

新时期建筑工程管理中创新模式研究

文世友

(高速地产集团六安有限公司, 安徽 六安 237000)

摘要: 建筑业作为国内社会经济发展的重要组成部分, 对我国的经济建设具有重要意义。我国城镇化水平的提升, 推动了建筑业的发展, 也进一步深化了建筑市场竞争, 建筑企业需要使用更加高效的工程管理手段, 以及更加创新的发展模式。本文从建筑工程管理及建筑工程管理模式创新等角度出发, 阐述了建筑管理在建筑产业中的重要作用, 并探讨建筑工程管理过程中创新的思路, 希望能够为我国建筑工程管理提供一定的理论支持, 并推动建筑工程管理不断进行创新, 满足新时期背景下社会对建筑工程管理的要求。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 模式创新

中图分类号: TU71 **文献标识码:** A

伴随着我国城镇化速度的不断加快, 社会生活水平不断提升, 人们对建筑的质量也提出了全新的要求。此外当前国内建筑市场竞争趋于激烈, 建筑企业必须不断地提升自身的管理水平与经济效益, 只有这样才能在市场竞争中获得更加广阔的生存与发展空间。建筑工程管理是建筑企业运行中的核心业务, 必须投入足够的资源, 对其管理模式进行优化与调整, 满足当前社会对建筑施工的要求。

1 建筑工程管理过程中创新模式的内涵

建筑工程管理过程中的创新模式在本质上指的是在建筑工程施工过程中, 基于优秀的高水平人才, 构建完善、科学的管理体系, 对工程项目进行高效率和创新的管理, 确保建筑工程的质量、安全以及成本、工期等能得到有效的控制, 满足建筑工程的质量要求、安全性要求以及成本控制要求。这种创新的模式管理, 对建筑工程产业具有重要意义, 是建筑市场竞争的发展方向。我国的建筑市场竞争日趋激烈, 在这种市场态势下, 企业必须改变传统的管理模式, 并根据社会的综合水平等进行调整^[1]。创新管理模式作为一种能有效提升竞争力的手段, 能确保建筑企业在当前市场中有竞争力, 推动和促进建筑企业的发展, 这一点对建筑工程领域的发展具有积极的促进作用。

建筑工程管理创新是满足国内社会经济需要的体现, 建筑行业带动上下游产业, 是国民经济中的核心自主产业之一, 对国家和社会的发展具有重要意义。但是伴随着当前市场激烈的竞争, 建筑行业的利润率不断下降, 其产业结构需要一定的调整。企业要提升自身的经济效益与社会效益, 就必须对旧的管理模式进行创新, 利用创新引入新的增长点, 通过这种管理与施工的方法,

拓展行业与企业的综合实力。从建筑工程管理的角度来看, 科学化管理本身也是管理的发展趋势。现代管理理念要求效益管理, 效益管理作为综合性理念, 包含人工效益、社会效益、经济效益等内容。建筑行业涉及范围广, 所以建筑行业管理模式的创新, 也会带动相关产业的改变, 这一点对当前社会的发展具有重要影响。建筑工程管理创新可以对资源配置进行优化, 在建筑工程管理的传统粗放管理中, 资源配置以及资源利用的效率较低, 导致物质资源以及人力资源浪费, 因此, 这种粗放的管理模式无法满足当前社会的需要^[2]。创新的管理模式与社会的需求结合起来, 可以满足社会对建筑工程的要求。企业在提升工程管理质量的同时, 也能够充分利用当前的资源, 并增加经济效益与生产效率。

2 建筑工程管理的发展现状

目前国内建筑工程管理实践的过程中, 存在一些待解决的问题, 主要可以概括为如下几点。

2.1 缺乏有效的管理机制

在建筑工程管理的过程中, 只有构建起完善的工程管理机制, 才能够实现对建筑项目的全方位管理, 并确保工程项目的顺利进行。在建筑工程施工管理的过程中, 需要有完善的工程监督管理体系, 但是当前国内建筑市场中, 部分建筑企业并没有相应的监管机制, 或者监管机制并不完善, 导致出现经济损失^[3]。一些建筑企业缺少监管, 工程质量出现问题, 造成负面影响。还有一些企业建立了内部监管部门, 但是由于监督不到位, 导致工程质量受到影响, 没有发挥出应有的监督与管理作用。

2.2 建筑工程管理缺乏正确的方法

在建筑工程管理的过程中, 由于缺少专业人

才以及管理团队,管理理念滞后,无法使用正确的管理方法进行管理。在实际的经营与管理过程中,要求有专业人才对工程提出建议,但是在传统的管理过程中,往往更加依赖管理者自身的管理经验,工程施工缺乏合理性,从主观的角度出发,导致施工的计划难以精确管理,甚至出现泡沫工程,对建筑企业造成负面影响。

2.3 缺少科学合理的工程管理形式

传统建筑企业在管理实践过程中,往往采用承包企业、施工企业以及劳务作业等分包形式。这种传统的管理形式时效性较低,难以顺利开展管理工作。还有的施工单位要求劳务团队自带设备与材料,降低了施工过程的专业性。国内劳务队伍素质水平以及专业技能较低,在实际的施工管理过程中,会消耗大量的人力和物力资源,影响整个管理的质量与效果^[4]。一些建筑企业统一管理,造成工作人员缺乏积极性,导致无法按时完成任务等问题,对企业在市场中的竞争力造成负面影响,也无法真实有效地提升企业在市场中的竞争力。

3 新时期建筑工程管理创新模式的思路

3.1 对建筑企业管理组织进行调整

管理组织在实际的建筑工程管理过程中,具有非常重要的作用,传统的企业管理组织并不重视企业成本控制,导致在施工的过程中大量消耗物资材料^[5]。所以建筑企业服务需要对自身的管理组织进行创新,通过改革管理组织,在满足市场需求的前提下,降低工程施工的成本。通过这种方式,企业能够降低成本,提升自身的竞争力,在市场竞争中占据优势地位。此外构建和管理组织的过程中,还要调整企业管理的体制,利用创新型的管理体制对员工加以约束,明确工程项目的责任以及产权,做好不同项目之间的协调工作,维护企业以及员工之间的关系,提高企业管理的综合水平,为后续的实际生产经营夯实基础。

3.2 创新建筑企业文化

企业文化在企业的发展过程中具有重要的影响,塑造了企业的对外形象,以及内部的工作分工。从实践的层面来看,企业构建起理想的环境,员工能够获得更加广阔的工作平台,并在平台上展现自身的能力和创造性,推动企业进一步发展。企业文化的发展与创新模式,在企业的建筑管理中具有重要意义,所以在文化创新的过程中,要从文化机制与价值观两点着手。首先是企业的文化机制。企业可以利用奖惩机制、文化传播机制以及明确企业发展目标等方式,让每一名

员工都知道自身和企业的发展方向,能够形成规范和正确的工作态度,推动企业综合水平的提升。其次是企业的价值观。企业要建立起正确的价值观,对传统错误的理念予以革新,如传统的强调效率、轻视质量等问题,让员工能够在日常工作过程中践行正确的价值观。在具体创新企业文化的过程中,可以从西方发达国家的管理经验着手引入,并分析建筑市场的实际需求,对工程项目进行优化与整合,从日常工作着手建立起完善的管理体系,促进企业向健康的方向发展。

3.3 创新建筑工程管理理念

管理理念作为企业在管理过程中的指导,在企业的发展中具有重要作用,所以对建筑工程管理的模式进行创新,必须树立创新型的管理理念^[6]。企业管理者在工作中可以从市场需求以及企业自身的实际情况出发,建立起高效的管理体系,让企业能够满足市场的需求,并吸引到创新型人才。工程管理理念的提升和企业核心竞争力的提升,需要管理人员客观分析工程内容,并选择与之相适应的工作方法,确保管理理念能够与企业的发展方向相结合,推动建筑企业的稳步发展。如在规划工程之初,就要充分考虑可持续发展要素,使工程的构建与城市规划一致,否则就会出现拆除等浪费情况。建筑企业的管理理念要正确地协调工程安全、工期、成本以及质量等要素,针对这些要素构建相应的方案,并提升工程企业的竞争力。所以,在工程施工的过程中,建筑企业要制定出相应的管理目标,做到对工程的精益求精,加强施工团队的综合水平与质量意识,并积极引入新技术、新理念,优化建筑工程管理的过程,充分发挥出工程管理的价值。

3.4 要加强工程管理中监管工作的比重

我国的工程监管存在一些问题,并且在监管的体制上有待健全,这也就意味着企业需要和政府管理部门紧密合作,同时具有相应的法律意识与自主意识,引入创新型人才。如工程项目启动之前要对工程人员进行培训,强调后期工程中可能会出现的问题。建筑工程要做好规范,以及客观的考评与观察等,实现自我监督。还要配合好政府管理部门的工作,基于政府的指导,建立起科学化和常态化的管理机制。建筑企业的模式创新,还要加强对工程项目的控制与创新,从不同的阶段对工程中容易出现的问题进行预防,及时发现问题和误差,确保工程项目能够满足业务的实际要求。

3.5 加强建筑工程管理制度建设

加强建筑工程管理制度建设,可以从安全制度以及监督制度两个方面着手:一方面是安全制度。建筑施工中的首要问题就是安全问题,也就是业主的安全问题和施工人员的安全问题,所以必须加强对安全管理的创新,这也就意味着施工企业必须做好安全培训与安全教育工作,在一些重点区域做好防护,如设置安全标识、购买人身安全保险等,并定期监管安全项目,避免出现安全事故。另一方面是监督制度。建立起完善的监督管理制度,明确人员的义务与责任,并严格执法,在具体的施工过程中,对施工人员进行监管,防止出现现场危险事件。管理人员也要增强知识和技能,并更新自身的技术与理念,提升自身安全意识,确保建筑工程项目能够在人身安全以及质量等方面满足要求。

4 新时期建筑工程管理中创新模式的发展

随着我国社会的快速发展,人们对建筑工程的要求必然会不断提升,所以建筑工程要从质量与规模上不断地自我优化。建筑企业在市场发展及竞争的过程中,要从建筑的质量、工程的时间等多个方面进行提升^[7]。这也是在市场发展过程中的主要影响因素之一。在信息网络技术的推动下,建筑工程将向自动化以及信息化的方向发展,随着信息化水平的不断提升,建筑工程也会呈现出更加高效的模式,企业要抓住这一机会,形成良性发展的模式^[8-12]。信息化和自动化能够让建筑工程管理呈现出更加便捷和全面的发展态势,相关企业必须打破传统的管理模式与管理理念,引入更加专业的人才,创新传统的建筑工程管理模式,通过模式的优化,满足社会对建筑施工的高要求。建筑施工作为具有很强技术性的产业,必须建立起完善的制度作为保障,通过制度创新和模式创新的方式,建立起相应的制度,推动建筑产业的进一步发展。当然建筑工程管理的发展需要从不同的角度出发,围绕着社会的实际需要,进行不断的调整与整合,从而实现我国建筑产业的产业结构升级^[13-15]。

5 结束语

综上所述,建筑工程管理作为具有较高复杂性的系统,需要根据当前社会的实际需求进行调整,以创新的形式优化传统的建筑工程管理模式,并找到适合建筑工程管理的具体形式,只有这样才能真正有效地提升自身的竞争力。本文从理念、体制以及管理方法等方面,对建筑工程管理的创新进行探析,希望能够为我

国的建筑企业发展与建筑工程管理创新提供帮助,利用建筑工程管理创新的方式,实现产业结构升级,推动我国的建筑行业发展进步。在日趋激烈的市场竞争中,建筑企业也要认识到管理模式创新的重要性,只有这样管理者才能对管理模式创新提供支持,并确保工程管理的

参考文献

- [1] 周小峰. 民用建筑工程管理中创新模式的应用及发展思路探讨[J]. 居舍, 2021(25): 177-178.
- [2] 张德培. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 科技创新与应用, 2021, 11(20): 44-46.
- [3] 华伟新. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 中国建筑装饰装修, 2021(6): 124-125.
- [4] 张广亮. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 工程建设与设计, 2021(10): 172-174.
- [5] 王洪生. 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探讨[J]. 房地产世界, 2020(23): 88-90.
- [6] 燕韦韦. 建筑工程管理模式现状及创新发展研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2020(19): 41-42.
- [7] 狄懿嘉. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势探讨[J]. 住宅与房地产, 2020(9): 149.
- [8] 暴海兰. 建筑工程管理的现状及控制措施分析[J]. 居业, 2020(2): 130-131.
- [9] 郭婧. 建筑工程结构设计中新型建筑材料的应用分析[J]. 砖瓦, 2020(6): 90, 92.
- [10] 蒋俊. 浅论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 科技风, 2020(8): 132.
- [11] 沈长明. 建筑工程管理的现状及其控制措施[J]. 居舍, 2020(13): 142.
- [12] 黄亚琴. 建筑工程管理的重要性与创新方法分析[J]. 中国建筑装饰装修, 2019(12): 89.
- [13] 王高杰. 建筑工程施工管理的发展方向及创新思路研究[J]. 中国住宅设施, 2019(11): 115-116.
- [14] 许武. 探究建筑工程管理的关键点与创新方法[J]. 建材与装饰, 2019(36): 180-181.
- [15] 李箕华. 建筑工程管理中创新模式的应用与发展分析[J]. 门窗, 2019(23): 54.