

工业与民用建筑工程管理常见问题及对策

周文鹏

(河北钢铁集团矿业有限公司矿山新事业分公司, 河北 唐山 063700)

摘要: 我国工业及民用建筑工程项目建设中,设计的施工环节多而杂。近几年,对工业民用建筑工程建设要求逐渐提高,其施工难度系数越来越大。面对此种情况,建筑企业应对工业民用建筑工程管理工作高度重视,从而充分保障工业与民用建筑工程整体建设质量及效果,最大限度地规避工程建设过程中所产生的问题。因此,建筑企业必须对工业民用建筑工程项目建设管理的重要性有一个深刻的认识,并根据整体施工流程,采取科学、合理、可行的管理措施,全面提升整体工程建设质量,减小施工安全风险,提升工业与民用建筑工程经济效益,进一步促进建筑企业健康、可持续发展。

关键词: 工业与民用; 建筑工程; 管理问题; 对策

中图分类号: TU71 **文献标识码:** A

改革开放至今,随着世界经济的高速发展,社会取得飞跃进步,我国各行业发展如火如荼,尤其是建筑行业。随着现代化科学技术的快速发展,建筑工程施工技术逐渐缩小和发达国家间的差距,不仅建筑在质量、外观和功能上得以长足进步,未来发展的潜力也有了极大的提高。但是,在建筑工程施工技术水平不断优化和改进下,建筑工程管理模式的发展速度缓慢,成为制约建筑工程全面进步的重要障碍。基于此,促进建筑工程管理模式创新,使其适应国内建筑工程特点,对建筑工程管理水平的提升来说,意义重大。

1 工业与民用建筑工程管理概述

工业与民用建筑工程建设需要建设单位与施工企业共同参与协作,建设单位属于工程项目甲方,占有主导位置,实际工程管理中,应全面、认真地开展工作。

(1) 做好统筹

建筑工程是一项复杂性、系统性工程,因此,工程管理工作较为繁杂,既涉及企业内部设备、人员、材料和技术的管理,还要与政府部门联系,办理各项许可和批文等,所以,建设单位要做好相应的统筹工作,从长远考虑,对工程管理进行科学、合理的规划,严格控制有关影响因素,并做好应急方法设计。

(2) 做到规范

建设单位实施工程管理时,应充分保证从招投标至验收运营等整个过程的合理性、规范性,在规范的制约下,才能使各阶段和各环节有效衔接,提高工作效率。

(3) 做到细致

工程管理包含的工作内容比较复杂,稍有疏

忽就会导致质量问题。对此,管理工作实施过程中,应注重相关细节,利用精细化管理模式,提高管理质量,优化管理效果。

(4) 要做好计划

建筑工程管理贯穿建设项目的全过程,因此,要确保此项工作有序开展,以切实保证工程进度。

2 工业与民用建筑工程管理的作用及意义

随着文化程度的提高,人们逐渐意识到工业与民用建筑工程是一个复杂的系统过程,其中涵盖诸多复杂技术的应用,对施工器械和施工标准等因素均提出了严格的要求。各环节之间环环相扣,无论哪个环节出现差错,都将牵一发而动全身,最终影响整个工程施工项目的质量和价值。但从目前情况来看,许多施工人员无法适应工业与民用建筑工程施工的这种复杂性,在实际施工中,会出现各种问题和疏漏,进而降低施工效率,拖延施工进度,增加成本投入。这样的情况,通过质量管控工作可以得到良好改善,从一开始就对施工人员的技术提出统一标准,对他们的每一个施工操作都做好严格把控,对过程中可能出现的问题制定对应方案,以便在第一时间做出应对措施等。

3 工业与民用建筑工程管理的制约因素

3.1 人为因素

一项工程管理效果是否明显,重点要看管理者是否具备较强的管理能力。在一个建筑工程部门中,不但要求管理者和施工者为工程施工做出科学的决策和规划,而且还要求监督者有能力保障建筑工程质量。管理人员的专业能力及自身素质将直接影响工民建筑工程的管理质量。因此,一名合格的施工管理人员应该把自己的思想、道

德、素质及科学文化知识列为工作的基础标准，唯有如此才可以对工程施工中可能出现的失误进行有效避免。现阶段，部分管理者因为随意的工作态度以及专业知识不足等，使工程管理难度不断增加。所以建筑管理部门应高度重视提升员工的综合素养，丰富员工的专业知识，让员工端正自己的工作态度，并将自身工作切实落实执行，提升工民建筑工程的管理水准。

3.2 材料质量因素

建筑工程实际建设中，建筑材料的温度、参数和性能等都将作为考核标准。如果材料质量存在问题，将无法保证建筑工程的整体质量达到预期理想效果，从而对后续施工环节的顺利开展造成影响。因此，建筑采购部门选择材料时，需预先和材料供应商沟通，以便材料出现问题时，能够及时地快速地解决。当前，有的建筑企业并未针对内部员工制定完善的奖惩制度，致使个别采购员为采购材料时谋取利润，便引进廉价低劣的材料。而这些问题的发生，直接体现出这些建筑企业不重视对材料的选用。

3.3 安全因素

工民建筑工程是我国重型工业的较大经济支柱，其安全性与工程项目建设质量有着密切的关系。对此，有关施工部门在建筑工程建设全过程中，应综合、全面考虑一切可能影响安全的因素，并根据实际施工场地和条件，建立一套行之有效的施工安全制度，实时和监督人员保持联系，积极交流与沟通，从而进一步保障工程施工质量满足规定标准和要求。

4 工业与民用建筑工程管理常见问题

4.1 专业人才匮乏

人力资源是确保工业与民用建筑工程施工质量和管理效果的重要基础，直接关乎工业与民用建筑整体质量及管理效果。但当前，专业人才的缺失，是影响建筑管理效果的直接原因，其中体现为以下两方面：

(1) 工程建筑管理人才缺乏，一些管理人员自身管理综合能力偏低，对管理缺少重视和认识，实践中，难以改变思维方式，不能采用先进的管理理念和方式，整体工作积极性较差，工作效率低下。

(2) 工程建筑施工人员综合素养不高，对施工质量控制和相关程序了解得不够深入，在很大程度上提高了工程建筑管理的难度。

4.2 材料及投入方面存在问题

目前，一些工民建筑工程实际建设中，采购人员不了解有关建筑材料，在材料采购过程中，

通常仅凭自身主观意识和以往的采购经验、进货渠道等进行材料采购，这一行为导致所采购的材料与实际施工要求、设计标准等不符，进而引发因人为因素出现的建筑质量问题，加大成本投入。部分企业为顺应低成本、高质量和高效率建设需求，过于注重企业利润，忽视了工程建设与质量，致使工程项目施工中，出现一些安全隐患问题。例如，当下，许多企业为减小建设成本，在施工现场一边制作混凝土，一边施工，这样虽然节约了一些成本，但在混凝土制作中造成了环境问题。

4.3 施工管理体系不完善

新时代，中国社会经济迅速发展，工业与民用建筑作为我国一项基础工程，取得了较大的进步，无论建筑规模还是体量，都呈现快速上升趋势。然而，实际发展中，仍然存在一些问题，尤其是建设管理体制的不完善。一些管理理论难以跟进新形势的快速发展，导致现场施工管理缺乏深入，管理问题频发，无法保障建筑工程质量。

4.4 施工质量与安全保障问题

如今，随着我国建筑标准改革的逐渐深入，工业民用建筑也逐渐向高质量、高效率 and 低成本的新型建筑管理目标发展。而我国工民建筑工程一般以国内居民为主要消费对象，并且购房对象以老年人为主，因此，施工质量安全保证机制构建的完善性，成为当下建筑市场的口碑之一。但是，我国各大社会群体经济收入增长速度远超建筑需求速度，部分工民建筑工程管理工作敷衍了事，为追赶施工进度，私自降低自己的行业标准，最终导致建筑工程管理工作的发展受到阻碍。另外，我国科学技术事业还在逐步发展中，建筑工程管理技术仍有提升和改进的空间。因此，如何将施工质量与安全保障问题妥善解决，是目前建筑管理工作中的重要内容。

5 工业与民用建筑工程管理对策

5.1 加强管理人员培养，提高专业能力及综合素养

一个建筑工程项目的建设水准往往与施工人员的水平相关，注重建筑企业人才管理，并定期对相关岗位人才进行相关培训，不断提升其综合能力，可极大地提升建筑工程整体质量，这也是推动建筑企业长远、稳健发展的重要保证。针对公用与民用建筑工程施工管理中存在的问题，施工企业需从以下两方面入手：

首先，提升质量管理专业的专业能力和综合

素质,引导质量管理人员具备长远的行业目光,实现科学管理,促使其深入掌握、积极学习和借鉴行业中先进的管理经验,在不断提高自身能力的过程中,逐渐增强自身的质量管理意识,根据日常不同项目中积攒的工作经验,努力探索创新管理思维,促进当前项目质量管理的不断优化与完善。

其次,施工不仅要重视施工过程中的质量管理,还要把质量管理贯穿于整个施工周期。定期对质量安全管理人员进行培训,邀请质量管理专家到现场对相关岗位进行质量安全培训,为安全质量岗位的相关人员提供当前行业先进有效的安全管理措施,并尝试在日常质量安全管理过程中优化这些措施,以加强项目建设的质量管理。

5.2 加强施工材料管理

5.2.1 做好施工材料采购管理

要求采购部在采购材料时必须坚持多家比价的原则。若要采购大宗材料,则需要财务室、办公室、采购部人员共同对采购计划进行评估,通过后才可进入合同谈判与采购环节。加强对采购人员的监督,禁止采购人员在采购过程中收受贿赂与回扣,通过不定期抽查方式加强监管,一旦发现立即追究其法律责任。

5.2.2 做好材料验收与储存管理

要求所有施工材料必须经质检人员检查合格后方可入库,通过电子眼等设备监督材料验收入库工作,不合格的材料严禁入库。在领料与材料退回时,仓库管理人员必须严格按照要求详细、如实地登记领料时间、领料数量等信息,并每月与财务人员核对有关信息。入库的材料需要按照各类材料保管要求保管,做好防火、防虫、防潮等措施,避免材料变质。在材料进入施工现场时,质检人员必须按照要求检查进场材料,质量不合格的材料严禁入场,同时施工人员应按要求摆放好施工材料,做好防潮等措施,预防进场材料变质,影响施工质量与进度。

5.3 建立健全工程监督管理机制

建筑企业要想确保工业与民用建筑工程管理工作的高效实施,充分发挥自身实际作用,应对既有监管制度进行不断完善和更新,促使其对建筑工程管理工作进行科学指导,进而保证建筑工程管理工作规范、有序。

首先,建筑企业可在工业与民用建筑工程施工现场配置监控设备,对施工现场进行全面监督与管理,不留死角,时刻关注施工现场实际施工情况,同时,加强对重点环节和位置的观察。

其次,建筑企业应根据工程实际建设过程,建立完善的监管机制,设置专门的监察小组,并派遣其到工业与民用建筑工程施工现场进行定期检查,仔细排查工程施工中存在的各种隐患,实时关注隐蔽性工程。一旦发现问题,立即上报,由相关部门做出有针对性的应对措施,有效规避建筑质量问题。

最后,建筑企业对管理制度和工作内容的实施情况进行全方位监督,构建信息管理系统,收集工业与民用建筑工程施工的各项数据信息,其中包含材料、设备的应用数据、施工进度等。同时做好整理,录入信息管理系统,由专门的管理人员对工业与民用建筑工程施工情况进行核查,保证工业与民用建筑工程施工的顺利进行。

5.4 做好工业与民用建筑工程的安全管理

建筑施工单位应制定科学、健全的安全管理体制,并严格落实于整个施工过程中,在各施工环节中严格执行安全管理责任制度、安全事故责任追究制度,明确安全管理工作中的责任。当出现安全事故时,按照有关规定进行调查、分析与研究,保障安全管理的高效落实。另外,加强全员安全教育,不断提升管理者和施工人员的安全意识,让大家参与到安全管理工作中,努力强化建设项目的安全管理,从而提高建设项目的整体管理水平。

6 结束语

我国建筑行业发展中,工业和民用建筑是重要的一部分,为我国建筑市场带来了新的发展机遇和广阔的发展前景。当前,工业与民用建筑工程管理问题日益显露,在一定程度上阻碍了建筑工业的转型升级,降低了建筑工程整体质量。对此,在现代化工业建设中,有效解决工业与民用建筑工程管理中存在的问题,对建筑施工人员来说,是一个极大的挑战。基于此,要求建筑相关人员对工程管理中的问题精准施策,以在确保建筑工程质量的同时,推动我国工业与民用建筑工程管理的稳定、持续发展。

参考文献

- [1] 赵卫兵.浅析工业与民用建筑工程管理的问题[J].中国住宅设施,2021(8):95-96.
- [2] 冯丽娜.工业与民用建筑工程管理现状及解决对策[J].门窗,2019(12):54.
- [3] 王永明.如何加强工业与民用建筑工程的管理[J].居舍,2020(14):150.
- [4] 李普元.现阶段如何加强工业与民用建筑工程的管理[J].门窗,2014(7):270.