

土建工程施工管理中施工进度的管理及控制对策

董 广

(吉林协合电力工程有限公司北京分公司, 北京 100044)

摘要: 随着新时代的到来, 我国社会经济不断发展, 土建行业得到了迅速发展。在土建工程施工管理的过程中, 工程施工的进度对施工企业的经济效益、企业形象都有着一定的影响。本文分析了现阶段我国土建工程施工进度控制现状, 总结了土建工程施工进度的影响因素。

关键词: 土建工程; 进度控制; 管理

中图分类号: TU722 **文献标识码:** A

随着中国的经济发展进入一个崭新时期, 城市建设也获得了更多的发展机遇。土建工程必须制定严格的管理方面的制度来实施约束, 从而使施工的进度有所保障。在施工管理过程中, 施工质量和施工环节都必须获得更加合理的安排, 这也是非常重要之处。在管理中, 要严格控制施工进度, 遵循合同相关事宜, 避免一些内在和外在因素影响工程进展。

1 土建工程施工管理中施工进度管理的重要性

土建工程施工管理中施工进度的管理与控制工作有五大作用, 分别是指: 该项工作可以为土建工程项目提供科学的决策依据, 保证土建工程安全质量; 辅助施工企业制定投资计划、控制好投资; 保证土建工程建设有充足的资金; 为评价投资效果提供重要指标; 确保利益的合理分配, 优化产业结构。土建工程建设有三大特点, 即投资数额大、生产流程复杂、建设周期长(大型建筑工程时常需要3~5年甚至更长的工期)。这三大特点赋予了土建工程项目决策的重要意义, 并科学地给出了该项目的第一次投资费用预算。需要注意的是, 在辅助企业组织选择投资管理方案时, 应做好四步工作: 第一步是要认真开展市场调研工作, 敏锐捕捉投资机会。第二步是搜集和整理材料, 对土建工程投资项目的可行性进行分析。第三步是进行投资决策时, 要编制资本预算。根据经济学理论知识, 当土建工程投资项目的边际收益等于边际成本时, 其投资收益最大, 投资规模最佳。第四步监督投资预算的执行, 对企业的风险进行适当控制。

施工管理人员在辅助施工企业进行投资时,

要考虑投资收益, 还要分析投资风险情况, 只有在收益和风险达到最佳平衡状态时, 才能够增加经营创造的价值, 节省造价成本。其实, 土建工程施工管理中施工进度的管理与控制工作也为施工企业投资方筹集资金提供了准确的参考依据, 一般情况下, 筹资时间和投资时间需要紧密衔接, 即筹集资本之后, 要迅速进行投放, 才能控制好最佳财务资金的时间价值, 使所筹集资本能及时进行运作, 避免资本的闲置与浪费。此外, 土建工程施工管理中施工进度的管理与控制工作包含多层次体系, 涉及施工方案审核、施工材料质检、施工现场管理和土建工程造价。这些内容形成一个指标体系, 从而形成更为标准的土建工程施工管理中施工进度的管理参考体系。同时, 土建工程施工管理中施工进度的管理与控制工作涉及国民经济各部门和企业间的利益分配, 全面加强土建工程施工管理中施工进度的管理与控制工作, 可以实现对土建工程、产业结构和利益分配的调节^[1]。

2 土建工程施工进度的制约因素

2.1 人为因素

有的城市建设工作在进行工作者选拔时制度比较松懈, 部分工作者是没有受过专业培训的。同时由于施工工作人员的素质不一, 所以在施工时会发生一些意外, 如果产生细节不到位或工作反复完成的情况, 工作效率自然会降低, 因此在进行管理时人为因素的影响是不可缺少的。

2.2 施工设备影响

土建工程和施工设备相互之间的关系是非常密切的, 在进行工程施工时, 工作人员必须对设

备有所了解,同时也要足够熟悉操作设备方面的技能,而在设备数量的具体安排方面因为设备过多不但会让成本增加,还会让一些资源出现浪费的情况,秩序相对也比较混乱,因此会降低工作的效率。

2.3 资金的问题

后备资金的储存方面以及在土建工程进行方面都是非常重要的,一旦资金产生任何问题,那么工程进度就会出现导致进度被拖延。

3 土建工程施工进度控制问题分析

3.1 施工工期紧张

如今,随着土建行业的快速发展,越来越多的土建商在工程施工进度上不能进行有效的控制,为了能增加自己的经济利益,就大量地签订施工合同,对施工进度没有进行合理的估算和安排。这样做最终导致施工的工期过于紧张,很多土建工程不能够高质量地按照合同的约定完工,但是考虑到不按时完工就会缴纳违约金,所以,就放松了工程质量的要求,从而加快施工进度,对自身的信誉造成十分恶劣的影响。

3.2 人才储备不足,素质参差不齐

目前,我国很多土建企业都存在专业人才不足的情况。这些土建企业在自身发展壮大过程中,对人才的储备没有引起足够的重视。在规模小时可能不会显示出什么问题,但是随着企业不断扩大,人才问题就逐渐地体现出来。由于人才的缺失,在土建施工过程中无法对施工进度进行控制,相关的土建工程项目也得不到合理的安排,就会对整个工程造成严重的影响,长此下去就会损坏企业的形象^[2]。

3.3 施工单位的管理制度不完善

在每个企业内部,管理制度是这个企业正常运营的前提保障,若没有完善的管理制度,那么这个企业就很难发展下去。但是从目前的大多数土建施工单位来看,企业内部管理制度并不完善。在具体的土建施工过程中,工程施工进度与计划的进度有着严重的偏离,对施工工人没有进行严格的管理,对工程质量的要求也不严格。这就导致施工过程中整体工程施工效率低下,也会出现窝工现象。

4 土建施工进度控制的管理对策

4.1 项目资金

对于一个土建施工项目来说,充足的资金是良好建设质量的保障,它决定土建项目是否能够

顺利进行。土建施工项目的投入资金还影响工程的施工进度,资金充足、及时的供应是施工进度有条不紊进行的保证,因此,必须对施工项目的资金进行管理。可以从以下两个方面来进行:一方面,对项目资金的流入渠道进行管理,疏通各个渠道,通过多方面的集资为项目引流,确保流入的资金能够满足土建施工项目的要求,使施工进度按照计划进行;另一方面,要控制资金的流出,即控制工程项目各个方面的开销,在保证质量的基础上,节约土建施工成本,为以后施工进度做准备。

土建施工项目的客户主要是房地产开发商,他们的资金流动性较大,有时会有充足的资金,有时缺乏资金。因此,土建施工单位要制定项目资金计划,对项目资金方案进行科学的分配和预测,保证施工进度的实施。一般来说,制定项目资金要从资金运作的角度出发,对资金的流入和流出做一个明确的计划,让它们在恰当的时间发挥自己的作用。资金流入早会增加土建施工项目的成本,资金流出晚容易延误施工的进度。在施工过程中投入太多会增加土建项目的成本,虽然能够保证土建工程的质量问题,但是会引起极大的浪费,可能当前一段时间内的施工进度不受影响,但是以后的施工进度必定会因资金的变动而受到影响;投入过少又可能会出现无力购买项目工程材料等情况,没有充足的资金保障,一方面会对施工质量造成影响,另一方面也会影响工程的施工进度。因此,合理地制定项目资金计划显得至关重要^[3]。

为了合理的项目资金计划,就要对项目的所有进程有个大致的了解,在项目实施之前,就要编制合理的资金计划,具体应该包括项目实施各个阶段对资金的需求,每个子项目对资金的需求等。另外,还要对项目资本的结构进行合理的规划,即合理确定项目资金总额中自有资本和负债资本所占的比例。

4.2 物质资源

土建工程项目的物质资源可以由土建商自己采购而来,也可以由房地产开发商提供而来。倘若是土建商自己进行物质材料的采购,那么就必须合理地选择材料供应商,在保证物质资源质量的前提下还要保证物质资源的及时供应;假如土建商使用房地产开发商供应的物质资源,那么只需要让其保证充足的供应就行了。因为,项目

物质资源的采购周期及供应时间的间隔会对项目的施工进度产生直接的影响,物质的缺乏肯定会影响项目的施工,进而延误施工的进度。通常情况下,为了降低采购的成本,土建商会对材料进行集中性的购买,但是因为不同材料的使用数量不同,所以经常会出现某种物资的缺失,不仅会对工程的施工进度产生直接的影响,同时还会影响土建工程的施工质量。其中物质资源供应的数量、类型、质量和供应节奏都会影响项目的施工进度,这就需要对项目物质资源的供应进行合理的管理控制,尤其是对施工进度影响最大的主设备或者物质的供应进行严格的管理控制,从而能够保证工程施工进度的正常运行,提高土建工程的施工质量。在土建工程施工的过程中,物质资源的供应并不是越多越好,如果物资供应过多,在短时间内无法使用完。同时,现代化信息技术包含资源共享、动态管理等诸多专业技术。现代信息技术渗透到建筑工程技术管理的各个方面后有助于推动建筑工程项目管理水平的提升,能够高效、便捷地完成建筑工程管理工作。

4.3 加强材料检测

由于材料是工程质量得以保障的基础,所以在技术和方法不断改变的过程中,施工单位必须重视检测材料这一工作的重要性。首先在施工开始前检测材料能够保证施工进度是顺畅的。企业在施工前一定要对该区域的材料进行考察,进行检测工作后选出比较恰当的材料,同时也要对施工周围环境的土质进行勘测,并且要分析它的成分。若符合施工的相关标准就可以就地取材,这样也能够减小成本,除去一些运输的费用。其次还可以推广一些新型技术。由于在检测材料的过程中,能够将它的内部构成和原来的配方进行比较,将其中的细节展现出来,就可以在建筑工程中推广新型材料和新技术,使建筑工程的速度和质量都会有比较高的提升。

4.4 加强对施工工艺的控制

现场管理与协调中施工工艺是较为重要的环节,施工工艺在很大程度上决定了工程质量的好坏,在施工过程中好的施工工艺可以达到事半功倍的效果。由于装饰装修工程中涉及的工序较多,所应用的施工工艺也比较多,因此,在现场管理与协调中需要加强对施工工艺的控制,做好有效的监督,保证施工的顺利进行。在施工中对不太成熟的工艺,需要由专业人员进行试

验,试验达标之后,将此工艺编制成作业指导书,并下发各施工主管,在施工主管的监督下进行相应的施工。此外,施工管理人员在进行现场指导时,需要进行施工技术交底工作,主要包括对施工技术要点、施工材料、施工方法和质量要求等。

4.5 加强施工质量检查

在整个装饰装修工程中,确保质量管理是非常重要的,因此,在施工现场管理和协调中需要加强对施工质量的检查。在施工中需要对以下几个方面进行质量检查:(1)施工中的预检工作。预检是施工开始时对装饰装修工程进行检查,为施工的开展奠定良好的基础,避免因可能发生的差错造成重大损失。(2)施工过程中要做好巡检工作。在施工过程中需要加强日常的巡视检查,及时发现施工中存在的问题,并采取相应的措施,及时纠正质量不达标的操作或者违规的操作。(3)做好工程质量的交接检查。在施工中前一道工序必须在质量达标之后才能移交到下一道工序中,在交接中必须保证前一道工序达到质量要求,才能进入下一道工序。对已经完成的工序需要进行复核,检查工序的质量,一旦发现问题要及时采取相应的措施,保证质量达标之后才能移交到下一道工序中。

5 结束语

综上所述,有效的管理能够使施工进度得到一定的保障,也是对工程负责任的表现。总结下来应该是有针对性地解决当下存在的计划不周全、材料不过关以及计划实施性不高等问题,进行逐一解决,在控制了全部出现的问题之后,再进行更加具有建设性的改善,比如培养更多的土建工程人才,为工作人员提供相对良好的工作环境以及竞争环境,使所有人员能朝着一个共有的目标前进,所有人都为完成同一个目标努力,能够有效地提高土建工程的进程,并且将工程的整个实施过程控制在安全高效的范围之内。

参考文献

- [1] 车玉强.刍议如何加强装饰装修工程的现场施工管理[J].建材发展导向,2016(21):128-129.
- [2] 徐壮.浅谈如何加强装饰装修工程的现场施工管理[J].工业C,2016(9):132.
- [3] 毛远强.装饰装修工程现场施工管理的现状及改进的措施[J].居舍,2018(2):33.