

建筑工程施工管理中的问题和对策探讨

牛运亮

(山东省东明县城乡建设监理有限公司, 山东 东明 274500)

摘要: 随着我国现代化城市建设步伐不断加快, 建筑行业经历着巨大的发展和变化。尤其是近年来, 我国建筑行业取得了令人瞩目的成绩。但是, 随着建筑行业的不断发展, 建筑工程施工过程中暴露的问题也越来越多。与发达国家的建筑工程施工管理方法相比, 我国的建筑工程施工管理方法具有一定的滞后性, 在质量管理方法和控制方面没有形成完善的机制和体系。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 问题; 对策

中图分类号: TU722 **文献标识码:** A

施工现场管理与优化措施是贯穿于建筑工程项目管理全过程的系统性、基础性工作。施工企业要从建设工程项目实际情况出发, 秉持建筑物承载的安全性、稳定性、可靠性、社会性原则, 严格管理和控制“人机料法环”(施工管理因素), 引入绿色环保先进理念, 应用新材料、新技术治理质量通病, 将人员素质提升体现在施工现场管理与措施优化之中, 达到提高管理水平、降低施工成本、合理缩短工期、实现经济效益、助力施工企业持续健康发展的目的。

1 建筑工程施工管理的重要意义

1.1 确保建筑工程可以按时完工

在建筑工程的建设过程中, 控制施工进度, 确保工程可以按照预定的时间顺利完工是十分重要的工作。因此, 在建筑工程施工之前, 施工方需要根据施工现场的实际情况制定科学、合理的施工进度计划。整体来看, 可以将整个建筑工程施工工程看作不同施工环节的总和。由于不同施工环节需要不同的作业时间, 因此施工管理人员必须科学地配置整个工程的人力、物力与财力, 从而确保施工作业在规定的时间内顺利完成^[1]。

1.2 保障工程建筑质量

在建筑工程建设期间进行有效的质量监督能够确保工程的施工质量, 而质量监督中的技术管理更能够为质量监督提供可靠的支持, 进一步保障建筑质量。在实际施工过程中, 施工现场的某些因素可能对施工质量造成破坏, 从而给整个建筑工程质量的提升带来非常不利的影响。因此, 建筑工程施工过程中要注重质量监督的技术管理工作, 利用各种技术手段将各类因素的影响降到最低, 使工程能够保质保量地完成^[2]。

1.3 有效节约建筑工程成本

在建筑工程施工过程中, 施工人员必须加强施工成本控制, 减少不必要的资金浪费。值得注意的是, 开展成本控制工作必须以保证施工质量

和施工效率为前提, 决不能为了节约施工成本而使用质量不合格的施工材料。合理地安排和分配资金, 实现资金的优化配置, 是每一位建筑施工者都应该考虑的问题。因此, 在施工之前, 工作人员需要做好成本预算工作, 以防止预算超出^[3]。

1.4 提升企业经济效益

在工程竣工后需要由质检部门对工程质量进行检测, 一旦在检测过程中发现问题, 就需要立即返工。这严重增加了工程成本的支出, 使企业的经济效益下降。因此, 在建筑工程施工过程中加强对质量监督的技术管理, 还能够在保障质量的同时提高企业的经济效益。

2 建筑工程项目中施工现场的管理原则

2.1 科学合理性原则

首先, 在人员结构上要保持科学合理性原则, 各个岗位上安排合适的人员数量, 且人员中要有专业性的建筑人员, 还要有具备安全防范意识的员工, 这就能够保证建筑工程中的各种安全问题得以解决。其次, 要合理地安排施工进度, 在施工前要做好施工计划, 要大致按照建筑计划实施, 保证施工进度的合理性, 既间接提高建筑企业利润, 也能够增加建筑企业的信誉。最后, 还要对成本进行科学合理的控制。成本的合理控制能够保证建筑工程项目的质量, 不会出现在建筑前期超过预期成本就在建筑后期找一些滥竽充数的材料进行施工的问题^[4]。

2.2 效益最大化原则

建筑企业是为了盈利而存在的, 都想通过建筑工程项目来获取利润, 这是无可非议的。所以在建筑工程项目的施工现场还要符合效益最大化原则, 让企业从中获利才能够建设出更好的建筑物, 从而形成一个良性循环。因此, 管理者就应加强对施工现场的管理和优化, 以保证建筑工程项目的效益最大化。在选择施工材料时也要精挑细选, 选择符合建筑要求又能够控制施工成本的

建筑材料^[5]。

3 施工现场管理中存在的问题

3.1 管理人员综合素质较低

国内建筑施工企业现场管理人员存在综合素质偏低的问题，与倡导施工新理念和建筑业发展新形势不适应，部分现场管理人员身兼数职；一些关键岗位特殊工种操作人员不能持证上岗，未接受过全面系统的培训；施工现场管理人员的责任意识薄弱，缺乏严谨认真的工作态度，安全生产质量管理问题频繁出现。各级管理人员对施工管理的重要性缺乏认识，在施工现场管理与措施落实上，管理人员对施工蓝图规划、工程建设目标、管理优化措施没有认真研究，导致施工现场管理层次不清、职责不明、组织松弛^[6]。

3.2 施工过程监管力度不够

在最近几年里，建筑工程事故时有发生，相关工作者的安全无法得到有效保障，究其原因主要与以下两点密不可分：一是专业技能素养不高；二是工作人员安全意识不强等。施工过程监管力度在工程项目中扮演着重要的角色，也是有效保障建筑工程目标以及执行的关键。在整个施工过程中，倘若工作人员缺乏较强的安全意识，就很容易衍生出违规操作等情况，继而增加安全事故发生的次数^[7]。

3.3 质量管理意识有待提升

建筑工程质量监督水平不高有很大一部分原因在于管理人员对质量管理的意识不强。还有些工作人员在监管过程中存在形式主义，只是走过场，并没有承担起应尽的责任，很难实现质量监督技术管理的真正作用。另外，在建筑工程质量监督过程中监管人员并没有按照相应的标准进行监督，并且对质量和细节的处理等要求较低。

3.4 施工材料管理存在不足

施工材料的型号、标准参数等方面均有比较严格的要求。施工材料管理的不足，将导致材料常常处于混乱的存储状态，甚至衍生出材料丢失等现象。倘若相关采购者选择了质量不过关的材料，就必然会阻碍施工进度^[8]。

4 建筑工程施工质量管理方法及控制对策

4.1 建立健全建筑工程施工质量管理和控制体系

为了提高建筑工程质量管理和控制的有效性，建筑企业必须建立健全质量管理和控制体系。只有这样，才能有效提高管理效果，从而确保整个管理过程更加顺畅，以及有效避免管理职责划分不清等问题。工作人员在建立健全建筑工

程施工质量管理和控制体系时，需要注意以下三点：（1）明确职责。由于不同施工环节采用不同的施工质量管理方法，管理人员要充分了解自己的管理内容，并且强化责任担当，严格把控工作细节。（2）加大建筑工程施工质量管理力度，提高管理人员的执行力，真正有效提高管理效果。

（3）实行严格的奖惩制度。管理人员应做到奖罚分明，充分发挥施工质量管理的作用，从而达到提高管理水平的目的。

4.2 注重技术监督手段的创新

建筑工程的质量监督水平和效果直接影响建筑工程的安全性和质量，在实际开展质量监督工作时需要利用科学技术解决有关问题，因此工作人员要意识到现代化科学技术的重要性，不断对质量监督中的技术管理进行优化和创新，更多地利用现代化技术，使建筑工程质量监督更加科学、有效。同时，还要注重质量监督中的技术管理的信息化建设，确保质量监督技术的准确性和实效性能得到充分的发挥，从而更好地推动监督质量和水平的提升。另外，在进行建筑工程质量监督时还可以利用监督职能信息化系统，及时反馈质量监督工作的实际情况，能够详细掌握建筑工程的质量^[9]。

4.3 加强施工现场机械设备的管理与优化

施工企业想要提高机械设备管理水平，必须从建立健全管理体制机制入手，从建章立制开始，把设备管理机构设置、职能划分、界面限定作为综合管理的标准，做到机械设备专业管理与使用相结合，明确专管人员和群管人员的职责与权限，充分发挥各方面管理人员的积极性；认真贯彻执行机械设备管理的“三定”（定人、定机、定岗）原则，确保机械设备在使用、保养、维护、操作等方面与施工企业大型化、机械化的发展趋势相一致；把机械设备管理和制度执行的效果作为考核施工企业劳动生产率、安全生产机械装备利用率的标准，与各级管理人员的奖惩挂钩。在机械设备管理中，施工企业要加强不同岗位人员之间的学习和交流，使工作人员熟知影响机械设备性能的因素，掌握机械设备的运行原理和运维方法。施工企业要加强设备维修保养制度建设和基础管理，建立设备评优机制，健全设备管理档案，使机械设备的保养、维修、使用三者相互关联、互为条件，为降低设备故障率、延长设备使用寿命创造条件^[10]。

4.4 加强安全生产教育

首先，安全教育培训管理体制要健全。建筑施工企业要设置专职安全培训部门，安全教育

培训工作的具体落实要配备专职安全培训管理人员,认真履行职责,统一管理。其次,要建立丰富的安全教育培训形式和考核机制。应定期按照规定组织统一的安全考试,将安全培训与企业的任职资格审核相结合。严格的制度落实可以引起人们的重视。最后,为员工分析重大安全事故案例,使员工从根本上认识安全事故给个人、企业、社会造成的危害,让其从主观上认识到安全生产的重要性^[11]。

4.5 提高施工材料的安全管理

项目的质量往往取决于施工材料的质量,而施工材料也会对项目能否在日后可靠使用产生直接影响。在这种情况下,应安排专业人士采购相关材料。应当在相关要求的基础上实施采购,同时还要交由有关部门审批,继而从中挑选出最为适宜的施工材料。除此之外,还应做到货比三家,与那些声誉高、资质好的供货商保持良好沟通,并在此基础上签订与之相匹配的采购合同,继而促进材料质量的全面提升。相关企业还应将目光放在材料的存储上,同时还要对其做好看护工作,旨在从源头上降低问题情况发生的次数。

4.6 加强施工现场管理和控制

相关人员既需要有效提高建筑工程施工质量管理水平和控制水平,也需要加强施工现场管理和控制,这也是施工质量管理工作中必不可少的一环。一方面,施工现场管理人员要明确施工现场各项工作的施工顺序,既要确保施工质量,也要严格落实施工工序,按照施工标准进行施工,为提高工程质量奠定基础。另一方面,施工现场管理人员要对施工人员进行严格管理,保证一线施工人员严格按照施工标准进行施工,避免施工人员业务能力不精造成工程质量问题,从而不断提高施工人员的操作水平。与此同时,施工现场管理人员还要重视施工现场环境勘察和分析工作,重点防范可能对工程质量产生影响的环境因素。例如,施工现场管理人员应了解和分析施工现场的天气情况与地质情况,做到有的放矢,从而有效提高施工现场管理工作的有效性^[12]。

4.7 严格执行技术标准,完善技术管理

建筑工程的施工过程需要以技术标准为依据进行,工程技术标准也是建筑工程质量和施工现场安全的重要保障,因此,只有严格执行技术标准才能够使建筑工程的施工过程符合要求。对不同的施工责任主体要进行相应的标准培训,使他们能够掌握具体的标准。对那些违反标准的单位和个人,要追究责任。另外,还要建立完善

的质量监督技术管理保证体系和控制机制,促使施工单位根据施工要求制定施工工艺,加强对监管模式的优化和改革,有效地提高建筑工程质量监督中的技术管理水平。同时,还要加强对技术管理制度的建设,更多地利用科学技术,确保建筑工程质量监督中的技术管理更加高效,为建筑工程质量监督水平的提高打下良好的基础。

5 结束语

综上所述,随着我国综合国力的不断提升,我国城市化建设迎来了蓬勃发展的关键时期。建筑工程建设是城市建设的重要组成部分,对我国城市的发展具有重要的作用。因此,在城市建筑工程施工过程中,工作人员必须高度重视施工质量管理,采取有效的措施,从根源上杜绝施工质量问题的发生,从而不断提高建筑工程施工质量管理水平,有效推动我国建筑工程的长远发展。

参考文献

- [1] 李双. 建筑工程施工管理问题及对策简述[J]. 地产, 2019(17): 95.
- [2] 王肖辉. 建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2019(24): 17.
- [3] 张志建. 建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J]. 河南建材, 2019(4): 113-114.
- [4] 马达城. 探讨建筑工程施工质量管理中的问题及对策[J]. 河南建材, 2019(4): 242-243.
- [5] 胡昌宾. 建筑工程施工管理存在的问题及对策研究[J]. 住宅与房地产, 2019(22): 120.
- [6] 高丽芳. 建筑工程施工管理存在的问题及其对策解析[J]. 建材与装饰, 2019(22): 206-207.
- [7] 余应品. 建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J]. 住宅与房地产, 2019(21): 137.
- [8] 吝代代. 建筑工程施工管理中存在的问题及对策[J]. 今日财富(中国知识产权), 2019(7): 208.
- [9] 潘春玲. 建筑工程施工安全管理中的问题及处理对策浅析[J]. 居舍, 2019(18): 141.
- [10] 黄文炜. 建筑工程施工管理存在的问题及对策[J]. 四川建材, 2019, 45(6): 182-183.
- [11] 孙颖. 基于建筑工程施工管理中的问题和对策探讨[J]. 房地产导刊, 2014(6): 314-314.
- [12] 何光明. 建筑工程施工管理中的问题和对策探讨[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(23): 1836.