

探讨提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略

初文强¹ 宿嘉瑞²

(1.平安建设集团有限公司,浙江 杭州 310000;

2.长春市城建维护集团股份有限公司,吉林 长春 130000)

摘要:当前,建筑市场发展迅猛,市场竞争十分激烈,如何在激烈竞争中取得优势,是建筑企业关注的问题,能否在市场竞争中取得优势,直接关系到建筑企业的长远发展。因此,在建设项目的施工过程中,要注重质量改进,加强质量控制,通过质量改进取得更高的经济效益。在进行质量控制工作时,要了解常见问题,找到有效的改进问题的方法。由于联系较为紧密,因此,要想保证质量控制的整体效果,就要从多个方面入手。

关键词:房屋建筑工程;管理;施工质量;策略

中图分类号: TU71 **文献标识码:** A

我国在实现城镇化快速发展的同时,也面临着巨大的挑战——为我国建筑业探索出新的发展空间。人们生活水平的提高,对建设工程的整体质量提出了新的要求,如果在具体建设过程中,产品质量控制操作不符合预期,就可能增大风险事故发生的频率,严重威胁到广大人民群众的财产以及生命安全。因此,在日常的施工过程中,需要建立更加科学合理的管理方法,进一步提高施工质量控制,达到广大人民群众心目中的标准。

1 房屋建筑工程管理及施工质量控制的必要性

如果在现场施工过程中发生安全事故,不仅会延误工期,还会对社会造成严重影响,因此,建筑企业要想实现真正的稳定,就需要在主观上重视工程安全和施工质量管理。分析建筑工作的现状,为了加强管理、保证施工质量、确保现场施工的整体进度、控制成本预算以及保证项目的安全性,过程中还应注意科学实用的特点,不能一味追赶工期,使工程最终盈利并确保不影响质量。目前,质量控制工作主要基于在施工阶段发生的影响建筑物正常使用和施工过程正常开展的行为,可以提高对现场的监督和管理力度。总体而言,项目管理要紧紧围绕整个项目的具体工作内容进行,在施工过程中严格按照相关操作规程执行,加强现场管理和质量控制,可以有效降低风险。需要注意的一点是,现场作业人员的安全意识还必须建立有效、完善的管理机制,有效的监督与管理相结合,才能融入安全施工的理念。由此可见,现场施工阶段的质量控制和安全管理是项目开发过程中的重要内容,也是这项工程在

开展过程中的必经之路^[1]。

2 房屋建筑工程施工管理和质量控制中存在的问题分析

2.1 建筑工程管理的问题分析

如今,在建筑项目管理过程中有时会出现顾头不顾尾的情况。例如,在提高工程质量的同时却忽略了安全,强调了施工安全却忽略了施工成本。另外,在房屋建设项目的整体施工管理过程中,部分施工企业自身存在问题,因此,大部分管理任务没有履行。管理体制不完善、管理人员工作能力不足,都是影响住宅建设项目整体管理水平提升的重要因素。在当前建筑行业激烈的竞争中,有的建筑企业为了获得更高的利润,往往在招投标过程中恶意降价,在施工过程中降低工程质量。除了经济效益之外,建设项目中的违法分包也时有发生。由于该分包公司技术水平和设备先进程度远远不足,所以,整体工程管理工作的开展也受到了阻碍,最终影响了建筑工程整体质量。对此,处理以上问题成了建筑施工企业的首要任务^[2]。

2.2 施工质量的问题分析

首先,为了在使用建筑工程原材料的同时获得更理想的经济效益,部分企业会偷工减料以降低施工成本,这严重影响了建筑工程的质量,尤其是在一些隐蔽的工程施工环节。这是因为建筑公司不注重质量控制,经常发生返工。在建筑技术应用方面,建筑企业设定的门槛不高,因此,市场上建筑企业的情况和水平参差不齐。一些施工企业由于自身原因,在施工过程中,施工人员专业水平不高,不按照规范的施工程序进行,这不仅影响了整体工程的质量,也存在一定

的安全隐患。在整个施工质量监理过程中, 监理人员对施工中出现的问题有时没有严格监督, 因此, 建设项目的整体施工质量难以达到标准要求。此外, 在房屋建筑施工现场遇到的许多工程质量问题也无法得到有效解决。由于建筑工地往往存在安全隐患, 这些隐患对施工质量影响很大。目前, 随着建筑工程质量标准的不断提高, 建筑企业要想长期稳定发展, 就需要注意施工质量控制问题, 但部分企业对此并不重视, 一些表面的建筑质量控制措施并没有严格按照管理措施执行, 这些问题影响了最终建筑的质量。

2.3 质量意识的问题分析

随着时代的发展和进步, 建设项目管理也在不断完善。但是, 一些房屋建筑公司的施工管理非常不正规, 所以在传统管理方式照搬照抄的同时, 这些公司在施工管理时有侥幸的心态。综上所述, 一些房屋建筑公司在处理问题存在严重的经验主义, 参照传统质检标准, 风险感知和责任感知相对薄弱。此外, 作为建筑公司的施工管理负责人, 很少对施工现场进行监督和指挥, 造成施工现场懒惰等一系列问题。这些问题将影响项目的质量和安全性^[3]。

2.4 施工人员综合素质的问题分析

目前, 施工人员普遍没有接受过系统的专业教育, 部分工人不具备必要的专业技能, 教育水平较低, 对图纸的理解程度不高。这些问题大大减慢了施工速度, 甚至影响整个项目的质量。此外, 建筑工人多是农民工, 劳动力流动性很大, 统一管理和培训难度很大, 影响建筑企业施工水平的提高, 建筑企业无法实现可持续发展。

2.5 没有重视材料管理的问题分析

建筑材料是施工的基础, 良好的材料质量控制可以提高整个建筑工程的施工质量。然而, 建筑工程需要的材料种类繁多, 这对材料管理提出了很大的挑战。同时, 有的建筑企业没有意识到材料管理的重要性, 从而导致材料的性能不符合实际施工要求, 并且这些材料在长期使用时会产生裂缝等病害问题。选择性能合适的建筑材料是确保建筑质量的重要一步。此外, 完善的物料管理体系可以有效提高物料管理的周转和利用效率, 但部分企业没有建立完善的物料管理体系, 对质量控制非常不利。因此, 在质量控制过程中必须考虑建筑材料的影响。

3 提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略

3.1 制定科学的施工设计

建立科学合理的施工设计和施工组织方案, 可以更好地保证房屋建筑工程的施工设计质量。设计人员进行设计之前, 必须对场地的自然气候、水文地质条件、地形地势等进行深入调查, 这样才能保证施工组织方案设计的可靠性和实用性。一是工作人员要对施工现场的自然环境进行全面调查, 科学绘制详细的蓝图, 准确、分类地识别施工现场的功能区域。二是设计方案定稿后, 组织专家对设计方案内容进行审核, 收集、听取各方建议和意见, 对不合理的部分及时调整。

3.2 提高施工人员综合素质

在房屋建筑工程建设中, 要提高施工人员的施工水平和技能, 不断提高施工人员的综合素质, 加强对施工人员的教育培训, 鼓励施工人员正确、合理地使用建筑材料, 有效降低材料成本, 防止建筑材料浪费。定期开展技术安全教育培训活动, 提高施工人员质量管理意识, 提高对质量管理重要性的认识, 提高施工人员的综合素质, 确保施工人员遵守相关法律法规。施工期间, 满足建设工程质量管理的不同要求, 提高企业经济效益, 提高企业竞争力, 这样才能不断提高企业的专业技能。

3.3 完善工程施工管理制度

任何一项工作的顺利开展, 都离不开完善的管理体系, 住房建设项目也是如此。一是建设单位必须确定建筑质量管理标准, 在此之前, 需要详细了解和掌握相关国家标准和要求, 使房屋建筑质量管理标准与国家标准兼容。二是围绕施工材料、设备、施工人员、施工质量等明确具体管理岗位, 确保施工管理制度有效实施。三是组建施工质量管理小组。小组成员包含施工负责人、企业负责人、造价控制人员及承包负责人。四是需要管理团队和管理机制之间的有效协调, 以确保项目建设过程的顺利进行, 避免工期延误。例如, 如果施工遇到大雪、暴雨等恶劣天气, 员工必须合理地调整工期和进度, 以免延长整体工期或影响施工质量。合理的协调可以优化各种工程资源的配置, 减少施工材料和设备的浪费, 提高工程的整体运行水平^[4]。

3.4 有效落实重点

工人安全意识培训也是施工企业施工管理的重点, 施工人员进入工地前必须穿戴安全防护用

具,对一些特殊岗位,员工必须经过专门培训后才能开始施工。只有能顺利开展各项工程,按照规范的程序妥善进行施工,消除施工现场可能出现的各种安全隐患,才能提高建设项目的整体施工效率。此外,可在施工现场安装各种安全警示标志和安全防护标志,通过报警通知功能促进安全管理^[5]。

3.5 制定完善的计划

质量管理在建设项目管理中占有特殊的地位,因此,有必要在日常工作中建立完整的管理计划,使后续工作能够更加科学有序地进行。在管理过程中,应根据管理计划合理制定施工质量控制计划,根据图纸内容及相关国家标准进行综合审批,并进行自检。严格按照项目管理要求解决问题,按照企业当前目标,更加有序地开展管理工作,及时发现安全隐患,采取措施予以消除。项目实施中确保各单元与其过程之间的有效联系,并将提高现场管理水平作为质量控制的关键。

3.6 加强施工合同管理

在实施房屋建筑工程的施工质量控制时,要注意施工合同的管理,要避免施工合同管理的形式化,必须将合同真正落实到施工管理中。建立完善的施工合同管理制度,设立专门的合同管理部门,有专人管理,明确施工合同管理的重要性,有效控制施工合同的具体执行和合同签订。变更必须控制在规定的时间内完成,并将建设成本控制在预算范围内,以提高住宅建设项目的施工效率。施工合同确定后,应建立完善的计费制度,减少工程计费的发生。施工方必须充分理解合同的每一项条款,施工人员要有基本的合同意识,严格遵守合同。公司应严格按照相关规定履行义务,保护施工各方的权益,防止出现索要利润、低价投标的情况。同时,工程造价管理人员必须严格审核建设项目的变化,在不影响房屋建设项目整体投资的情况下,减少不必要的成本,提高资金和资源的利用率。建立完善的监督管理制度,严格控制项目投资联动,有效控制建设进度,明确岗位职责,落实到人。

3.7 加强质量监督管理的力度

建筑施工质量控制监督是施工质量管理的最后一个环节和内容,也是非常重要的。因此,为了更好地监督检查设计和施工等部门在提高施工质量控制水平方面的工作,有必要明确质量控制监督的具体职责和权限。在规范了建筑行业的市场秩序和建筑企业的相关行为后,只有建立健全建筑企业的监督责任制,才能避免出现招投标中

的不合理行为,以及住房建设项目中的豆腐渣工程。在整体施工质量监督管理中,要加强设备安全管理,建设单位要加大机械设备投资,更新机械设备,有利于提高房屋建设工程质量。对大型机械设备,可采用租赁或融资方式,减轻建设单位的资金压力,提高建筑工程质量,从而提高机械的运行效率,可以显著改善建筑施工设备,从而促进对施工质量的有效控制。

3.8 做好事后监理工作

事后监理工作是保证房屋建设质量的重要手段。很多家居建设项目在使用后容易出现裂缝等问题,主要原因是后续监管不力。岗位监管一方面要核对相关文件,另一方面要对建设项目进行全面审批和审核,确定房屋建筑的整体建设工程质量是否符合相应要求。加强事后监理工作,各环节评价工作必须诚信进行,切实保证房屋建设项目相关参数符合相应要求^[6]。

4 结束语

总之,就建筑工程而言,一个工程在建设过程中存在的问题,对工程质量的影响比较直接,与建筑企业的竞争力的关系也比较密切。在项目建设过程中,监管体系不完善,管理人员素质有待提高,管理模式有待改革,前文针对这些问题提出了相应的措施。应及时排除工程中存在的问题,加强质量监督,提高人员素质,创新质量管理模式,采取有效措施解决问题,提升工程施工质量与效率,推动建筑行业向更好的方向发展。

参考文献

- [1] 刘博. 建筑工程施工中工程质量管理的作用及质量控制管理[J]. 砖瓦, 2021(2): 123-124.
- [2] 吴克勇. 建筑工程施工中工程质量管理的作用及质量控制管理[J]. 居舍, 2021(4): 161-162.
- [3] 杨乐. 提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施研究[J]. 房地产世界, 2021(16): 113-115.
- [4] 彭保华. 提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略分析[J]. 工程建设与设计, 2021(14): 199-201.
- [5] 金芊雨. 浅议提高建筑工程管理质量及施工质量控制的有效策略[J]. 居舍, 2021(18): 163-164.
- [6] 殷春荣. 房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策[J]. 现代物业(中旬刊), 2020(3): 110-111.