

基于建筑工程项目管理质量控制路径分析

徐 峥^①

(昆明市土地开发投资经营有限责任公司, 云南 昆明 650228)

摘要: 经济发展新形势下, 城镇化进程不断加快, 各类工程建设规模不断扩大, 这在一定程度上促进了建筑行业的长久发展。在这种情况下, 新施工技术、施工材料、施工工艺不断产生, 为建筑行业发展提供全新的动力。但是实际上, 建筑工程项目建设中会涉及大量的材料、施工人员、施工设备等, 如果出现管理混乱的现象, 不仅会降低建筑工程项目管理质量, 并且会造成安全事故, 不利于企业经济效益的提高。为此, 建筑企业要提升对建筑工程项目管理工作的重视程度, 积极探索科学的质量控制措施。

关键词: 建筑工程; 项目管理; 质量控制; 具体措施

中图分类号: TU723.3 **文献标识码:** A

随着我国经济建设水平的提升, 建筑工程呈现明显的上升趋势, 人们对建筑工程项目管理质量提出了更高的要求。建设工程管理的质量直接影响工程的整体建设质量, 与广大人民群众的生命财产安全息息相关。为此, 在建筑工程中, 要强化项目管理和质量控制, 充分发挥建筑产品的功能, 最终打造出高质量、高水平的建筑工程。

1 建筑工程项目的基本特征

第一, 建设项目是一次性的。建设项目的建设是不可逆转的, 一旦出现质量问题, 或者项目缺乏可行性, 将无法回到原有的状态, 最终导致建筑工程报废。第二, 产品多样性。建筑产品的多样性决定建筑生产的单件性, 与工业生产出的产品不同。建筑工程项目会根据对功能的特定要求进行单独设计, 不同的建筑工程, 建筑造型、装饰、规模等不同, 因此使用的运作模式和施工方法也不同。第三, 建筑产品固定性。当建筑工程项目设计方案和选址方案确定后, 便会固定位置。建设工程全部施工完成后, 建设单位将产品移交给用户。由于建筑产品具有明显的固定性, 在建筑生产中会有明显的流动性。第四, 产品巨大。建筑工程是由大量设备和工程材料组成的实体, 体积大, 外部空间大, 因此很容易受气候、环境等因素的影响。

2 影响建筑工程项目质量的因素

2.1 施工材料

在建筑工程项目建设中, 材料是必不可少的因素, 并且在施工建设中使用的材料类型、材料数量十分丰富。在建筑工程建设中, 如果施工材料出现问题或者瑕疵, 将影响建筑工程项目整体

质量的提升^[1]。为此, 在具体建设中, 要严格控制施工材料质量, 从多个环节做好材料质量控制工作, 为建筑工程项目施工建设水平的提升提供必要保障。

2.2 机械设备

随着科学技术水平的提高, 建筑行业发生了翻天覆地的变化, 机械设备逐渐取代了传统的人工操作, 使用机械设备便可以轻松完成复杂的工序。例如应用塔式起重机等设备大大节约了人力, 大幅提升了施工安全性。通过强化机械设备管理和维护, 不仅可以提升其应用价值, 而且可以减少费用支出。

2.3 施工环境

在建筑工程项目建设中, 环境因素是较大的影响因素, 特别是工况条件在整个项目施工管理中起着关键性作用。在具体实践中, 建筑企业要综合分析工程项目建设的具体施工环境和施工条件, 开展严格的勘测和检测工作, 结合实际情况制定具有较强可行性的管理方案。

3 建筑工程项目管理质量控制路径

3.1 有效落实完善的责任制度

为了充分发挥建筑工程项目管理工作的积极作用, 企业要制定完善的、严格的工程项目建设管理责任制度^[2]。在具体实践中, 项目经理要准确把握工程项目实际建设情况, 不仅要了解相关规则, 而且要熟悉项目施工中应用的各种技术方法。在建设项目的管理中, 项目经理必须积极承担责任, 全方位管控建筑工程项目。在这一过程中建立一个高素质的领导队伍, 科学梳理人际关系, 并协调各方面关系, 提升各工种交叉管理水平。同时, 要严格、全面落实责任制度, 保证工

^① 作者简介: 徐峥 (1976—) 本科, 工程师, 现主要从事建筑工程项目管理工作的。

作责任有效落实,并在此基础上制定具有较强可行性的奖惩制度和审查制度。

3.2 建立完善的项目管理制度

在建筑工程项目管理中,要严格贯彻和落实相应的管理方案,通过制定科学的规章制度来约束相关组织和个人的行为,为建筑工程项目顺利建设提供必要保障。为了充分发挥建筑工程项目管理工作的积极作用,要密切联系实际情况,构建完善的规章管理制度,为建筑工程项目顺利管理奠定坚实的基础,防止出现随意施工问题。首先,企业应制定切实可行的安全管理策略,加强施工人员管理^[3]。在建筑工程项目建设中,无论是哪一个工种,在施工中都要注意安全,这也是项目管理的本质。在建筑工程项目管理中,负责人要与设计人员、技术人员共同考察施工现场,全面、深入地掌握现场实际施工情况,准确定位技术难点和技术重点,结合建筑工程项目实际情况制定具有较强可行性的管理制度。其次,要做好施工现场文明管理工作。在建筑工程现场文明施工中,要在提升施工建设水平基础上,增加经济收入,提高市场核心竞争力。同时在现场文明施工管理中,要积极营造良好的施工氛围,充分调动施工人员施工的主动性和热情。

3.3 有效监督控制建筑工程项目的施工建设全过程

建筑工程项目管理的主要目的是强化对工程项目建设全过程的管控,积极监督管理施工进度、施工质量、建设成本等方面。例如,在成本控制过程中要科学利用多种生产资料和科学的技术方法,为现有资源的优化和配置提供必要保障,严格管理与控制投入成本^[4]。为此,在具体实践中,要全面把控建筑工程项目总造价,明确施工材料的单价,将资金成本控制在合理范围内,防止资金浪费。同时,要严格管理和控制施工进度,保证可以在规定的时间内完成建筑工程项目,以此降低管理成本支出。同时,企业要全方位提高施工队伍的施工水平,提高施工人员的综合素质。例如,加强对农民工的业务技能教育和培训,通过积极的培训活动,使他们认识到质量管理的重要性。

3.4 提升制度建设水平

建筑工程项目管理具有较强的专业性,在开展该工作中需要以完善的制度和体系作为重要支撑,并发挥该体系的约束和规范作用。

3.5 强化安全管理

建筑企业在建筑工程项目优化管理中,要结合工程建设的实际情况强化制度建设,建立完

善、科学的制度,为施工活动有序开展提供必要保障^[5]。首先,在建筑工程建设前,企业要组织管理人员有效总结传统的管理经验,构建系统化、标准化的管理制度和体系结构,并适当优化和调整管理制度,保证制度的建设与项目管理基本要求相符。其次,当完成制度体系建设后,要在具体施工活动中全面贯彻和落实该制度,充分发挥制度的规范性作用。最后,企业要组织所有参与工程建设的人员学习项目管理制度,增强他们遵纪守法的意识,防止在施工中出现违规行为。

建筑工程项目建设中,安全是第一位,一旦发生安全事故,不仅会威胁施工人员的人身健康,而且会影响施工效益和施工进度。为此,在建筑工程项目管理中,要以安全管理为核心,将科学的安全管理措施落实到具体施工活动中。首先,在建筑工程项目建设前,要组织所有参与建设的人员进行安全教育,培训的内容主要包括安全知识、基本岗位知识、岗位责任等内容,通过强化培训提升人员对安全的重视程度。其次,强化施工现场安全管理工作,为参与建设的人员发放相关工作证明,要求所有进出施工现场的人员都要出示证明。禁止与施工无关的人员进出施工现场,一旦在施工现场发现不按照规定佩戴安全防护工具的人员,要给予其严厉的批评和惩罚^[6]。最后,管理人员应定期或不定期到施工现场认真、全面排查施工现场安全隐患,并且在容易发生安全事故的区域设置明显的警示牌,从而警示施工人员注意安全,并组织工作人员科学处理安全隐患,防止发生安全事故。

3.6 强化施工现场管理

在建筑工程项目管理中,施工现场是关键性内容,通过强化施工现场管理,可以为施工活动有序进行提供必要保障,防止出现施工工序冲突或者施工管理失位等问题。首先,要有效规范和监督现场施工人员的操作行为,特别是大型机械操作中,必须确保人员持证上岗,禁止无资格人员随意操作机器设备,以免发生安全事故^[7]。其次,在施工现场管理中,要积极检查设备的实际运行质量,在每次施工前,组织专业人员检查设备和仪器的实际运行情况,一旦发现施工机械设备存在问题,要及时维修,避免出现机械设备带病作业的现象。最后,由于建筑工程项目建设涉及的人员、设备、施工工序、施工材料等较多,为此在强化施工现场管理中要科学梳理各个施工工序间的关系,提升施工任务的明确性,设置科学的质量目标,强化施工人员责任感,进而从根本上提高建筑工程项目的管理水平。

3.7 强化使用材料管理

在建筑工程项目建设中,材料是必不可少的部分,一旦建筑材料出现质量问题,就会影响建筑工程的质量。为此,企业要给予材料管理工作足够的重视,首先,要以预算计划为基础,明确施工材料的类型、数量和型号等,并配备专门工作人员负责施工材料的采购工作。在材料采购前,工作人员要做详细、全面的市场调研,防止盲目采购而出现预算超支问题。同时,企业要与当地具有较高信誉的供应商合作,保证施工材料供应的及时性^[8]。其次,在施工材料进到施工现场后,企业要组织专门人员核实施工材料,具体的核实内容包括材料的质量、材料的数量、材料的型号,并仔细检查材料的出厂证明,一旦发现材料存在质量问题,要禁止该材料进入施工现场,及时联系供应商,将不合格材料退回工厂处理。最后,当建筑材料进入施工现场时,要分类保管所有材料,特别是要重点保管钢筋、水泥等重要材料,做好施工材料的防水和防潮工作,制定完善的施工材料领取计划,防止出现施工材料浪费现象。

3.8 强化质量管理

在建筑企业生存和发展中,质量是重要的生命线。特别是在市场经济体制不断深化的背景下,建筑行业的竞争日趋激烈,建筑企业要想更加稳定健康地发展,必须强化质量管理工作,通过良好的质量在市场中更好地立足。首先,在建筑工程建设中,要有效贯彻和落实监理旁站制度,充分发挥监理人员在质量管理中的积极作用,及时提升施工人员操作行为的规范性,防止由于操作失误而出现质量问题。其次,在每个建筑工程工序完成施工建设后,派遣专业质检人员开展质检工作。一旦发现质量问题,要及时组织人员开展科学处理,只有妥善处理后方可开展下一工序施工^[9]。最后,在质量管理中,要高度重视隐蔽工程的质量管理工作。相关调查表明,隐蔽工程最容易出现质量问题。在隐蔽工程施工中,施工人员必须树立严谨的态度,严格按照有关规定操作,施工完成后,积极开展质量验收工作。

4 强化建筑工程项目管理质量控制的重要价值

在现代建筑工程建设中,项目管理是重要内容,因此得到建筑企业的高度重视。首先,通过强化建筑工程项目管理,可以保证工程质量,避免质量问题的发生,从根本上提高企业在市场中的美誉度,并树立良好口碑。其次,建筑工程

项目管理可以有效预防安全事故的发生,通过实施规范人员行为、识别风险、排查安全隐患等方式,保证施工现场安全性,增强施工人员危险防范意识,使施工人员树立正确的安全观念^[10]。最后,建筑工程项目管理有利于提升企业的经济效益,保证建筑工程保质保量地完成,有效协调各个施工工序间的关系,从而促进各项施工活动有效开展。

5 结束语

建筑工程是一项系统、专业的工程,涉及多种专业和工种,为了保证建筑工程顺利施工,顺利完成质量目标,要应用科学的管理方案。实际上,影响建筑工程项目管理的因素较多,其中包括施工环境、施工设备、施工材料等,企业要针对这些影响因素,制定有针对性的应对措施,强化施工材料管理、质量管理等,从整体上提升建筑工程项目管理质量。

参考文献

- [1] 陈楚鹏.建筑工程施工质量安全控制与项目管理[J].建材发展导向(上),2021,19(2):346-347.
- [2] 张睿君.建筑工程施工质量安全控制与项目管理[J].建材与装饰,2020(30):202-203.
- [3] 刘冬月,张广兵.建筑工程施工质量安全控制与项目管理分析[J].魅力中国,2020(17):39.
- [4] 富巍.建筑工程施工质量安全控制与项目管理分析[J].砖瓦世界,2020(18):131.
- [5] 李丰收.建筑工程施工质量安全控制与项目管理分析[J].百科论坛电子杂志,2020(14):1448.
- [6] 武纲.建筑工程施工质量安全控制与项目管理[J].砖瓦世界,2021(5):151-152.
- [7] 向瑾.建筑工程施工质量安全控制与项目管理分析[J].建材与装饰,2020(12):197-198.
- [8] 罗代刚.分析建筑工程施工质量安全控制与项目管理[J].建筑与装饰,2020(18):42,44.
- [9] 王慧.建筑工程施工质量安全控制与项目管理[J].商品与质量,2019(8):277,280.
- [10] 杨超.建筑工程施工质量安全控制与项目管理的思考[J].建筑工程技术与设计,2019(2):1029.