

浅谈建筑工程土建施工现场管理的有效途径

马金坡¹ 张洋² 阎继新² 崔周宇²

(1.中工昌盛建设有限公司,北京 102300;

2.北京城建十建设工程有限公司,北京 100029)

摘要: 随着经济的发展,城市建设进一步加快,市政基础设施、房地产开发、商用开发等项目几乎每天都在进行。城市化的发展离不开城市里各种城建现场,当城建现场越来越多、规模越来越大时,如何更好地进行建筑工程土建施工现场管理成了施工单位的一大难题。本文就建筑工程土建施工现场这一典型施工案例进行简要分析,浅谈建筑工程土建施工现场管理的有效途径。

关键词: 建筑工程; 土建; 施工现场; 施工现场管理

中图分类号: TU721.2 **文献标识码:** A

数据显示,新一线城市及二线城市中,城市建设的施工现场数量最大、种类最多,包括建筑工地、道路建设、地铁建设等。以西安为例,2021年,西安在建机场、铁路、地铁、道路项目50个,电力、供气、供水、供热等基础建设工程14个,房地产及商业开发项目不计其数,建设施工现场随处可见。以点看面,城市建设施工量之大,基建施工现场之多,都揭示着城市正在高速发展。为了保障城市的发展,保障居民的生活不受到城市建设的影响,提高建筑工程土建施工现场管理水平变得尤为重要。本文以建筑工程土建施工现场管理为例,进行简单分析。

1 建筑工程土建施工现场管理的意义与现状

1.1 建筑工程土建施工现场管理的意义

施工管理是施工企业经营管理的一个重要组成部分,是企业为了完成建筑产品的施工任务,从接受施工任务起到工程验收止的全过程中,围绕施工对象和施工现场而进行的生产事务的组织管理工作^[1]。一般建筑工程土建现场施工管理主要从四个方面进行:建筑工程土建施工现场的成本管理、建筑工程土建施工现场的人员管理、建筑工程土建施工现场的安全管理、建筑工程土建施工现场的质量管理^[2]。这四个方面的建筑工程土建施工现场管理,可以有效地提高施工效率和施工质量。

1.2 建筑工程土建施工现场管理的现状

建筑工程土建施工现场管理完成的好坏直接影响工程的完成情况。但是目前来看,施工现场的管理往往做得都不是很到位,或多或少存在一些管理漏洞。工程发包单位疏于监管、过于相信工程承包单位或工程监理单位,工程监理单位未能按照职责和法律法规完成监管工作,最终导致

在工程监管上出现一些漏洞,建筑工程土建施工现场的管理难以尽善尽美。很多工程发包单位也注意到了问题的出现,逐渐加大监管力度。工程承包单位为了获得更多的利润,同时获得良好的口碑,也会在建筑工程土建施工现场管理上加大力度,监管部门的工作随着法律的健全和工程数目的增多,也逐渐趋于严格。

2 建筑工程土建施工现场管理存在的问题

2.1 人员素质良莠不齐,管理不到位

目前,建筑工地的施工人员以农民工为主,且绝大部分并非正式职工^[3],多为承包单位需要在当地进行建筑施工时临时在当地招募的施工从业人员。这类人员通常文化水平不高,也没有经过专业的培训,往往只具备相关的工作技能,并不了解行业的规章制度。一般这类人员有时候会更依赖于自己以往的工作经验,他们在遵守施工现场规章制度方面需要进一步提升。同时,从事建筑施工现场管理的专业人员,数量上需要大幅度增加,他们管理作用的发挥也需要增强,这需要各方面的支撑和保障。确保施工人员和管理人员的数量和水平,才能对建筑工程土建施工现场进行良好的管理。

2.2 建筑企业过度追求利润,而忽略了施工其余部分的工作

有些企业尤其以私企为主,在参与工程招标时,为了能够顺利中标,刻意压低报价,将报价中一些非硬性成本降低,比如安全设施相关成本、管理人员相关成本等,从而降低总价。但是中标后,使用现有成本如何才能保证施工完成时还能有可观的利润呢?这类工程承包单位通常采用压缩人力资源、采用价格较为便宜的物料、减配甚至取消现场安全设施等方法。如果工程建

设单位也就是工程发包单位监管不足，监理单位又没有尽职尽责，往往会被工程承包单位蒙混过关。压缩人力资源容易造成人员过劳，从而产生可能的人员损伤，压缩物料成本则很有可能产生“豆腐渣工程”。减配甚至取消施工现场的安全设施，一旦出现安全问题，施工现场的人员生命安全无法得到保障，当建设单位为了保障自身利益而无法进行良好的建筑施工现场管理时，产生的后果通常十分严重。

2.3 工程参与单位对建筑工程土建施工现场管理存有侥幸心理

部分工程参与单位对建筑工程土建施工现场的管理可能存在侥幸心理。用最应该被重视的建筑工程土建施工现场安全管理为例，工程承包单位为了节约成本，减配甚至取消施工现场的安全基础设施，抱有现场不一定会出现安全问题的侥幸心理，工程发包单位即便发现现场存在问题，或许碍于面子，或许不愿意因为这件事情与工程承包单位在金钱问题上扯皮，基于种种原因，工程发包单位也抱有现场不一定会出现安全问题的侥幸心理，工程监理单位则碍于人情或者其他原因，同样对现场不一定会出现安全问题抱有侥幸心理。最终三家单位均对现场的安全问题抱有侥幸心理，默许了安全隐患的存在，最终可能造成人员伤亡的情况发生。

2.4 缺乏工程造价管理

建筑发包单位对工程造价管理不严格，导致工程承包单位中标价格与实际所需价格偏离，当偏离过大时，工程承包单位很可能在施工时偷工减料，造成工程质量难以保证，最终在验收时产生纠纷，导致工程无法按时完工。工程承包单位在施工现场也缺乏对工程造价的管理，设计人员“一言堂”现象严重，工程人员要求采购什么物料，采购人员就购买什么物料，导致工程款严重超额，最终在工程结算时产生经济纠纷，工程承包单位既无法在保证质量的情况下按时完成工程任务，同时自身利润也很难保证。工程造价管理在施工现场管理中是非常复杂的一环，需要非常多的相关从业人员配合，在工程的开始阶段就介入工作，直到工程结束，工程造价管理工作才结束。

2.5 没有形成良好的建筑工程土建施工现场管理的流程

目前，很多建筑工地都配有专职的现场管理人员，但是人员数量是否与建筑工地的规模匹配、人员能力是否达标、人员权限是否足够等问题并未解决，这其实是缺乏专业的施工现场管理

流程造成的。很多工程参与单位对施工现场管理并不重视，通常工程发包单位只关心工程施工能否按时、保质完成，现场情况如何并不关心。工程监理部门也只关心工程质量与技术是否达标，对现场情况如何也不关心。工程承包单位工作的重心也在如何保质、保量完成施工任务上，对一些无法提高施工效率的现场管理工作并不关心，现场工作由工程人员主导，许多违规流程，工程现场管理人员并没有足够的权限去干预，而领导的重心也在如何按时、保质地完成施工任务，导致工程现场管理人员即便发现了问题，也无法解决。

3 建筑工程土建施工现场管理的有效途径

3.1 加强人员培训，提高人员素质

针对施工现场人员素质良莠不齐等原因，施工现场责任单位应该加强培训。这里的培训不单单是给当地招募的务工人员的培训，还应扩展到给工程人员培训，给施工现场管理人员培训。在培训的过程中，为工地的施工现场形成管理体系，做到管理者管理到位，被管理者服从指挥。在形成管理体系的同时，体系制定者应考虑施工现场规模、人员配置、工作内容等方面，对管理体系的制定灵活多变，针对实际情况进行实际设计。首先应进行管理者的培训，培训时间应当在建筑工地启动之前。在工程任务传达后，就应当制订相应的管理体系，然后将制订完善的管理体系进行评审，通过后根据体系要求，选拔对应的施工现场管理工作组，对成员进行培训，之后由成员根据培训内容制订施工现场管理条例。管理者应当第一批进驻施工现场，根据现场实际情况，对人员、物料、安全、质量等方面进行初步规划。当地招募的务工人员进驻施工现场后，第一时间对务工人员培训，并明确奖罚措施。

解决人员素质良莠不齐问题的最佳办法应当是由上至下进行培训，而并非将人员素质偏低怪罪于当地务工人员的受教育程度，要通过加强工作解决问题，而不是逃避工作任由问题发生。这个原则在很多施工现场管理问题的处理上都具有指导性的意义。

3.2 工程发包单位应了解建筑实际造价，避免恶意竞价

现在很多企业在招标时已经考虑到了恶意竞价带来的众多问题，通常会在前期做一定的调研工作，了解该工程项目正常的价位区间，招标时，也并不是一味地只看价格，而是综合考虑，依据建筑工期、报价、建筑质量保证、公司规模、建筑风险管控等多方面对投标单位进行考

核,经过综合评选,选出最合适的投标单位进行合作。这个方向是正确的,但是很多招标单位前期工作做得还不够细致,对工程项目正常的价格区间把握得并不准确,导致价格依旧偏低,工程承包单位缩减管理成本去制造更高利润的现象。还有一定的客观原因,如前期工作有时很难做到位,那么就需要工程发包单位在后续施工现场的管理上多做一些工作。工程发包单位应定期对施工单位的工作进行评审。评审主要围绕工程进度、工程目前已产生成本、工程现场安全管理、已完成施工任务的质量等方面,通过评审及时了解工程承包单位的诉求,如发现之前招标的预算低于工程实际造价,应在评审工程承包单位没有滥用资金的情况下追加投资,签订补充协议或补充合同,避免因资金不到位而产生的质量问题、安全问题等。同时,评审也可以发现工程施工单位是否合理使用资金进行建设。如发现工程施工单位并没有合理使用资金,浪费了资金,那么即便工程款项不足,也不应继续追加投资。这种评审方式也促使工程施工单位对资金的使用与分配更加谨慎,避免了资源浪费。

3.3 加强工程造价管理工作

参与工程的所有单位都应严格执行工程造价管理的原则。工程发包单位前期做好调研,设计阶段尽可能准确地进行工程造价的预估,建立良好的工程造价管理体系,设立专门的工程造价管理工作小组,对单个项目的工程造价进行专职管理,从设计阶段起,直到工程完工验收交付后,工程造价管理工作结束。同理,工程施工单位需要设立专门的工程造价管理专业小组,在施工现场负责施工资金的使用情况管理,对人力资源、物料资源的使用和采购进行管控,保证质量的同时,督促设计及工程单位做到不浪费、不克扣。在施工过程中还应协助财务部门对资金总账做好管理,撰写相关材料,接受工程发包单位定期的评审。工程监理部门在监督工程进度和质量的同时,抛弃以往的“唯工程论”,将工程造价管理纳入监管的范围,监督工程承包单位合理利用资金,并监督承包单位无在非硬性成本范围内克扣资金的使用,保证施工现场的安全措施完备,人员保障工作到位。

3.4 安全管理不可省

建筑工程土建施工现场管理共分为四部分,即建筑工程土建施工现场的成本管理、建筑工程土建施工现场的人员管理、建筑工程土建施工现

场的安全管理、建筑工程土建施工现场的质量管理,其中最重要也是最容易忽略的是建筑工程土建施工现场的安全管理。建筑工程土建施工现场是所有施工现场内安全隐患最多、安全管理最难开展的,每年都有安全事故发生^[4],许多安全事故就是安全管理不到位导致的。工程施工单位对安全管理的开支是不可省略的,这个开支应该受到工程发包单位和工程监理单位的共同监督。同时,工程施工部门应在工程招标阶段就制订完备的施工现场安全管理规章制度^[5],并在报价中体现安全管理所需设施设备的采购及损耗花费,申请足够的安全管理资金。工程施工过程中,工程承包单位应不定期对施工现场的安全措施进行检查,及时发现漏洞并弥补,避免造成人员伤亡事故。

3.5 制订完备的施工现场管理流程

建筑工程土建施工的现场管理应由上至下形成完整的流程,上级监管,下级执行。如工程发包单位在对施工现场管理进行要求时,由政府进行监管,工程承包单位承接要求后对施工现场管理实施时,由发包单位进行监管,现场管理工作由工程承包单位和监理单位共同监管,形成互相监管、互相传递的完整的施工现场管理流程。

4 结束语

建筑工程土建施工现场管理的好坏将直接影响工程建筑成果的好坏,所以施工现场管理的重要性不言而喻。只有当行业内的所有工程参与单位都重视起现场管理的重要性,现场管理的规章制度才会越发全面,现场管理的执行要求才会更加严格。

参考文献

- [1] 沈国耀,王国琴,郑岩岩.关于加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J].中华民居(下旬刊),2014(1):265.
- [2] 张仁富.浅析加强建筑工程土建施工现场管理的措施[J].商品与质量:学术观察,2011(9):2.
- [3] 张豹.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J].建筑工程技术与设计,2020(21):1430.
- [4] 周健全.建筑工程土建施工现场管理的有效途径的探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2015(5):1089-1090.
- [5] 薛以松.浅析建筑工程土建施工现场管理[J].房地产导刊,2020(5):167.