

# 对建筑管理中协同管理的应用分析

李振兴

(滕州市城市建设综合开发公司, 山东 滕州 277599)

**摘要:** 协同管理主要是指以恰当、合理的安排, 充分组织局部力量, 对工程项目进行管理。在协同管理模式下, 对建筑的管理将能呈现出更好的质量, 并且将实现对资源、人力、时间的合理地调配和管理, 获得预期的工作成效。所以, 在当前时期的建筑管理活动中, 协同管理得到了良好的应用, 在应用之后, 也确实获得了理想的应用效果。因此, 对建筑管理中协同管理的应用需要进行更深层次的探究, 发掘出协同管理的有效方式, 进一步增强建筑管理的整体质量。

**关键词:** 建筑管理; 协同管理; 应用; 分析

**中图分类号:** TU990.3 **文献标识码:** A

在对建筑工程开展管理活动的过程中, 通过充分渗透协同管理方式, 执行管理工作以协调管理、施工、技术、设计等一系列管理流程所能涉及的资源和单位, 最终共同完成建筑工程施工项目。因此, 对建筑企业来说, 协同管理的应用有着非常重要的价值, 同时, 它也是整个建筑过程中, 技术人员、工作人员和管理人员需要共同承担的工作目标, 也将为企业的业务和运营带来非常重要的贡献。结合当前时期我国建筑市场的实际特点, 为了能够进一步发挥出协同管理的价值, 为建筑企业带来更多的经济效益, 针对协同管理的应用问题也需要进行深层次探究。本文结合建筑管理中协同管理的应用展开分析, 探究其应用价值, 并且从建筑管理的特点出发, 谈谈协同管理的有效应用策略。

## 1 建筑管理中协同管理的应用作用

在建筑管理中, 协同管理有着非常重要的应用作用, 而且也体现在建筑管理的每一个细节中, 经过整理后, 具体可以体现在以下方面。

### 1.1 整体角度方面

从整体角度方面来看, 协同管理发挥出了极大的应用价值, 在整个建筑施工管理活动中, 协同管理都处于核心地位, 并且可以有效地解决人员技术管理体制、专业素质等多方面存在的差异化问题, 确保建筑施工活动可以顺利地进行。另外, 采用协同管理的形式, 也使建筑施工活动中的多个环节都呈现出高度配合、协同的良好状态, 为获得高质量的建筑施工成效带来积极的促进作用<sup>[1]</sup>。

### 1.2 管理角度方面

从管理角度方面进行分析, 建筑施工管理

中, 针对协同管理的应用使施工方的参与人员能够进行有效的协调和配合, 避免在建筑施工过程中, 施工方和管理方出现一些工作上的矛盾, 同时, 也能有效缩小建筑过程中的每一个施工环节, 确保管理人员和施工人员能够互相配合, 互相促进、和谐相处, 最终使建筑企业朝着可持续发展的方向得到良好的发展。

### 1.3 技术角度方面

从技术角度方面看, 因为当前时期在我国建筑领域中, 技术人员的配置还是比较匮乏的, 所以, 在建筑施工时经常缺少足够的技术支持和理论支持。协同管理则有效解决了这样的问题, 协同管理的应用促使建筑技术和施工方得以进行良好的配合, 因此, 专门机构一定要对多个方面进行协同管理, 这样才能确保施工人员可以结合相应的技术标准完成一系列施工活动。

## 2 建筑管理中协同管理的应用现状

当前时期, 随着我国建筑企业的不断发展, 各种各样的建筑工程项目也日益增多, 在为建筑行业带来发展机遇的同时, 建筑管理工作也受到新的挑战。在建筑施工管理中, 以协同管理的方式执行管理工作有着非常重要的现实意义, 但是, 经过观察之后也可以发现, 建筑管理中协同管理的应用并不是十分理想, 其中存在多种多样的问题, 它们影响了建筑管理的实际质量<sup>[2]</sup>。

### 2.1 传统技术、理念和协同管理的冲突

在建筑工程的各个施工项目中, 有着周期长、资金投入大这样的特点, 所以, 在开展项目工程管理工作时, 本身便有着极强的难度。与此同时, 在施工时还会受到各种各样外界因素的影响, 新技术和新设备的融入, 也会使传统建筑管

理活动受到冲击，部分管理人员受传统管理技术、管理理念的影响，难以准确把握项目工程管理的目标，在此情况下便直接展开了管理工作，所以，非常容易导致建筑管理的最终效果和预期效果存在较大的差距。

### 2.2 部门之间无法进行有效的沟通

在项目之间存在多个部门，这些部门都需要对管理工作承担一定的责任，但是，各部门之间经常无法进行及时有效的沟通，各自为政，难以解决管理过程中产生的实际问题，同时，也非常容易导致各部门之间产生一系列矛盾，这也就意味着，建筑工程中一旦出现问题，便缺乏专人对其进行负责，施工人员的实际技术标准也未能呈现出规范化的状态。与此同时，在建筑管理中，针对建筑工程各个问题的责任和权利无法进行明确的规划，这样的问题也导致各部门在工程衔接方面存在诸多问题。这类问题在未能得到重视之后，出现的交流也就比较低效，因为难以拥有整体意识，更加无法从多个层面去思考如何展开高效的管理工作<sup>[3]</sup>。除此之外，在建筑管理中，要重视责任和权利的界限模糊问题，很多管理人员通常未能意识到管理的重要性，体会不到整体管理的价值，所以，在执行管理活动的过程中，管理呈现出了分散的状况，也使管理比较低效。

### 2.3 缺乏完善的管理机制

无论是任何工作活动，建立起一个完善、高效的管理机制都将促使工作朝着积极的方向发展，并且最终获得良好的工作效果。但是，在实际观察时发现，协同管理在建筑管理中的应用并未能保持以高效的状态，主要是因为未能构建起完善的管理机制。在一个项目中，领导层的决策将影响整个项目的实施方向，但是因为缺乏完善的管理机制，部分上层领导的意见无法准确地落实到下层，下属部门也难以准确捕捉到责任书中的信息，导致建设工程最终无法顺利进行，甚至会出现影响工期的情况，所带来的损失是非常大的。另外，完善的管理体系也决定着建筑工程管理活动中一些事项都将有序可循，但是，因为管理体系的不完善，将为供应链带来一定的负面影响。比如，项目经理的监督和原材料的购买难以形成衔接，或者工程预算和施工活动中物料的使用，这些问题都是必须进行衔接、配合才能保证最终施工效果的，但是就目前实际情况来

看，很多建筑企业未能达成此目标，究其原因，主要便是管理体系的不完善，因此，这是必须得到快速解决的一个重要问题，此问题也有待深入探究。

## 3 建筑管理中协同管理的应用对策

### 3.1 应用协同管理完成建筑项目施工招标投标活动

#### 3.1.1 关于招投标的协同管理

在施工招投标过程阶段，采用协同管理能够确保施工招投标工作得以顺利进行，并且在招投标管理中，也能充分发挥出施工招投标的实际职能，为招标人明确目标，这样也将促使整个建设施工活动的招投标工作得到有利条件的辅助。在建筑工程中，合理应用协同管理，既能够大大提高施工项目的招标成功率，同时，又能够在整个工程建设招标的阶段内合理用于工程系统管理中。通过使用一定的管理方法，切实落实工程系统管理的整体性原则，并以此为基准，对整个工程建设招标的所有因素加以统筹协调，以此建立起一个完备而可管理的体系，从而更加突出企业的实际优势<sup>[4]</sup>。

#### 3.1.2 关于组织的协同管理

在招投标阶段，组织协同管理的合理应用也有着非常重要的意义，因为组织在协调工程管理中，已经触及建设工程项目各方的共同利益，所以，在此过程中，必须建立组织协调管理机制，并以此为基础创建信息的互动平台。同时，在平台中，为各个利害关系方及时提交信息，并以此实现协同管理的效果。同时，通过组织协作的方法，把施工招标中的诸多要素合理地统筹、整合到一起，在组织协作的基础上，各利益关联方之间进行合理、高效的协调，从而充分整合好内部资源，使招标成果达到更为理想的状态。

#### 3.1.3 关于施工招标信息的协同管理

施工招标信息具体可以分为内部信息、完全公开信息、共享信息以及限制性信息。其中共享信息的涉及范围非常广，且沟通渠道也比较宽。此时，假如信息难以得到有效的协调，将会产生非常严重的后果。例如，招标目标难以得到顺利实现，此时，便可以发挥信息协同管理的优势，以信息管理理念构建信息化平台，促使信息实现共享，将其优势最大限度地发挥。

### 3.2 应用协同管理完成建筑项目咨询服务

当前时代,由于中国市场经济的高速发展,出现的建设工程项目纠纷问题也呈现越来越多的态势,特别是由于建设工程项目中会牵涉众多的利益关联方,在一般情况下,工程咨询服务的协调管理都是由业主方所提供的,这样也就能够较好地保障建设工程项目全寿命周期,以此为基础取得最佳的投资效果。同时,施工企业一定要和业主方做好有效实施的交流工作,在项目前期的施工过程中一定要认真采纳业主方提供的意见,以便保证以后的施工活动都能顺利完成,同时,还要为以后施工活动提供必要的技术辅助工作。在施工项目管理过程中,管理当事人一定要拥有足够的项目范围管理意识,这样才能确保做好利益相关方的界面管理工作,保证最终项目得以顺利实施,并获得良好的施工效率。以此为基础,也能促使项目得到更好的开展成效。

### 3.3 构建完善的信息管理交互平台

对信息管理交互平台的构建价值体现在以下两方面:一方面,企业内部可以进行及时有效的沟通,避免信息的上传下达出现阻碍,从而影响协同管理的整体应用效果;另一方面,信息交互平台可以解决以往沟通过程中,因为缺乏完善管理体系而产生的一系列问题,最大限度地避免资源、人力的浪费和无效使用,让整个建筑施工活动呈现出更加理想的状态。因此,在实际搭建此信息交互平台的过程中,要从细节出发,真正考虑建筑管理的实际需求,以协同管理理念为引领做好一系列建设工作。首先,交流平台的构建要包括多个部门,尤其是领导层在此平台中要占据主体地位。在企业内部,也应该积极交流多人的想法和意见,从而获得一个最终对企业发展真正有利的方案或计划。保持此方案、计划设计的细致化和深入化,并且以此计划作为基底,避免后续出现一些施工方面的问题。其次,对供应链方面一定要加大关注力度,因为给企业提供材料的厂家数量较多,所以在对其进行管理时经常容易出现各种各样的问题。因此,应当结合原材料供应商、设备供应商以及分包商等多方进行及时的信息共享,从而有效地降低工作成本,最大限度地提升利益<sup>[5]</sup>。最后,对管理理念进行充分的创新

也是非常必要的,要想对建筑管理执行高效的工作活动,为企业谋求更好的发展,一定要在此方面加强重视的,并且要彻底摒弃以往的旧观念,积极发展、认真学习,最终为获得高效的建筑管理活动带来实质性的帮助。与此同时,对协同管理的深层次含义也应当进行持续探究,使协同管理可以成为建筑管理交互平台的建设依据,使其在企业中真正实现融会与贯通,在各部门之间都能形成融洽的运营模式。除此之外,各部门也要积极依托此平台、管理体系展开工作,相关项目的各管理人员应当对工程项项目进行清晰、准确的了解,在管理决策时呈现出清晰的管理态度,各部门之间要互相配合,从集体的角度出发、从整体利益进行考虑,通过进行良好的沟通,确保在出现问题时各部门担起职责,及时给予问题有效的解决对策,这也将促使项目的目标得到落实。

## 4 结束语

综上所述,在建筑工程中,整个工程所呈现出的复杂性是不容忽视的,而建筑施工管理活动则作为建筑工程中最为重要的组成部分,其自身自然有着不可撼动的关键作用,同时,也能确保建筑工程施工活动得以顺利实施,保障最终的施工安全、施工质量。因此,在建筑管理过程中,协同管理的价值不断体现出来,所以要合理地应用协同管理机制,借由协同管理促使建筑行业得到良好的发展,对壮大我国建筑行业起到非常宝贵的促进作用。

## 参考文献

- [1] 吴守林.建筑项目管理中协同管理的应用分析[J].建筑工程技术与设计,2021(14):1821.
- [2] 张春燕.对建筑管理中协同管理的应用探讨[J].装备维修技术,2019(6):101.
- [3] 邓进.对建筑管理中协同管理的应用的分析[J].智能城市,2017,3(6):217,221.
- [4] 花超.对建筑管理中协同管理的应用探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2015(21):3330-3331.
- [5] 陈金耀.建筑管理中协同管理的应用分析[J].河南建材,2019(6):120-121.