和保养,一方面可以保障施工进度和施工质量,另一方面也避免因机械出现问题而引发安全事故。

4 结束语

安全是建设生产的第一目标,建设工程的质量会直接决定整个建筑物的价值以及后期使用的安全性。随着目前的建筑建设越发复杂化,质量控制的难度也在逐渐增加,项目管理者在工作中需要不断地自我总结经验,改善安全管理的方法,保障建设工程施工的安全性,促进建设企业向更好的方向发展。

参考文献

- [1] 胡鹤铎. 建筑工程质量安全管理存在的问题及对策[J]. 建材发展导向(上), 2020, 18(10): 327.
- [2] 柴浩. 建筑工程质量安全管理存在的问题及策略[J]. 住宅与房地产, 2020(15): 150.
- [3] 刘彤. 浅谈建筑工程质量安全管理存在的问题及对策[J]. 建筑与装饰, 2020(32): 1.
- [4] 郑娅, 聂军洲. 工程质量安全建设预控与监管管理分析——评《工程建设质量与安全》[J]. 中国安全科学学报, 2019, 29(9): 1.
- [5] 马桂芳. 建设工程质量安全监督管理存在的问题及解决方法探讨[J]. 冶金管理, 2020(19): 2.
- [6] 居仁君. 分析建筑工程质量安全监控管理存在的潜在问题及解决对策[J]. 房地产导刊, 2020(5): 147.
- [7] 余榜华. 工程质量安全监督与管理的探究[J]. 江西建材, 2012(1): 260-261.
- [8] 宋新辉. 对建设工程质量监督管理的探讨[J]. 中华民居, 2012(1): 667-668.
- [9] 李德昌. 建设工程的质量监督问题探析[J]. 中国新技术新产品, 2011(2): 264.
- [10] 李治钺. 分析建设工程的安全监督管理中存在的问题及措施[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(26): 1988, 2943.