

# 建筑工程管理中工程造价的管控

贾会斌

(冀中能源邢台矿业集团有限责任公司, 河北 邢台 054000)

**摘要:** 近几年, 目前社会经济的快速发展, 进一步推动城市化进程的发展步伐, 同时对建筑也提出很高要求。建筑业在新形势下, 竞争越来越激烈, 所以为了更好地跟随建筑业的发展速度, 在行业竞争时可以获得一席之地, 很多企业逐渐开始对自身管理工作的重视。特别是工程造价管理工作, 建筑工程造价管理很大程度上跟企业经济效益有直接联系。以此为基础, 本文专门针对建筑工程造价管理现状进行解析, 并针对其中出现的问题提出有效处理的把控对策, 有利于企业提高管理水平和竞争力。

**关键词:** 建筑工程; 造价管控; 影响因素; 方法

**中图分类号:** TU74; TU723.3; TM7 **文献标识码:** A

## 1 建筑工程管理中工程造价管控的重要性

建筑工程施工过程中, 工程造价的合理确认是确保这项工程能够顺利开展的首要条件。对工程造价进行合理把控, 能够降低项目施工中由于造价把控缺乏合理性而导致的变更以及重新建设等问题的发生, 避免项目施工中出现一些不必要的成本投入, 进一步推动整个工程施工工作的顺利开展, 能够更好地规避工期延误或者加大项目投资等情况的发生。一方面, 合理地对工程项目造价进行确认, 可以对项目投资方和建筑企业经济效益产生很大影响。合理对造价进行确认, 不仅可以满足对项目阶段的资金投入进行把控, 还能使整个项目施工工作在特定资金的使用范围内顺利完成, 确保工程质量, 这样可以使项目投资方和建设企业获得最大的经济效益。另一方面, 把控建筑工程造价, 可以为整个项目的施工指明方向, 使各阶段的施工工作顺利开展, 减少项目施工中出现盲目建设以及重复施工等问题, 尽可能减少资源的浪费问题, 从而为整个项目施工指明方向。

## 2 项目造价管理内容

建筑工程造价管理是一项非常复杂的系统工程。首先, 这项工程的复杂性主要表现在参与造价管理的主体非常多, 其中包含投资方以及施工方, 各方参与人员的管理重点不一样。投资方对工程造价进行管理过程中, 主要是对项目投资成本开展管理工作, 施工方主要是对项目施工成本开展管理工作。虽然这两方在管理目标和方向上不一样, 但其共同参与到建设管理中, 为了更好地确保双方权益, 要求双方对造价管理的内容进行协调和处理, 这样能达到合作互通, 以便双方

不断对工程造价管理把控工作进行完善。其次, 这项管理工作的系统性主要表现在管理工作贯穿到整个项目始终。从工程项目探究环节开始, 一直到后面的设计、招投标以及建设到竣工验收等各阶段, 都少不了造价管理工作。针对施工工期长且复杂的工程项目而言, 相关环节的造价管理工作需要精细化开展, 这样才可以保证工程项目造价管控效果, 有效提高企业经济效益。

## 3 工程项目造价管控中出现的問題

### 3.1 工程设计方面的影响

工程造价控制直接受到前期设计环节的影响, 这也是影响因素之一。一般情况下, 参与设计人员的能力和素质方面存在不足之处, 由于受到设计企业有关规章制度和人事条件上的客观局限性影响, 工程项目在设计环节中, 人员配置存在不符合标准、能力参差不齐等问题, 无疑会给安装工程造价以及施工质量等方面带来影响。建筑工程的总体效果会受到前期设计环节的影响, 并且对该工程的人力、财力以及物力等各个方面的分配, 多多少少都会产生影响。

### 3.2 施工阶段工程造价把控的影响

整个工程项目中, 造价内容主要表现在落实施工环节中, 整个过程包含工程中材料费用以及人工费用等各个方面的汇总。针对施工期间进行造价把控, 主要目的就是节省工程成本和评估效果。例如, 有些施工单位为了将成本降低, 选用质量低劣的施工材料, 采用不够科学的施工技术, 这样的情况会使整个工程的质量和效果大幅度降低。除了以上情况, 施工期间也可能受其他

各种因素限制,实际施工进度比预想得更为迟缓。因此,为了进一步确保工程如期交工,部分单位往往会忽视施工流程,尽管能在双方规定时间内完成该工程,但工程的质量却达不到目标,反而会使施工企业遭受很大的经济损失和风险。另外,有的施工现场管理制度还不健全,没有专业工作人员负责管理工程材料,很容易出现乱堆乱放、杂乱无章的情况,且有关工作人员任意使用建筑材料,造成材料大量损耗,长此以往将影响整个工程造价的把控。

### 3.3 技术人员综合素质问题

有的施工企业在进行施工时,对先前所签订的合同没有进行客观解析,从而造成施工现场出现杂乱无章的情况,无形之中增加企业的经济风险,不利于树立企业形象。另外,施工单位管理水平不足以及人员技能专业不够娴熟影响整个工程施工的总质量。建筑企业想从施工项目中获得更好的收益且建立完美形象,就需要对造价管理水平进行不断改善,这样才可以在发现问题时及时对其提出有效解决方案。

### 3.4 管理机构和体系有待完善

工程项目在施工过程中所处的环境非常复杂并且具有多变性,建设中的各个阶段都密切相关,对其中任何一个阶段管理工作都要严格要求。实际建设过程中,企业对建筑工程造价管理系统缺乏正确了解,一些企业并没有制定有关的造价管理规定,造成这项施工工作过于混乱。特别是对一些规模比较大的建筑工程来说,工程项目的施工工期非常长,施工范围很大,如果缺少科学合理的管理力度,无法第一时间对项目施工进度开展实时监控,也不能第一时间获取现场施工中不利于项目造价预算工作的调整,将导致实际造价出现超预算问题。

### 3.5 未对投资决策环节提高重视程度

投资决策环节对整个工程项目造价管理效果有很重要的影响,工程项目在施工前期并没有严格开展造价管理工作,对项目建议书进行编制过程中,部分企业为了更好地满足立项目的,有意脱离实际,将投资估算降低,管理者对投资估算并没有提高重视程度,导致这项工作指标系数出现问题,工程造价缺乏明确性,再加上因为当今市场不可预期的变动以及波动情况,加大了工程项目造价管理的一些不利影响,造成工程项目施工的实际投入超过预期估算,导致企业经济效益降低。

## 4 探究提高建筑工程造价管控对策

### 4.1 管控设计环节

为了有效把控住建筑工程造价管理需要,应在设计阶段使建筑工程满足使用性能,从而针对建筑工程的整体价值进行更科学改善,最大限度地将工程造价的成本降低。但是要保证施工质量,应以不改变基本功能为前提。进行图纸设计时,应依照合理而科学的指标来进行,运用先进技术对施工图纸以及设计理念进行严格把控,遵循时代需求以及科学原则,仔细设计施工图纸,确保这项设计方案具有科学性、合理性以及规范性,这样才更有利于缩短工期、降低成本和减少资金投入。

### 4.2 加强造价管理者把控力度

成本管理人员不仅限于施工单位,还包括施工单位的相关人员。该人员的职业道德、责任心和技能水平直接影响建筑安装工程造价的最终效果。因此,应提升这些造价管理人员的业务素质以及技术水平,使其工作流程科学、细致,为建筑安装工程造价管理的有效开展打下坚实的基础。

### 4.3 严格审核施工材料和设备

建筑工程造价审计是一项复杂而全面的工作。其专业知识面广,深度强,是整个工程造价结算的最后一道关卡。有关工作人员需要进入施工现场,对其严格勘察,了解施工实际进展状况,因此必须掌握审核资料,以便在对现场进行实际勘察时,能将现况和材料进行有效审核。另外,还有一些预算人员对工程以及施工单位具体资料的了解不够深入,对建筑材料中复杂的图纸不能进行详细的审查。因此,在具体的实际勘探过程中,有必要对其逐一进行核实和标注,对不一致的情况依次进行注释和取证。作为一名优秀的造价审核人员,不仅要了解施工现场的实际情况,还要对建筑材料的市场价格和类别进行仔细了解,避免出现较大的经济差错,从而影响工程项目的最终造价金额。

### 4.4 提高项目施工中的造价把控力度

工程造价由工程施工多环节和各项因素共同影响,所以工程造价管控需要从全局方面着手,贯穿整个项目活动中,严格管控任何有可能对造价造成不利影响的环节,确保整个造价在预算允许的范围内波动。应严格根据工程预算整个目标,把控施工阶段的造价,实现各分阶段的精

准目标以及均衡资金支配,更好地完成整体造价目标,提高企业经济效益。对建筑工程施工造价进行把控过程中,先要根据预算指标,对设计阶段进行有效把控,保证方案的科学性、合理性以及经济性,这样才能尽量确保造价不会出现意外情况。

#### 4.5 有效运用信息化技术,提高管理水平

为了提高建筑工程造价管理水平,应有效运用信息技术。目前,BIM技术的发展和运用能提高工程项目施工效率,将其用在工程项目造价管控中,可有效提高其管理水平,获取非常好的管理效果。其具体运用方法如下:第一,构建算量平台。运用BIM模型可以将数据的准确性提高,并且还能直观表现出建筑构件的各项数据,从而对工程量进行准确、高效率的计算。另外,还能构建具有结构性的数据库,基于大量数据以及技术,确保工程造价管控工作的顺利进行。第二,运用造价分析软件。在造价分析软件中运用BIM技术,有效将这种模型整合,构建模型数据库,这样可以更直观且快速地实现造价统计以及分析,将造价数据的精准性提高。第三,构建EDS系统。实际运用过程中,通过企业的工程基础数据库,把各项工程中的BIM模型整合起来,这样可以形成非常大的数据库,从而运用数据技术开展统计和解析,有效运用各项信息,将企业管控以及集约化水平提高。另外在施工设计环节中,运用BIM技术能进行模拟碰撞检查,满足设计方案的进一步优化和调整,避免因设计问题而造成成本加大;在工程施工环节中,运用这项技术对工程量进行详细计算,获取有关信息,同时还能确保资金使用以及施工进度管理的有效进行,提高工程的施工效率。

#### 4.6 构建完善的管理机构和体系

建筑企业想要在激烈的行业竞争中获得一席之地,需要提高对建筑工程造价的管理力度,先要构建更加完善的工程造价管理部门,设置专业的管理者进行这项工作,了解管理人员的各项职责,保证所有管理者能够各司其职,各尽其责。在企业内部可以设置有关工程造价管理规范,使有关人员严格根据这项规范开展操作。施工人员需要对项目建设实际情况进行反馈,造价管理者要对反馈的实际情况进行解析总结,以免超出预算的费用支出。建筑企业在制定工程计划过程

中,应选择适合发展需要的专业人才,这样才能对工程造价管理制定有针对性的规划,提高管理水平,使工程造价管理机构和体系能发挥出更大作用。

#### 4.7 提高对投资决策预算重视程度

造价管理者在建筑工程施工前期,需要对项目意见书中的投资估算严格进行控制。投资预算除了要达到工程项目施工需求以外,还要为建筑企业创建更多经济效益,节省投资成本。有关权力部门工作人员要对具体的投资预算认真进行审核之后才给予批准,因为项目实施环节所牵涉的各项资料很多,要确保投资预算的各项费用和实际市场情况符合,在此期间应该包含对不可控因素的预备方案,根据客观实际情况对投资预算进行编制,保证这项工作的精准性和可行性,同时,还要对投资预算的指标体系进行完善。各个施工企业有不一样的建设工程需求,因此对预算指标也存在一定差异性,需要根据我国有关规定标准,确定工程项目成本以及费用等各项内容,同时还要对建筑工程的经济效益开展评估,为工程管理工作提供更具体的支撑根据。

### 5 结束语

综上所述,对工程项目造价进行管控是一种动态化的社会活动过程,这项管理掌控过程包括从投资决定一直到完工结算,任何一个环节都不可缺少。项目完成并且达到预期目标时,务必将其投入的资金效益也体现出来,所以只有通过工程项目整个过程开展造价管控才能达到预期目标。建筑工程中对造价进行管控,除了能预防投资在限定额度上的突破以外,还能进一步推动项目施工进度。加强策划部门管理力度,不管是在人力还是财力等各方面,都能对一些资源进行有效运用,达到预期收益指标,所以需要将项目造价管控工作做好,这样才能促进国民经济的发展。

#### 参考文献

- [1] 唐应香. 建筑工程管理中工程造价的管理控制实践[J]. 价值工程, 2018, 37(36): 50-51.
- [2] 孙宏超. 建筑工程造价管理中预算的问题研究[J]. 住宅与房地产, 2017(27): 36.
- [3] 王涛. 建筑工程造价控制中存在的问题及优化策略分析[J]. 住宅与房地产, 2020(30): 27-28.