

分析土建施工中存在的问题及解决对策

曹天石¹ 李善求² 潘召梅³

(1.北京久世兴建建筑装饰设计有限公司,北京 100162;

2.北京怀建集团有限公司,北京 101499;

3.北京机施新源建设有限公司,北京 100071)

摘要:随着我国现代化建设管理工作水平的全面提升,建设管理企业的核心竞争压力逐渐凸显,为有效地提升企业的竞争管理水平,适应土建施工行业压力,就应当在现有建设管理工作的基础上,对管理方式和管理要求进行适当的调整,全面分析当前土建施工作业中存在的多种问题,对问题进行统筹规划,提出针对性的应对措施,以保证整个施工建设管理质量的全面提升。为此本文在分析土建工程施工管理意义的基础上,对现阶段土建施工存在的主要问题细致分析和全面观察,针对问题的特点,提出针对性的解决对策,以求加快内部管理调节,梳理施工问题,加快土建施工综合管理的基础上,全面协调管理工作模式,实现管理工作水平的有效提升,为后期的土建施工作业奠定基础。

关键词: 土建施工; 问题; 对策

中图分类号: TU71 **文献标识码:** A

在建筑工程综合管理的过程中,土建施工管理是施工建设总任务中核心的任务内容,其本身的质量高低对工程建筑有着较为直接的影响,随着市场经济环境的不断转化,当前人们的实际需求也逐渐地呈现上升的趋势,土建施工现场的管理综合内容以及实际目的,也有了新的转变,从现有的工程造价管理、安全管理逐渐延伸到社会经济、自然环境以及可持续发展工作的管理之上。为此建筑工程的土建施工队伍也更加需要强化土建施工作业现场的综合管理工作能力,在现有工作机制的影响下,形成专业化、高素质的现场管理专业队伍,从而有效地提升企业本身对现场管理的力度,从根本上做好规范化的土建施工现场综合管理。

1 土建工程施工管理对工程项目建设产生的积极影响

在传统的项目工程管理工作推进的过程中,为了提升管理的综合质量,发挥管理工作优势,就需要相关的技术人员对施工作业内容进行统筹管理。这些管理主要是针对当前土建施工作业的薄弱环节进行系统的控制,其余的相关工作都按照原本既定的工作措施和工作方式进行推进落实。随着施工建设管理工作的全面落实,通过分析工程项目建设的特点以及施工建设过程中的各项工作任务可以发现,提升土建工程施工管理工作水平,对整个项目施工建设管理都有着积极的影响作用,相关的管理人员通过系统综合的管理方式落实,构建出全方位的综合管理机

制,在细节上,全面提升了工程项目的基礎建设管理质量,保证了后期的高质量施工作业落实。一是土建工程施工管理可以有效地保证工程建设项目科学化推进。在传统的管理要求之中,只是对土建的施工作业方式和施工技术要求进行了规范,没有明确人员的专业化程度,也没有对基础的周边环境进行综合性的建设管理,这就影响了整个土建施工作业的质量,没有构建出完整的工作标准要求,导致很多工作质量检查都缺失了系统的审核机制。新型的土建管理工作要求的提出,将土建施工的人员、材料、技术等相关内容都进行了规范化的明确。这种机制下,土建管理工作水平有了显著的提升,整个后期的工程项目建设也都能按照相关的规范化施工建设要求有序推进。二是形成了系统的施工监督管理机制。土建工程施工对整个项目建设都有较为直接的影响,为了全面推动市场改革,加快建筑制造生产技术的优化落实,在现代化进行土建施工管理的过程中,BIM技术、GPS技术的有效使用,提升了土建工程施工管理的综合质量,让所有施工的过程都能在立体化的模拟结构中呈现,管理人员和技术人员通过分析土建模型的结构特点,对土建施工作业方式进行适当的调节,可以加快对相关施工作业管理工作技术的优化。同时通过多样化监督管理机制的构建,形成信息化的监控模式,可以实现24h的实时监控施工管理模式构建,加大施工作业各个环节之间的协调分析,从而实现土建工程施工管理水平的提升^[1]。

2 土建施工中存在的问题分析

2.1 施工管理人员责任意识薄弱

在现代化的施工建设管理工作中，施工建设所涉及的建设任务内容相对较多。不同的管理人员对土建施工管理的认识也有一定的偏差，为此，作为相关的土建施工管理人员就需要在现有管理机制的影响下，全面调节管理工作措施方法，有效地加快内部管理工作模式的优化。但是在当前的施工管理工作有序推进的过程中，很多管理人员只注意到质量控制管理的重要性以及安全管理的重要性，在具体工作推进的基础上，只会按照进度要求落实相关工作内容。因为本身对自身工作内容的认识不到位，在具体工作推进以及任务执行落实的过程中，管理人员并没有充分地明确自身的管理工作主体责任。另外因为在整个管理工作推进的基础上，并没有针对土建施工的特点制定出合理的管理措施，对人员的工作责任进行规范，这就导致施工管理工作水平相对较低，施工作业的实际工作特点难以充分地发挥出来，管理工作方式混乱，综合管理效果没有充分地体现。

2.2 施工管理综合制度不完善

新的市场环境下，要想全面落实施工管理工作主体责任，发挥土建工程施工管理工作作用，就需要相关管理人员在现有的综合管理工作要求的背景下，结合施工建设任务目标和基础要求，形成全面的施工建设工作措施和管理方案。虽然在现有管理机制下，施工管理人员已经逐渐认识到综合管理制度建设的重要性，也已经对施工作业技术要求、工作标准等内容进行了适当的调节和补充，也建立健全了相关的管理基础任务和工作制度体系，但是在具体的施工管理工作推进的基础上，仍有很多管理人员没有认识到综合管理制度构建的重要性。因为缺少综合化的施工管理综合制度，土建施工缺少一定的规范性，不仅严重影响了后期土建施工管理工作流程，也会导致施工建设管理综合质量的降低^[2]。

2.3 不重视质量监督管理工作

随着社会主义现代化建设管理工作水平的提升，创新性的管理方式也在当前的市场环境中被有效地构建起来，推动了建筑行业的稳定增长。但是仍旧有很多建筑企业为了营造更高效的经济收益，在建设管理尤其是土建管理的过程中，忽视了质量监督管理工作的作用，在材料管理方面，没有形成有效的监督管理机制，也没有对材料管理制定出合理的管理措施，导致材料管理不严格，很多质量较差的材料被运用到现有的施工

主体之中。这种行为不仅导致了施工质量的降低，也导致了整个施工作业的进程被限制。

2.4 不注重安全综合管理工作

安全管理是现阶段分析土建施工之中土建建设管理存在的主要问题之一，安全管理工作质量的提升，可以降低生产成本消耗，适应当前的社会基础要求，满足工程建设管理基础要求。但是在当前的安全管理工作的相关要求之中，很多管理人员并没有注重安全管理工作，更有甚者，相关的施工建设人员也对安全问题置若罔闻。这种现象的产生，不仅导致了施工建设的安全性降低，也会导致相关人员施工作业水平的降低。为此在实现土建施工建设管理的过程中，不仅应当注重施工综合管理，也要在现有的管理机制下，对施工现场的安全综合管理进行协调分析，形成高质量的建设管理工作模式，以保证土建工程施工的安全性。

3 土建施工中存在问题的解决对策

3.1 提升人员综合素质，实现高质量的土建施工综合管理

原本施工建设管理工作推进的过程中，相关的人员通过全面提升综合素质，可以保证施工作业管理的工作质量。一是应当在现有建设管理工作的基础要求下，调整施工作业工作方式，加快技术的创新落实。相关管理人员要充分借鉴新的施工技术手段，分析新技术手段支撑下的土建施工管理模式转型，加快施工综合管理工作落实。二是在施工作业前做好专业人才的招聘工作。面对现阶段施工作业人员专业化程度较低的问题，相关的管理人员在进行人员招聘的过程中，应当聘请高质量的综合型人才，保证整个施工质量的高效性。三是形成专项人才培养机制，通过座谈会、培训会的方式，对新的技术手段和操作方式进行讲解，引导施工作业人员正确利用新的技术手段，以提升土建施工建设工作质量。四是实施考核工作机制，定期对施工作业人员进行技术考核和判断，制定合理化的施工建设工作方案，加强施工作业模式调节，通过考核成绩，对施工人员的工资、岗位进行调节划分，以保证施工的质量^[3]。

3.2 建立健全管理制度，规范化调节土建施工管理

要想实现综合化的土建施工作业管理，施工建设管理人员应在现有施工管理工作的机制要求下，不断调节施工管理主要方式，规范化明确施工管理制度。一是针对当前施工作业的具体特点，分析当前施工作业内容与其他项目施工作业内容之间的差异性以及特殊性，对差异以及特殊

的施工环节，制定出规范化的施工作业标准要求。在开展相关作业任务的过程中，管理人员应当尤其注意重点部位的施工管理，一方面提升施工作业质量，另一方面实现施工管理水平的优化。二是建立施工技术专项衡量标准。不同的施工技术规范下所落实的施工内容本身的质量就有差距。为了保证最终的施工建设质量，在进行制度建设规范化管理的过程中，管理人员应当强化对具体施工建设任务的分析，明确在不同的施工作业过程中应使用的施工技术标准，根据国家的相关施工规范标准，制定出符合本项目的施工技术评价机制，以保证整个施工作业工作任务的有序推进。三是规范人员岗位职责。为了有效地提升管理质量，最为关键的一点就是建立健全管理工作制度，对每一位管理人员的工作职责和工作任务内容进行划分，让相关的作业人员都能明确自身的工作任务内容，从而提升管理工作水平。

3.3 明确质量监督管理工作要求，提升土建施工水平

质量监督管理工作是落实土建工程项目施工的一项主要的工作任务，只有保证质量监督工作的有效落实，才能确保整个土建施工建设的实际质量，满足当前的施工建设管理要求，实现施工建设管理工作的核心价值。一是应当以信息化为依托，构建规范化的质量监督管理平台。为了有效地提升质量监督管理工作水平，在现有的质量监督管理工作的基础要求下，相关技术人员应当充分结合信息化的管理基础要求和工作规范标准，构建全方位的信息管理平台，通过BIM技术、GPS技术等相关技术的有效使用，加快建设管理监督工作的落实，保证土建的实际质量。二是建立健全监督管理工作责任体系，从上到下推动职责的有效落实。在现有的质量监督管理机制下，形成专项的质量监督管理工作队伍，通过领导小组的协同管理、下级人员的定期管理、专职人员的统筹管理，建立三级质量监督管理体系，通过上级领导、下级协作的工作机制构建，全面推动质量监督管理工作的有效落实。三是建立质量考核工作标准。结合当前施工的相关要求，针对性地制定质量考核监督管理工作标准，所有的施工作业质量审核都应当基于工作标准进行分析，以此判断质量的高低，实现质量水平的全面提升。

3.4 建立健全安全责任管理制度，规避安全事故隐患的产生

施工建设项目的有效实施，尤其在土建阶段之中，安全风险隐患的发生频率最高，为了有效地提升综合管理工作水平，发挥管理工作优

势，在现有管理机制的基础上，要着重强化安全职责综合管理工作的落实，以有效地规避多种安全风险隐患的产生。一是设立专项安全监督责任岗。在现有管理工作的基础上，作为管理人员应当明确安全管理的主体责任，在现有管理机制的推进下，构建起专项的安全监督管理工作岗位。该岗位的主要工作任务内容就是做好系统的安全管理监督。对土建施工过程中的混凝土、脚手架等都应当实施严格的安全监控管理，以保证施工建设任务的有序推进。二是形成安全奖惩机制，对安全管理工作规范的人员、部位进行着重的观察，通过奖励的方式，提升施工人员的工作积极性。对违反安全管理工作要求的行为以及个人进行扣除奖金、口头警告等惩罚。三是建立安全综合培训机制，通过线上安全教育、线下安全指导的方式，进一步提升施工建设人员的安全责任意识，强化安全施工管理工作的落实，保证安全管理工作全面推进。

4 结束语

随着市场建设管理工作水平的有效提升，土建工程建设管理工作虽然已经逐渐形成了系统的管理工作模式，但是由于受到外部市场的冲击，加之我国现代化信息技术的不断改革创新，土建工程建设管理工作也面临着多种问题。通过对现阶段土建施工管理工作落实中的相关问题进行梳理分析，我们可以进一步加深对土建施工建设管理工作的认识，调节综合管理工作模式构建，这样才能加快对当前施工建设管理特点的全面观察，更好地明确未来土建工作落实的有效措施。另外通过土建施工存在问题的有效分析，相关的管理人员可以更加深刻地认识到在不同的历史发展阶段，我国的土建施工综合管理的特点，对施工作业进行有效的调节，以专业化的措施和系统化的施工模式实现施工作业的有序推进。

参考文献

- [1] 王帅, 颜培凯, 田春明, 等. 土建施工的现场管理问题及对策[J]. 新型工业化, 2021, 11(7): 87-88.
- [2] 陈阳. 高层建筑中土建施工技术的现状问题及优化对策分析研究[J]. 建筑工程与管理, 2020, 2(3): 60-62.
- [3] 张佳杰. 建筑土建施工中常见技术管理问题与对策分析[J]. 居舍, 2020(33): 151-152.