

# 建筑工程项目管理中的施工现场管控的优化

梁 兵

(安徽省鸿旭建筑有限公司, 安徽 蚌埠 233300)

**摘要:** 工程施工质量对施工单位信誉和用户的生命安全都有直接的影响, 为了确保工程项目施工质量, 必须高效完成施工现场管理工作。建筑企业应该积极优化建筑工程项目施工现场管理, 这样才可以进一步确保工程的施工质量。基于此, 本文首先介绍了加强建筑工程项目管理中施工现场管控的重要意义, 然后分析了当前建筑工程项目管理中施工现场管控存在的主要问题, 最后提出了优化我国建筑工程项目管理中施工现场管控的有效措施, 以供学习和参考。

**关键词:** 建筑工程项目; 施工现场; 管理  
**中图分类号:** TU722 **文献标识码:** A

近年来, 随着我国社会经济迅速发展, 带动建筑行业繁荣发展, 建筑企业数量越来越多, 规模也越来越大, 这在很大程度上导致建筑行业市场竞争日益激烈。所以许多建筑企业为了可以在这样的市场环境下站稳脚跟, 都高度关注工程施工质量的提高, 而通过加强施工现场管控对提高工程施工质量有决定性的意义。

## 1 加强建筑工程项目管理中施工现场管控的重要意义

建筑工程项目施工现场管理的根本目的是利用高效的管理, 准确把控施工现场有可能出现的一些影响因素, 对每个施工要素之间的关系进行协调, 以防由于内部因素或者外部因素影响而造成施工安全和施工质量问题出现, 确保建筑工程项目可以根据规划进度在规定的时间内高质量完成, 也可以保障施工人员的生命安全, 以确保建筑工程项目安全生产<sup>[1]</sup>。同时施工现场管理在施工成本控制中也起到关键的作用。有效的施工现场管理可以使建筑企业迅速找到施工中浪费材料的情况, 以便采取有效的措施来控制, 降低材料浪费而导致的损失。此外, 施工现场管理对施工过程中质量问题的纠正以及监督, 也可以使施工单位降低由于质量问题返工而导致的成本提高, 这样有利于控制工程施工成本。除此之外, 施工现场管理也可以保证施工进度, 防止由于工期延误而造成的成本提高, 以确保建筑企业达到施工成本控制的目的。这样可以为建筑工程项目创造更多的社会效益, 也可以带来不错的经济价值。

## 2 当前建筑工程项目管理中施工现场管控存在的主要问题

当前, 我国每年虽然建筑工程项目的数量不断增加, 然而工程项目管理中施工现场管控的

现状不容乐观, 依旧存在诸多问题, 具体表现在以下几点。

### 2.1 管理人员没有较高的综合素质

当前, 我国很多建筑企业施工现场管理人员都没有较高的综合素质, 不适应施工新理念以及建筑业发展新形势, 而且有消极影响, 比如: 有些现场管理人员一个人要做很多工作; 部分重要岗位特殊工种操作人员没有持证上岗, 没有进行全方位的培训; 施工现场管理人员自身没有很强的责任意识, 工作态度不端正, 容易出现各种安全生产质量管理问题; 各级管理人员没有充分意识到施工管理是很重要的, 面对越来越激烈的市场环境, 一味地重视施工进度, 减小施工成本, 导致企业无法迅速引进各种最新的技术, 无法及时更新施工理念, 不能及时跟上现代建筑业发展的步伐。就落实施工现场管理和措施来讲, 管理人员未深入探究施工蓝图规划以及工程建设目标等, 造成施工现场管理层次模糊, 组织比较松散, 也没有严格贯彻执行制度, 处罚力度不够, 没有很高的施工效率。

### 2.2 施工组织流程设置缺乏科学性和严谨性

作为建筑工程项目施工现场管理人员, 对质量保障体系有关标准进行落实时, 因为施工流程设计存在的不足, 而对施工效率以及施工质量造成影响, 比如: 现场施工管理未结合实际要求进行, 管理人员没有真正认识到施工方案的基本内涵。在建筑工程项目中项目经理担任着施工管理者的角色, 无法对每个阶段工作任务进行科学统筹安排, 而这些阶段包括工程准备阶段以及施工阶段等, 导致工作流程整体设计和施工工种以及施工标准等之间无法实现无缝隙对接。这样一来, 不仅对进度管理造成影响, 还会提高管理费

用。同时,有些关键性工程或者隐蔽性工程的细节管理存在不足,造成施工管理质量通病容易出现,进而不能确保建筑物整体的安全性。

### 2.3 缺乏绿色环保施工管理理念

建筑企业未高度重视推行绿色环保的施工理念,缺乏完善的安全管理机制,也没有实效性<sup>[2]</sup>。例如:没有认真落实工程建设文明施工措施,随意挪用安全管理费用等;施工场地在城市人口比较多的地区,夜间施工噪声不能严格防控,水体资源保护也明显不符合防污染的硬性标准;没有充分利用各种绿色资源材料,而且绿色环保施工技术水平较低,容易造成污染。除此之外,施工现场也有其他一些问题,例如:随意堆放建筑材料、卫生环境很脏,以及缺乏良好的防火、防潮保护措施等。

### 2.4 现场施工机械设备管理机制有待健全

缺乏健全的现场施工机械设备管理机制,建筑企业未将管理的岗位需要承担的职责清楚阐明。有些建筑企业的工程项目规模很大,而且点多面广,施工机械设备的组织、调用、使用与效益最大化要求有很大差距,对工作效率以及工作进度都有很大的影响;建筑企业有一定的盲目性,没有掌握先进机械设备的理念,更加无法适应激烈市场竞争的发展形势以及建筑企业的实际需求,无法将先进机械设备的优势变成企业自身的竞争优势,更加不能在硬件设备投入上全面落实技术水平高且智能化的标准,限制企业核心能力建设,不能显著提升劳动生产效率,更加不能带来更多的经济效益。在进行机械设备采购规划时,有些建筑企业没有结合设备的资源能力以及市场消耗能力等因素,导致机械设备采购后未得到使用而被闲置。同时,部分建筑企业忽视对设备维修人员的专业技能培训,施工人员的施工机械设备操作技能良莠不齐,无法实现建筑企业的机械化发展。

## 3 优化我国建筑工程项目管理中施工现场管控的有效措施

正如上文提到的,当前我国建筑工程项目管理中施工现场管控存在诸多问题,如管理人员不具有较高的综合素质、施工组织流程设置缺乏科学性和严谨性、缺乏绿色环保施工管理理念以及现场施工机械设备管理机制有待健全等,所以建筑企业施工现场管理人员必须针对这些问题采取有效的措施来解决,否则就不能提高建筑工程项目管理效率,也不能保证工程项目施工质量和施工安全。

### 3.1 提升现场管理人员的综合素质

在建筑工程项目实际施工中,施工人员是否具有较高的专业素质直接影响现场管理效率以及建筑物质量等,建筑企业必须合理制定有效的措施才可以提升施工人员的专业素养<sup>[3]</sup>。建筑企业必须加强施工人员和管理人员的专业技能培训以及安全教育培训,将学习和借鉴我国乃至其他国家的成功施工理念和引进高端技术设备等当作衡量能力的重要标准。现场施工管理人员应该将提升综合素质的成果充分体现在改善施工现场管理的所有环节中,进而大幅度提升建筑工程施工现场的工作效率以及工程施工质量。建筑企业应该严格监督管控现场管理人员以及整个施工过程,根据有关标准要求,对施工过程质量进行科学检验,建立和健全监督约束机制,使现场施工管理人员主动参与工作。建筑企业还要认真贯彻落实施工现场岗位责任制度,确定每个施工人员要完成的工作,树立责任意识,为显著提升建筑工程项目施工现场管理效率打下良好的组织和人力资源基础。

### 3.2 加强施工现场精细化管控

在进行施工现场精细化管控时,建筑企业必须从加强建设施工项目技术、现场技术管理出发,以确保构建完善的质量保证体系,为落实每项管理措施提供有力的保障。建筑企业在正式施工前,应该保证每个施工人员都了解施工技术图纸内容以及施工合同中所有条款的内容,完善施工中所有工作和所有分部工程,做好各项准备工作。同时,施工过程必须根据工程项目各个阶段和各个部位来清楚明确主体与局部之间的关系<sup>[4]</sup>。建筑企业需要综合考虑各个影响因素,其中包括市场条件以及人员素质等,采用一些先进的进度管理方法来正确安排工期,而这些方法中最为普遍的是采用横道图。同时,建筑企业应利用施工现场细化分析管理,保证工程建设高质量和高效率开展。就施工管理技术力量构成来讲,建筑企业应该引进新型设备、新型技术以及新型工艺等,当作考验现场管理水平的主要内容,确保所有施工环节和整体施工协调且一致。此外,建筑工程项目管理中的各个方面控制也要保持很高的水平,主要包括质量方面、进度方面、安全方面以及成本方面等。建筑企业尤其要加强质量管理以及安全防控预警机制建设,以免出现质量安全事故。

### 3.3 促进施工现场管理绿色环保

为了更好地实现施工现场管理,绿色环保建

筑企业必须根据地方政府出台的标准化现场管理规范,将各个方面的工作都落实到位,包括防污染以及防噪声等;建筑企业应该对施工安全严格把关,在工程建设中必须将安全放在首位,以预防为主,全面治理,保证工程各项安全措施都可以得到落实,做好人员培训工作。施工现场管理的根本目标是没有伤害、没有事故和没有污染,在整个施工过程中进行安全管理<sup>[5]</sup>。建筑企业对施工现场安全管理和施工进度之间的关系进行处理时,需要制定动态监督机制,保证员工自觉遵守各项规定。建筑企业还要建立安全的施工作业生产环境,营造良好的生活氛围,将人本思想全面体现出来。同时,建筑企业需要主动与环保机构或者当地政府交流,确定绿色环保文明施工的具体要求,提供一些有利的出行条件以及材料运输条件。除此之外,建筑企业应该将质量保证体系与安全管理工作细则合二为一,重视施工场地食堂和工人宿舍的环境建设,杜绝施工现场脏乱差或者环境差等不良问题,保证所有施工人员都以健康的身体投入工程施工中,这样有助于提高施工效率。

### 3.4 加强现场施工机械设备管控

建筑企业为了更好地提升施工机械设备管理效率,需要制定相应的管理机制,以建章立制为出发点,将界面设定及设备管理机制设置等当作综合管理的重要标准,而且将机械设备专业管理和使用进行结合,确定管理人员需要承担的职责任以及拥有的权限,最大限度地各方管理人员的主动性都发挥出来;全面贯彻执行机械设备的三定原则,也就是说,由专门的人来管理专门的机械设备,专门做好该工作;保证机械设备在操作以及使用等各个方面都与建筑企业机械化的发展方向不偏离,将制度执行的效果以及机械设备管理的效率当作考核建筑企业劳动生产效率和安全生产机械设备有效利用率的重要标准,也与各级管理人员的奖励和惩罚相联系;建筑企业在机械设备管控过程中应该促进各个工作岗位、各个人员之间的相互沟通,让工作人员充分了解哪些因素会影响机械设备的使用性能,明白机械设备的基本运行原理以及维护的常见方法<sup>[6]</sup>。建筑企业还要重视设备维护保养制度建设以及基础管理,科学制定设备评优机制,成立设备管理档案,让机械设备的使用、保养和维修彼此关联,这样一来,除了可以防止设备经常出现故障,也可以提高设备的耐久性,延长设备的使用寿命。同时,建筑企业应该结合设备的实际情况和现场运行情

况等,对运行、维护以及保养的周期进行科学设定,结合新设备和旧设备的具体使用情况,采取有效的措施进行保养,力求所有机器都可以稳定运行。对部分新的机器设备进行采购时,建筑企业要结合新时期的发展趋势,在选购设备时重点考虑设备水平是否先进、价格是否合适、是否方便使用等<sup>[7]</sup>。还要采取现代化的措施,认真实行机械维修保养制度,结合机器的故障出现概率以及一般的损坏规律,对机械设备项目维修周期做出准确的测算,尽可能地将施工现场机械设备管理的效益充分发挥出来<sup>[8]</sup>。

## 4 结束语

总而言之,就建筑工程项目来讲,施工现场管理对建筑工程整体施工质量、施工工期以及施工进度等都有重要的影响。因此,建筑工程项目现场管理人员自身应该具有很强的监督意识和责任意识,履行好自己的工作职责,加强施工现场全方位管理,以大幅度提升建筑企业的整体管理效率,为企业赢得更多的市场竞争优势。

## 参考文献

- [1] 杨新林.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].房地产世界,2021(23):99-101.
- [2] 陈琿.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化[J].居业,2021(11):181-183.
- [3] 杜国栋.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施分析[J].现代营销(经营版),2021(9):82-83.
- [4] 王斌年.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化分析[J].中国住宅设施,2021(8):79-80,116.
- [5] 黄兆辉.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].建筑与预算,2021(8):83-85.
- [6] 王蒙蒙.建筑工程项目管理中的施工现场管控的优化研究[J].居舍,2021(24):137-138.
- [7] 王玉芹.提高建筑工程项目施工现场管理成效的途径与措施分析探讨[J].绿色环保建材,2019(11):198,200.
- [8] 张永彬.建筑工程管理中存在的问题与解决方法[J].住宅与房地产,2019(30):101.