

浅议建筑工程现场施工管理存在的问题及对策

赵朋磊

(北京保障房中心有限公司, 北京 101118)

摘要: 土建工程中, 施工现场管理是重中之重。进入新时代, 新的形势对土建工程施工管理提出了许多新的要求和挑战。加强土建工程施工现场管理是大势所趋, 也势在必行。但由于土建工程施工周期长、流程复杂, 所以在实践中出现了一些管理者对土建工程施工过程的质量管控不严格、工程质量不达标等问题, 这为工程埋下了影响施工质量、引发事故的隐患。所以管理人员必须引起足够重视, 加强对土建施工的现场管理。施工计划的具体特征和相关技术条件是工作人员开展建筑工程土建施工现场管理前首先需要充分了解的内容, 在充分了解实际情况后, 能够将建设设计方案充分落到实处。同时, 工作人员需要对施工现场的实际情况进行充分调查分析, 选用合理的施工方法和技术, 提升施工质量水平, 为工程经济效益提升以及环境管理奠定基础。

关键词: 土建施工; 现场管理; 优化策略

中图分类号: TU721.2 **文献标识码:** A

建筑工程施工现场环境较为复杂, 存在诸多质量安全隐患影响因素, 采取科学化、规范化的现场管理对有条不紊地开展施工作业具有重要意义。某些企业在现场管理中对安全、人员等方面的管理仍然存在一定的不足, 为了提升施工现场管理水平, 应当明确现场管理的重要性, 分析当前常见的问题, 并且采取有效的现场管理办法, 全面提升土建施工的效果。

1 土建施工现场管理的重要意义

1.1 有利于企业经济效益与社会效益的提升

施工单位的经济效益和社会效益可以通过加强建筑工程土建施工现场管理而得到有效提升。施工人员在管理人员的监督管理下, 能够将自身警觉性和施工安全性大幅度提升, 进而保证在实际施工中各项操作能够严格遵守标准规范。做好施工现场管理可以减少施工材料浪费的问题, 不但能保证施工质量, 还有助于企业经济效益的提升。此外, 通过合理的管理可以对各项施工机械设备开展定期检查和维修, 通过保养维修, 保证设备能够正常使用, 使设备的使用寿命延长, 并降低设备的损耗。高水平的管理人员能科学合理地配置人力资源, 充分发挥各个员工的价值, 这有助于提高人力资源效率, 降低闲置、浪费等现象的出现, 进而将单位的经济效益和社会效益有效提升, 实现施工单位的有效发展和创新^[1]。

1.2 有利于施工质量与安全的全面保障

通过开展建筑工程土建施工现场管理可以督促施工人员积极主动地完成自身的工作内容, 有助于指导施工现场秩序, 有助于将施工人员操

作规范性提升, 减少违规操作的情况, 进而将施工质量全面提高。此外, 管理人员做好施工现场管理工作能够提升施工人员的安全意识和质量意识, 将施工现场事故发生概率降低, 为施工人员生命财产安全以及企业的经济效益提供全面保障。总之, 为保证施工质量和施工安全, 应当强化建筑工程土建施工现场管理。

1.3 有利于企业良好社会形象的塑造

高效的建筑工程土建施工现场管理能将工程的施工质量和安全性全面提升, 确保工程保质保量地完成, 有助于企业良好形象的塑造, 进而赢得人们更多的信任, 树立品牌效应, 为企业长远发展创造有利条件。如今市场竞争激烈, 企业想要提升自身竞争实力就要保证自身具有良好的社会形象。为此, 企业应做好施工现场管理工作, 从而提升建筑土建施工项目品质, 进而保证自身社会形象和竞争实力的进一步发展。

2 土建工程施工现场常见问题

2.1 安全生产问题

建筑施工的安全和长期稳定极易受到安全管理工作效果的影响, 不过当前很多建筑工程施工中仍然存在不同程度的安全管理规范化问题。第一, 安全管理人员的综合素质和能力有待进一步优化。很多建筑施工安全管理员知识储备不足, 导致在实际开展安全管理工作时无法明确施工中的危险源, 无法采用高效的安全管理措施, 甚至有的施工单位让没有安全管理经验和资格证书的人担任安全管理员, 这无疑不能达到安全管理目的。第二, 安全管理规范化不足, 很多施工单位

采用的是简单的安全排查和表面化的安全管理工作,无法对施工技术、物资管理等各个方面进行规范化安全管理,加上施工队伍整体安全意识偏低,进一步阻碍了安全规范化管理。

2.2 施工人员综合素质偏低

如今,建筑工程往往有着较大的施工规模,这需要应用到大量的施工人员或者多个施工队伍。我国有的施工企业在选用施工人员时缺乏足够的筛选能力或者没有专门进行施工队伍的培训就让其投入生产作业中,这就导致施工队伍整体专业能力不高,安全意识、成本意识等方面都存在一定不足,这不利于土建施工项目的顺利开展。有的企业甚至没有严格审核技术人员的资质,从而导致建筑工程土建施工中出现不同程度的质量、安全等方面的问题。此外,有的施工单位对自身经济利益有着高度重视,甚至不惜牺牲土建施工质量安全为代价换取经济效益,盲目压缩成本和进度,导致施工中很多施工环节或者项目没有完全达标便匆匆开展下一步施工作业,为建筑工程质量安全埋下隐患^[2]。

2.3 施工设备、设施不全

在土建工程施工现场管理中,施工设备设施发挥越来越重要的作用,我国建筑土建施工已经逐渐朝着机械化方向发展,施工现场存在诸多的安全隐患,只有充分保证施工人员的安全才能确保有条不紊地开展施工作业。但是当前有的施工单位没有配备足够的安全帽、安全带等安全防护设施,防护栏杆、安全通道、防护脚手架方面也存在一定不足,为施工质量安全埋下隐患。有的企业对安全管理不够重视,导致施工中安全风险较多。此外,施工设备是造成施工质量安全的常见因素,有的企业设备没有定期维修养护,持续运转后发生故障,甚至威胁到操作人员或者施工人员的安全。可见,施工设备设施是影响建筑工程土建施工现场管理的重要因素,也是现场管理的主要工作内容之一。

2.4 责任制度和工作职责有待完善

建筑工程土建施工现场环境十分复杂,存在诸多材料、设备、人员,想要有条不紊地开展施工,就要明确划分各个部门以及工作人员的职责,协调沟通好各个部门的工作,保证不同部门和施工人员之间能够高效配合。不过当前很多企业在土建施工现场管理中缺乏明确的施工工作职

责,由于没有构建完善的责任制度,导致施工过程中管理工作不畅,若一旦发现问题存在互相推诿情况,那么就无法第一时间找到负责人。

2.5 技术管理还不完善

在技术层面,一些企业对施工人员的技能水平要求不高,日常的培训不够,这直接影响了施工质量。在原材料的管理上存在疏忽,表现为在原材料使用之前,没有对材料的质量进行检验,使一些不合格的材料进入施工环节,对工程质量造成影响;对施工现场的材料和设备没有进行合理的安排与存储,施工现场的材料随意摆放,在使用时没有登记制度。此外一些原材料由于存放的环境不当,失去了原有的作用,这样在施工时就影响了施工的效果。在施工过程中由于管理者的环保意识不足,使一些施工废料如废水、废气、烟尘等,对周围的环境和居民生活造成了一定的影响^[3]。

3 土建施工现场管理优化

3.1 转变思想认识,增强对现场施工管理的重视

为了保证土建工程施工质量,管理人员必须从思想上对现场施工管理给予足够的重视。一是要制定科学的管理制度,施工现场的管理要有完善的管理制度作为保证。在制定管理制度中要保证各个部门能够责任明确、各司其职,遇到问题时不互相推诿。要使所有人员都能将管理制度真正执行好、贯彻好,发挥出制度的优势与作用。二是发挥管理人员的职责。管理人员要对施工的各阶段进程有准确的掌握,这要提前对施工图纸进行细致的分析,并对其中涉及的操作规范和标准内容等进行了解。在发生问题时,现场的管理人员要做好记录,及时反馈,共同商讨解决办法。三是完善各项配套制度,对土建工程施工中涉及的人力、物力、财力、设备等都要制定相应的规章,保证对施工各环节进行精准把控,同时,明确施工中可能出现的问题并做好预判。

3.2 遵循管理原则,保证施工现场管理科学合理

在土建施工现场管理中,管理者应遵循三个主要原则:一是要遵循科学合理的原则。土建现场施工管理要满足科学化的要求,在土建施工的各个环节中,都要科学合理地制定施工计划和方案,按照严格的操作方法和流程来进行,要符合

土建工程建设生产的客观规律。二是遵循标准化原则。土建施工现场规范标准是最基本的要求, 土建工程施工活动要服从统一的要求, 避免主观性与随意性, 要在一致的标准中开展。三是要遵循经济效益的原则。企业要确保工程质量的同时, 不断提高经济效益, 就要在过程中加强对成本控制, 减少不必要的开支, 不浪费资源, 做到物尽其用。

3.3 效益与质量并重, 完善施工现场原材料管理

土建工程的现场施工中工艺比较烦琐, 管理起来困难较大。特别是在原材料管理方面, 由于所需的材料与设备较多, 所以为管理者带来了不少挑战。这就需要管理者有条不紊地处理好控制成本与保证工程质量的关系, 在物尽其用上下功夫。一是要检测好材料的质量。原材料质量的好坏会影响工程的质量, 在材料入库前要对原材料的生产批次、出厂日期、厂商等关键性因素进行核查, 对验收中出现问题的产品, 要联系供货商进行更换。保证不让一个问题材料进入到施工环节。二是要加强材料的存储管理。对材料的存放要进行科学的管理。管理人员应该设立专门的存放场地, 保障场地不受阳光直射, 在温度、湿度方面都适宜材料的存放, 避免材料因存储不当造成的损坏。三是做好材料使用中的管理。材料应该分门别类地进行管理与存放, 便于查找。要建立使用台账, 对使用人等要进行登记, 规范出库入库流程, 避免材料丢失和浪费。在施工设备的管理上要加强日常的检查与维护, 保证机械能够正常使用^[4]。

3.4 全面提升施工人员的综合素质

施工人员的整体素质直接影响建筑工程建设水平, 因此, 可以重点从如下方面提升施工队伍的综合素质: 第一, 从招聘阶段加强控制施工人员, 选用专业的、工作责任心强的人员, 在工作人员上岗前组织培训, 并且对培训结构进行考核, 只有通过考核的人员方可进入工作岗位。第二, 加强管理人员的控制, 构建专门的管理部门, 加强和监督管理人员的沟通交流, 共同为施工的管理而努力。部门应当由专业的人员作为领导者, 其不但要做好现场管理, 还要对管理效果进行客观总结评价, 以确保所有管理人员都按照规章制度办事。

3.5 加强技术及安全意识培养

在建筑工程土建施工现场管理中, 施工人员是主要执行者和实施者, 建筑工程土建施工的质量和效果在很大程度上受到个人专业水平和综合素质的影响。所以, 在施工现场管理中应对施工人员加强培训, 将质量安全意识充分灌输到施工队伍中, 并且营造良好的施工氛围, 将施工人员的安全意识和技能水平全面提升, 保证各项施工操作按照规范要求作业, 同时提升土建工程施工现场管理水平^[5]。

3.6 做好安全设施的建设

施工企业应当在施工过程中结合实际情况做好安全警示牌等安全设施的建设, 提醒进入施工现场的人员统一佩戴好安全帽等安全防护用品。如果高空作业, 应注意避免高空抛物。此外, 防护栏杆、安全防护网、安全通道、防护棚等的搭建和应用应严格遵守标准规范。对预留洞口应充分采取封盖等措施, 通过搭设临边维护、悬挂安全网等设施来保证其能够充分发挥防护作用, 以确保施工现场的安全。

4 结束语

综上所述, 加强土建工程现场施工管理对减少项目事故发生、提高企业经济效益、促进企业管理优化都具有重要意义。然而在当前现场施工管理中还存在管理理念落后、安全意识不足、相关管理制度不够完善等问题。这就要求管理者通过有效的管理措施, 增强土建工程施工现场管理的制度化、规范化, 保障工程现场施工有序开展, 在提高工程质量的同时为企业在市场竞争中赢得更大效益。

参考文献

- [1] 常鑫.新时期建筑工程土建施工现场管理的发展路径探索[J].四川水泥, 2019(12): 190.
- [2] 孔剑峰.关于加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J].地产, 2019(19): 96.
- [3] 尤小银.关于加强建筑工程土建施工现场管理的探讨[J].江西建材, 2019(5): 130-131.
- [4] 赵川东.建筑工程土建施工现场管理的优化对策探析[J].居舍, 2019(13): 154.
- [5] 李强.对加强建筑工程土建施工现场管理的几点建议[J].山西建筑, 2019, 45(7): 243-244.