

# 建筑工程土建施工现场管理措施研究

任 姣

(北京房地集团有限公司, 北京 100101)

**摘要:** 随着中国现代化进程的发展, 建设项目中的现场管理受到社会各界的重视。同时, 准确科学的设计和施工现场管理可以帮助施工单位加强成本控制, 显著提高施工单位的经济效益。另外, 有效的施工现场管理和实施可以促进各施工环节的有序运行, 防止施工过程中可能出现的安全和质量问题。因此, 建设单位要系统地认识土木工程现场管理的积极意义, 从细节上优化现场的施工管理。

**关键词:** 建筑工程; 土建施工; 现场管理; 优化策略  
**中图分类号:** TU722 **文献标识码:** A

伴随我国社会经济的不断发展, 人民的生活水准也在逐步攀升, 对建筑项目的标准要求也越来越严格。建设工程的质量和建设工程的功能随着时代的发展也不断提高。为实现这一目标, 施工单位需要积极探索和提高施工现场的管理水平。另外, 对一些薄弱环节, 还需要进一步注意最大化地发挥现场管理的作用。

## 1 土建施工管控内容的概念

要想切实地做好土建项目的现场作业管理, 必须深入调查建设项目土木工程现场的具体情况, 了解与施工现场管理相关的各种技术, 并据此制定现场管理方案, 不断地提高现场管理计划的可行性。此外, 土木工程现场管理人员必须彻底检查施工现场的工作环境, 找出最佳的施工方案和最可行的施工工艺, 才能充分保证施工质量和工期。在判断施工方案时, 要充分考虑项目的环保性和经济性, 实现多方位的工期管理, 避免工期延误。对建设工程来说, 施工质量非常重要。为保证施工质量, 建筑材料必须符合国家标准。综合来看, 建筑工程的土建工地管理对整个建设工程来说是非常重要的, 只有做好土建工地管理, 才能保证工程的质量和寿命<sup>[1]</sup>。

## 2 土建施工现场管理的重要意义

加强现场施工管理是土木工程项目良好发展的前提, 也是实现工程质量和数量目标的重要保证。由于在土木工程中使用的原材料和设备比较多, 所以其本身就是一项复杂的活动。应通过加强现场施工管理, 尽可能减少事故的发生。在土木工程项目中, 由于工期长、人力流动性大、施工过程复杂, 在施工过程中难免会出现各种问题。如果加强施工现场管理, 可以对每个施工过

程进行全面监督管理, 保持施工现场规范有序, 此外, 还能优化企业的经济收益。强化作业实施现场的管控工作, 能够让企业合理地组织项目所需的材料和设备, 保证项目的进度。有效的管理可以提高项目的质量, 增强企业的综合实力, 为企业在市场竞争中腾出更多的资金。科学的现场施工管理可以使企业的整体运作更加合理有序, 在形成良好局面时, 管理者更加注重管理理念和管理制度的探索, 提高管理质量、控制水平和科学管理, 继续支持土木工程项目的进展。具体分析如下。

### 2.1 提升建筑质量水平

在现代化进程的重要时期, 建设项目的基准主要包括质量、成本、安全和施工时间。因此大型建设单位必须根据行业需求提高综合能力。首先, 在施工过程中, 优化工程施工管理, 可以大大提高施工产品的生产质量, 增加公司在施工市场的影响力。其次, 由于建筑工程人员多、部门多, 专业管理人员的流动性和土木工程单位的凝聚力不强。因此, 建设单位要建立施工现场管理制度, 严格掌握施工现场管理的各个方面, 减少服务矛盾, 鼓励服务人员和技术人员在建设项目生产中共同努力。最后, 施工现场管理可以帮助相关管理人员确定作业实施的质量与安全的标准, 保障作业规划的可行性以及作业进展的顺利实施, 为项目的总体品质打下坚实的根基。

### 2.2 满足现代化市场需求

近年来, 随着市场经济体制的繁荣, 土木工程行业得到了快速发展, 通过新技术、新工艺的融合, 土木工程产品的质量显著提升。但是, 在实际的作业实施环节, 如果对现场的管理不充

分,就有可能造成对项目施工重新返工的风险,而且降低施工单位的声誉。因此,在土木工程单位的开发和经营中,不仅要着力打造高品质、低成本的产品,还要了解市场规律,旨在优化其本身的竞争能力。所以,施工部门必须对作业实施环节中的现有隐患做出改善(如质量和成本问题),从而提高团队的施工质量和声誉,为企业未来的发展打好坚实的根基。

### 2.3 团队管理需求

人才的竞争已经变成施工企业优化行业地位的一种方式。当下,在具备优秀竞争能力的施工企业中,其共同的特征就是施工团队都是由高素质人才组成的。换句话说,高效率、高质量的土建项目,其作业实施管控是培育专业工作人员与队伍的最好方式。由于技术知识水平分布不均匀,只有通过现场管理人员的加入,才能尽快促进各单位工人的融合,确保所有施工人员和管理部门的共同发展,携手打造出建筑品牌。此外,在现代的施工现场管理中,施工团队被要求建立健全人才培养机制,实施科学有效的施工现场管理,这对建筑企业的未来发展起到推进的作用。

## 3 土建施工现场管理工作的现存问题

### 3.1 施工现场安全隐患问题

在施工设计中,由于施工条件比较差,在实际施工期间可能存在各种安全问题,如机械设备和施工工艺等存在的问题。在施工过程中,施工单位需要根据初步实地调查和工程目标的数据,进行系统的分析,制定出科学合理的计划,在今后的施工中提供指导。然而,在许多施工作业完成时,施工人员并没有严格遵循实施计划,施工人员的质量不符合操作系统标准,无法实施标准化施工,存在不少安全风险。在现代建筑业的发展中,作业实施的标准化需要具备更高的水平。有些中小型施工单位对安全认知与创新的管理理念还理解得不充分,作业实施环节、现场的操作安全与相关的风险管控没有落实到位,这样错误的作业态度会引发严重的安全隐患<sup>[2]</sup>。

### 3.2 施工企业对现场管理的重视度不够

在土木工程领域的管理中,管理人员需要树立强烈的管理意识。但是,有的建筑公司在业务实践中做不到这一点。施工单位虽然也有相应的管理方法,但是都比较传统,没有创新性。换

句话说,作业实施现场的管理,只关注作业的时间。施工现场缺乏创新管理,往往导致管理过程执行不力,施工过程中出现延误等问题。许多家族企业也对土建工地管理的重要性有了深刻的认识,但在具体的实施过程中并没有制定完整的规章制度。因其他部门的协调配合没有做好,导致土建施工现场秩序较差。

### 3.3 环境问题突出

随着时代的不断发展,在现代土木工程中,生态保护已经成为一个热门关注点。在生态资源逐步减少、环境逐渐恶化的情况下,建筑行业必须朝向绿色环保的方向进行。与此同时,还需要在保证产品质量的同时,降低施工对环境的破坏。然而,有些公司忽视了现场施工管理,在施工现场,原材料随意堆放的现象非常普遍,造成了非常糟糕的后果。因此,在施工现场管理中,相关人员应把环境保护作为核心,为经济建设和环境保护出一份力。

### 3.4 设备和技术管理

在现场施工管理中,相关人员需要对每个施工环节和过程进行管理。由于施工技术和设备的迭代更新,相关人员的工作量也大幅增加。同时,现场随意堆放设备会恶化施工环境,错误的工艺选择会增加周边环境的负担,给工程质量安全带来严重隐患。这需要施工人力管理注重现场管理过程。

## 4 土建施工现场管理的措施

### 4.1 强化土建施工现场的安全管理

安全管理工作是所有现场管理内容中最为关键的一部分。能够避免作业现场出现的安全隐患问题。实施现场安全管理的环节里,需要专业人员按照国家施工安全规范和专业操作系统进行安全检查;他们还需要构建科学合理的安全管理体系,并利用该体系对施工现场进行保护。在施工前,管理者应进行良好的初步教育和安全培训,提高施工工人和管理人员的安全意识,并做好作业实施总体环节中可能发生安全隐患的应急规划措施。由于固定资产设备和材料装备齐全,如果将来发生施工安全事故,可以及时实施应急计划,从而降低损失。在施工现场的作业中,施工人员要严格执行安全管控工作,每个阶段都需要有专门的安全工作管理人员。对一些复杂而危险的施工作业,必须派人员观察其过程。

## 4.2 优化现场管理制度

由于建筑企业的发展必须依赖于企业管理水平的提高和土木工程现场管理的提高,因此有必要加强土木工程现场管理,优化土木工程现场管理。具体对策如下:(1)相关工作人员必须对进场的建筑物料实施系统的核查,保障物料的标准质量才可以为作业实施的成效打好根基。(2)对作业使用的机械实施仔细的核查与保养。根据施工现场的具体情况,对其实施仔细的核查工作,选取使用的作业设备。(3)相关监督机构要负起责任,积极开展施工现场的相关检查,及时消除检查中发现的隐患,保证施工进度。

## 4.3 强化人员综合素质

在土木建筑工地管理中,劳动力的奉献和协调是完成这项复杂任务的重要推动力。尤其是在现场施工的条件下,项目的施工情况是不稳定的,可能会常常出现变化。因此,如果没有一个实力雄厚和经验丰富的施工团队,那么其工程的工期和质量是无法得到保障的。首先,施工管理人员是团队的指挥棒,他们的每个决定都对施工产生直接影响。所以,施工现场管理人员首先要以身作则,提高全体成员的工作能力,为每一项作业的实施与管控打好基础。其次,一定要优化作业队伍的团结。在作业实施过程的管控中,关联的专业与部门非常多,必须多方进行配合来完成工作。施工单位首先要做的,就是对工作人员的素质与团队的发展需求进行合理的匹配。由于管理人员的素质高低直接影响整个团队,所以保证管理人员的素质是很重要的。另外,要明确每个工地管理人员和施工人员的职责,让所有参与工地建设的人员明确各自的职责,避免资源分配不均和责任不合理,确保项目建设进展顺利。最后,土建施工单位管理人员在班组内严格执行规章制度,使全体人员对现场施工管理工作达成一致,排除障碍。由于不同施工方案的最终效果和用户满意度会有大有小,需要有经验的施工单位现场经理参与施工方案的设计,以此保障作业实施方案的可操作性。不但需要实现建设的预期构想,还需要满足人民的居住、工作等方面的要求。一个优秀的作业实施规划和一支素质优良的作业团队能够使整个施工工作事半功倍,在一定程度上降低施工成本,对施工企业有利。另外,

为了树立全体员工的责任感和安全意识,施工单位可以通过激励的措施来提高施工团队中人员的责任感和安全意识<sup>[3]</sup>。

## 4.4 加强施工工序的质量管理

土木工程领域的施工工序很多,如果在现场施工时,施工工序没有很好地组织起来,不仅会造成现场施工的混乱,而且成为影响整体施工质量和安全的一个因素。因此,在施工企业土建施工的管理中,要结合施工总体目标和各部门的施工需要,为程序提供合理的准备。在准备阶段,专家应创建启动报告,其中应介绍流程安排、时间表、每个环节花费的时间和注意事项。在施工过程中,施工人员必须结合设定好的施工工艺进行施工,而且他们还需要对现场开展监督工作,以保证施工按照施工工序的要求开展。

## 4.5 加强建筑工程施工过程中的成本管理

建筑施工过程中,进度以及成本的管控才是企业盈利的关键。控制成本看似与现场管理人员关系不大,但其实施工过程中成本的管控离不开现场人员对现场的管理。成本管控要求做好前期成本预算的同时,将现场的资源进行合理的配置优化,提升资源利用率、合理规划现场物资使用等,从而降低成本。这就需要现场管理人员深入到施工过程中的各个环节,进行详细的成本分析,针对建筑材料浪费、机械设备使用不合理等现象进行整改,并合理地进行计划安排。

## 5 结束语

现阶段,在土木工程施工中,现场管理仍然存在不少漏洞。施工团队要想发挥出现场管理的作用,就需要运用最先进的现场管理理念,控制工程质量、成本和安全,对现场进行持续管理。应完善制度,推进现场管理的包容性,细分现场管理职责,提升整体建设水平。

## 参考文献

- [1] 郝长洪.建筑工程土建施工中安全管理重点探究[J].城市建设理论研究(电子版),2020(18):35-36.
- [2] 穆宏.建筑工程土建施工现场管理有效对策研究[J].建材与装饰,2020(18):190,192.
- [3] 赵艳伟.如何提升土建施工现场管理[J].居舍,2020(17):169-170.