

# 建筑工程造价超预算的解决方法探究

季志炜<sup>①</sup>

(厦门森藏装饰工程有限公司, 福建 厦门 361012)

**摘要:** 随着市场经济的飞速发展, 我国的建筑行业在不断进步, 在市场经济的带动之下, 建筑行业的发展速度也在不断提升。随着各个城市遍地都是高楼林立, 众多的建筑在满足人们日常需求的同时也给建筑行业带来更大的挑战, 为了满足各行各业之间不同的需求, 各项建筑施工项目的相关建筑施工结构正在变得越来越复杂。与此同时, 进行建筑工程项目的建设也是实现国家现代化发展以及推动城市现代化建设的一项重要举措, 多数建筑企业在实际的发展中大多会面临建筑项目超预算的情况。本文将结合实际情况来探讨解决建筑工程造价超预算问题的相关措施, 对整体的项目流程进行规划调整, 进而更好地推动建筑行业的健康持续发展。

**关键词:** 建筑工程; 造价超预算; 控制措施; 探究分析

**中图分类号:** TU723.3 **文献标识码:** A

在建筑工程项目中, 成本预算是一项重要的依据, 可以有效地帮助投资者对项目阶段的各项成本支出进行有效的控制, 因此, 建筑预算这方面的工作在整个项目中有着举足轻重的地位。随着时代发展变化, 人们对建筑的需求变得更加精细, 建筑行业的市场环境也变得更加复杂, 为了更好地保证企业的相关利益, 需要加强对项目的成本预算控制, 并针对在项目施工中出现的超预算现象进行合理的分析, 制定科学的措施进行解决。

## 1 建筑工程成本预算控制与工程造价的实际意义

在实际的工程建设过程中, 建筑工程项目造价部分有着十分重要的意义, 因此, 通常情况下会将这部分内容纳入项目整体预算评估内容中, 并将其作为控制项目成本的主要依据之一<sup>[1]</sup>。在建筑工程项目的建设过程中, 关于预算控制工作的实际价值主要体现在以下几个方面:

第一, 进一步实现建筑工程项目的整体经济效益。在整个项目建设过程中, 主要依靠舞弊控制以及打假预算这两方面的内容作为成本控制的核心内容, 通过这样的方式可以有效地降低投资成本的风险, 最大限度地保证目标项目可以达到预期中的经济效益, 在为建设行业提供更好服务的同时, 保证建筑行业的稳定健康发展。第二, 进一步保证工程项目的顺利进行。在实际的建筑工程项目中, 成本预算的管理工作与施工的开展有着密不可分的联系。一旦成本控制工作出现了问题, 可能会导致设计发生变动, 严重的会导致

返工情况的出现。除此之外, 一旦成本预算出现了问题, 很可能加大项目的投资成本, 影响工程建设的进一步发展, 最终对整个建筑工程项目带来很大的负面影响。由此可以看出, 成本控制相关措施的实施建立是非常必要的工作内容, 需要相关工作人员引起高度的重视。

## 2 进行造价成本预算控制的实际目的

面对复杂多变的建筑市场环境, 在具体的建筑工程项目中进行造价预算控制主要有以下几个目的:

第一, 开展建筑工程项目的成本控制管理工作, 可以有效地提升企业资源的相关利用率<sup>[2]</sup>。就目前的发展情况来看, 我国正处于城市化进程与大规模的发展过程之中, 在建筑行业中展开相关的造价成本预算控制管理措施, 可以有效地推动城市的健康持续发展, 对国家环境保护与资源保护的具体落实有着十分重要的影响。在建筑企业应用合理的预算控制措施, 可以帮助企业对相关建筑材料以及资源进行合理的整合利用, 避免盲目浪费现象的出现, 与此同时, 成本预算控制十分符合经济适用的原则, 为企业带了最大的经济效益。第二, 建筑项目的成本预算控制工作, 可以有效地推动工程项目高效、顺利地展开。在施工过程中对相关工程造价预算进行科学、合理的控制, 可以很好地帮助企业对项目的相关投资成本进行评估, 并且可以为施工方提出较为合理的施工建议, 在节约项目投资成本的同时, 也可以在一定程度上避免由于资金不足而出现的停产等问题。第三, 项目成本控制工作, 可以在很大程

① 作者简介: 季志炜(1982—), 男, 本科学历, 中级职称, 研究方向: 全过程成本管控。

度上提高企业投资效益的实际水平。在建筑工程项目开展建设的过程中,采用科学、合理的方式对工程造价编制相应的预算表,不仅可以节约企业相关的投入资金,还可以进一步提升企业的投资回报以及企业的实际收入效率。与之相反,如果没有一个合理的预算控制方案,难么在项目施工的过程中会对企业的投入资金造成浪费,盲目的开发建设会给企业带来巨大的经济损失<sup>[3]</sup>。

### 3 造成建筑工程造价超预算问题出现的原因分析

#### 3.1 预算人员的专业水平有待提升

在建筑工程项目的建设过程中,由于预算工作人员是直接参与相关的建筑造价预算控制工作中的,因此,一旦出现了超预算问题便与工作人员有着很深的关系<sup>[4]</sup>。就目前的情况来看,由于不少企业对预算控制的相关意识有待提升,导致在开展建筑造价预算控制时缺乏专业的人才,或者由于参与预算工作的预算人员综合素质有待提升,导致在预算阶段没有结合实际情况进行较为全面的考量,一方面,没有考虑到预算进而出现了预算问题,使不少工程项目在施工阶段花费了比实际更高的成本,造成了资源的浪费,很大程度上影响了企业最终的经济效益。另一方面,一些预算人员缺乏高度的责任感,在开展预算工作之前没有进行实地考察,因此无法对各部分施工环节进行较为细致的分析,进而影响了预算的准确性,也会进一步导致超预算问题的出现。

#### 3.2 市场环境对预算控制的影响

就目前的发展形势来看,建筑工程项目的造价预算控制,会在市场环境的影响下做出一定的改变。随着建筑市场环境日新月异的变化,整个建筑行业也随之做出了调整。为了更好地满足人们日益增长的需求,再加上建筑施工本身便有着施工范围广、工期长等方面的特点,面对市场的波动,相关工作人员如果不能及时做出调整,在开展预算工作时,没能充分考虑市场因素带来的一系列影响,那么实际的预算结果将会与施工造成很大的偏差,很容易出现超预算的现象,影响工程的顺利开展。需要相关的预算人员肩负起责任,严格要求自己,尽可能降低市场环境因素对预算控制工作的影响。

#### 3.3 造价预算编制以及施工造价管控体系有待完善

编制成本预算对工程造价有着十分直接的影

响,通常情况下,预算人员需要根据实际的预算编制情况来确定具体的预算数额,因此,该方面的工作也是造成造价超预算问题出现的主要原因之一。如果没有一个较为完善的预算编制体系,那么很有可能会对预算人员造成影响,从而导致预算结果不够准确,并且成本预算编制体系不符合实际的发展情况也会导致超预算问题的出现<sup>[5]</sup>。

除此之外,在实际的工程项目建设工作中,关于成本控制方面的问题不仅在于预算阶段,随着建筑规模的不断扩大,项目施工的相关工艺也变得越来越复杂,基于此,成本控制的开展也变得越来越复杂。为了更好地控制造价成本,还需要平衡建筑安全、成本与质量三者之间的关系,不少企业往往会将重心放在质量与安全的控制上,进而对建筑施工后期的收尾工作的控制不强,造成了大量的资源浪费。

### 4 有效控制造价超预算的相关措施

#### 4.1 进一步提升预算人员的综合素质水平

为了有效地控制造价成本原预算,相关企业应该加强对预算人员的培训工作,可以定期地开展培训活动进一步提升预算人员的专业水平,并且还可以制定相应的奖惩措施来提升员工们的责任心以及工作积极性。除此之外,预算工作人员自身不仅需要较为丰富的建筑造价知识作为支撑,还应该积极地了解国家的相关法律规定,时刻关注社会的动态发展,做到各项工作流程了然于心。预算工作人员可以走出办公室深入建筑市场的内部,去发现探索感受市场的变化,并且可以进一步了解各项建筑材料以及设备的具体价格,以便在开展预算工作时可以准确地了解各项施工设备与材料的报价。与此同时,相关预算人员需要具备把握建筑市场的实际需求的能力,对可能影响工程造价的各项因素有一定的预判,进而可以在进行预算编制时,更好地对各部分的成本进行科学、合理的控制,推动企业的健康持续发展。

#### 4.2 完善建筑工程项目造价预算的编制体系

为了避免超预算问题的出现,应该完善相关的预算编制体系,进一步提升预算工作的准确性以及科学性,在具体的实施过程中需要注意以下几个方面:第一,预算编制人员应该综合地考虑各项施工政策、施工环境以及市场行情等多个方面,进行全面综合的分析之后再开展相关的预算工作。第二,预算编制的工作人员需要时

刻关注建筑市场的变化情况,对物资市场价格的变动要做到充分了解,在面对变化的过程中要结合实际对相关的差价进行调整。第三,在开展造价预算编制的过程中需要工作人员有一个严谨端正的态度,对工程量与定额单价进行严格缜密的分析,保证预算结果的准确性,组织预算人员对施工现场进行深度的考察,并加强对施工图纸的审查工作。着眼于预算编制的相关特点,针对市场情况的变化对预算编制体系进行优化调整,使预算编制更加适合施工项目的发展变化。第四,坚持成本预算符合实际编制的基本原则,在该部分的基础上对现有的编制进行完善,在提升预算结果准确性的同时,保证建筑企业的实际经济效益。

#### 4.3 加强对施工阶段的成本造价控制工作

在实际的建筑工程项目中,投入的资金成本通常会将很大的比例分配给项目的施工阶段,因此,施工阶段的成本控制是十分重要的一部分管理内容,一旦该阶段的预算超出预期,很可能导致项目超预算问题的出现。针对这方面的问题,需要相关成本控制工作人员实时跟进项目的相关进展,详细地把握各项施工环节的具体情况,与此同时,建筑工程造价预算控制的工作人员还需要结合在实际施工中遇到的一系列问题进行分析探索,并提出合理的解决措施,进而对工程造价进行有效的控制。除此之外,在开展施工阶段的成本控制工作时,除了需要专业的预算控制人员进行管控,还需要施工人员提升自身的责任意识以及节约意识,对各项施工材料进行合理的利用,而监督人员也需要做好日常的监督巡察工作,在保证施工质量的同时进一步推动工程的进展,为企业带来更高的经济效益。

#### 4.4 对项目变更进行严格审批并且加强市场调查

为了进一步减少项目变更给成本控制带来的影响,相关部门需要制定严格的审批活动,对各个施工阶段进行严格的审批。在实际的工程项目中,由于预算只能涉及设计阶段,因此,在预算方案具体的实行过程中会遇到很多阻碍,在实行的过程中由于多种因素的影响,项目会产生一系列的变化,这便需要预算控制人员对其进行科学、合理的控制,进而减少工程变更对成本的不利影响。

除此之外,对市场行情的变化有一个较为深入的了解,会更加有利于预算控制工作的开展。因此,相关部门可以安排专门的工作人员对市场进行研究调查,不仅可以从宏观上把握其动态变化,还可以进一步保证预算结果的及时性以及准确性。与此同时,相关工作人员还应该加强对建材市场价格预算的控制水平,尽可能适应市场环境的变动,使预算能够保持在一个相对允许的弹性范围之内,采用科学的预测手段来降低超预算问题对建筑工程项目产生的不利影响,在降低超预算出现的概率的同时,更好地推动整个建筑行业的健康发展。

### 5 结束语

综上所述,对建筑工程造价预算进行合理、有效的控制,在整个项目管理工作中是十分重要的一项工作,有利于进一步提升实际的工作效率并为企业带来更高的经济效益。在实际的工作中,需要企业相关人员有足够的意识,了解到成本超预算问题的严重性,并且充分了解到成本预算控制的实际价值与意义,在工作中结合实际情况对该部分问题进行深入分析研究,优化建筑工程成本预算控制的相关所示,尽量避免在实际工程中出现成本超预算问题,进而在满足投资者预期以及用户实际需求的前提下,保证相关的建筑工程项目可以顺利完成,推动社会的发展与进步。

### 参考文献

- [1] 李辉兰.分析建筑工程造价超预算的原因与控制方法[J].中国战略新兴产业,2019(34):216-217.
- [2] 李俊,周辰亮.建筑工程造价超预算的成因与控制方法浅述[J].装饰装修天地,2019(1):180.
- [3] 左超.建筑工程造价超预算原因及控制方法思考[J].山西建筑,2019,45(10):209-210.
- [4] 胡启,龙辉.解读建筑工程造价超预算的原因及控制方法[J].建筑与装饰,2019(17):43,46.
- [5] 蔡香,王奔.建筑工程造价超预算原因分析及控制对策研究[J].营销界(理论与实践),2020(7):1.