

建设工程全过程咨询管理模式的发展趋势 与创新

余江平

(江西昌大优建工程技术服务有限公司, 江西 南昌 330000)

摘要: 建设工程全过程是一个复杂的整体。由于工程咨询具有公平、公正、科学的特点, 在建设工程项目的全过程中采用工程咨询管理的方法, 为建设工程项目全过程提供多元化技术, 注重管理智能化服务, 将管理渗透到建设工程项目的立项、勘察、施工阶段, 以确保建设工程项目的成功。随着时代的不断发展, 建设工程项目产生了一种新的管理模式和方法。本文首先分析建设工程全过程咨询管理的作用, 其次对全过程项目管理进行创新研究与探索。

关键词: 建设工程; 全过程; 工程咨询管理模式; 发展趋势

中图分类号: F284; TU71 **文献标识码:** A

由于社会主义市场经济的发展, 建设工程行业获得了较好的发展, 国家更加重视建设工程项目的实施, 推行了全过程建设与咨询项目管理业务, 利用有限的资源, 有组织地对建设工程项目实施全面监督管理与评价监测, 借此来提升建设工程项目的施工管理水平, 降低成本失控、产品质量等问题的出现概率, 使项目效益最大化。新时期对建设工程项目全过程咨询管理模式的有效运用, 可提升项目技术水平, 形成健康高效的项目结构, 减少项目中的经营风险。同时通过引入创新科技, 可促进项目技术创新, 提升建设工程效益和精细化管理水平, 进一步增强项目的稳定性, 减小项目建成后的运营与维持成本, 也增加了项目投资方的投资效益。

1 工程咨询管理在建设工程全过程施工中的作用

1.1 提升投资效益

建设工程咨询管理可以确保建设工程项目的投资效益最优化, 而建设工程咨询管理单位则承担着对建设工程项目整个生命周期的咨询管理工作, 为建设工程项目进行科学、合理的咨询, 主要从资金项目管理、进度管控、工程合同管理等几个方面进行管理控制, 有助于提高建设工程项目设计、造价、监理控制点的有效性, 从而节省时间成本, 保证项目投资目标的正确达成, 从而提升建设工程项目施工的投资效益。

1.2 服务专业性

工程咨询管理在建设工程全过程中, 提供了

专业性的服务, 利用内部控制及外部协调的方法提高工程咨询的专业水平, 以提高工程合规性, 把控好建设工程项目全过程的建设内容, 确保建设工程的最高专业标准, 增强政府部门建设监督的实效性。在项目工程建设时, 企业根据全过程工程咨询管理的内容, 就可以对企业建设的工程全过程实施审批, 从而有效地防止错报、漏报等工程问题的产生。

1.3 提高竞争力

建设工程全过程施工中, 工程项目咨询管理有助于企业加强对经营风险的管理, 从而减少建设工程中经营风险等因素的出现, 也有利于企业增强竞争力, 特别是建筑工程项目的市场竞争力。在工程实施中, 通过对全过程工程咨询信息的整合, 能减少建设工程对自然环境的直接损害, 从而实现建设工程单位的稳步发展。建设工程咨询管理整合建设工程项目的各种资源, 尤其注重对公共资源的优化配置, 既能保障建设工程项目的综合实力, 也能增强建设工程项目的市场竞争力, 以适应社会的发展需要。

2 全过程项目管理中的创新研究与探索

2.1 项目组织建设的创新思维

创新思维是项目组织建设的关键。项目组织建设的总目标是保质保量地完成项目, 为了更好地实现这一目标, 必须在实际建设工程项目的全过程中不断完善各种方案, 在严格规范条件下, 逐步完成整个工作流程。为了高效地实现既定目标, 实现高质量、高效率的工作流程管理,

建设工程项目必须了解投资者和经营者的技术要求和企业对项目规模的要求,找出具体的交付标准,从而对整个项目管理过程进行具体的分解和组织结构的构建。建筑工程全过程管理一般包括企业组织形式的设置和组织结构的形成,在管理实践中,应结合投资者的主要特点,对建筑工程全过程、企业组织构成、产品质量等关键要素进行综合分析,通过项目实践分析和经验总结,将项目管理全过程的操作系统结构概括为组织结构。

建立项目管理组织是为了实现相对合理的组织结构体系,以满足投资方的现实需求以及企业管理体系的结构特征,这是一个企业组织创造与改革的过程。若投资者在项目启动前并没有形成相对合理的组织结构体系,投资者将无法有效保证注入的资金量和项目管理发展的速度,因此,为使项目管理工作可以根据投资方的意愿迅速地进行,项目管理者应按照实际状况和各自优势设置合适的项目管理模式,并保证各部门均可根据这个模式开展工作。同时根据实际项目管理需求,除设置相应部门之外,还可以设置其他职能部门分担建设部门的工作压力,而这些机关也可向下级机关直接下发工作指令。这种管理模式方便项目管理工作,权责清楚、指令统一、行动速度快,可以大大提高工作效率,在提高了建设工程项目管理质量的同时,也增加了经济效益。

2.2 进行全过程咨询管理的总体规划

随着建设工程项目的不断发展,现在普遍采用建设工程项目全过程咨询模式,根据项目特点开展总体咨询管理方案,逐步形成指导性程序文件。同时,咨询管理措施通常根据管理目标、管理依据和咨询管理内容进行调整和完善,实现建设工程项目咨询管理的战略目标和全面实施,从而充分地满足建设工程项目咨询管理的基本要求。因此,在目前的项目整合中,为了达到全程咨询管理计划的有效性,项目设计应根据整个项目的业务特点进行改进。

首先,全过程咨询管理委员会的总体管理方案是咨询管理工程的主要纲领性文件,目的是确定咨询管理的总体目标、依据、具体内容以及质量控制措施,使项目的管理成功地进行下去,在完善具体管理计划时,应当因地制宜,并充分考虑当地的人文情怀以及当地经济消费能力是否适应本地的政策法规,以及兼顾当地业主的利

益要求。另外,在设计开发阶段,还要多次总结工作要点,查找设计缺陷,并在建设中梳理总体规划大纲和流程,全面掌握工程质量和最终交付时间。

其次,在建设工程实施过程中,需要深入研究全过程咨询管理模式的内涵和模式,走可持续发展道路,指导投资决策,通过对建设工程数据的研究、管理和技术创新,总结全过程咨询的成功经验,充分保证项目管理的规范化、专业化,形成建设工程动态调整方法,实现咨询管理全过程对工程质量、工期、总投资进行科学分析,以满足工程项目设计要求,充分发挥企业管理的科技资源优势,引导业主降低经营风险,从而达到应用于项目咨询全过程的最终目的。在整个工程咨询管理工作中,集成化管理工作有着很重要的优势地位,全过程咨询管理工作中不但要搞好各部门的管理工作,同时还要将工程施工中的各部分工作联系起来,完善整个作业过程,并致力于将每一环节都发展成为一个有机的整体,从而尽早把一体化管理模式融入工程图纸设计之中,也可以更好地提出更合理、可行的预防措施。

2.3 进行全过程咨询管理工作的实践

在建立全过程工程咨询模式时,项目有关管理部门要利用科学技术理论和科技指导方法,并经过讨论与分析对项目管理办法加以总结,从而充分体现项目管理创新的需要,为项目方法的完善提供依据。经过对重大项目的长期经验总结后,在整个项目管理流程中,特别针对项目管理的特殊性,利用现代项目管理软件制定方案设计与施工方法,并形成风险管理监控机制。为减小项目的风险,还必须系统地进行规划和设计变更、规划管理与调控、文件管理与计划管控,提升社会项目设计与规划管理的总体价值;如果项目规模大、技术难度大,则需要特别组织建立项目组和管理小组,对项目设计的主要技术特点,根据初步设计方法、后期工程设计图纸、初步设计难度以及风险控制情况,开展有关风险管理和控制方面的方案设计,有效防止施工管理设计和施工变更过程中风险问题的发生,为建设工程的有效整合提供依据。同时,企业还必须主动建立工程集成的管理体系,在全过程施工咨询中,必须把控好施工环节、阶段咨询工作和决策指导的项目设计视为重点,并按照全过程的项目管理咨询方法,确定

建设工程投资的管理重点,从而有效提高项目管理的实施效果,为施工企业的项目管理工作提供依据。

集成化管理模式也是工程咨询管理的主要特点。工程咨询管理的全过程并不仅仅是指在工程各个环节和阶段的工程咨询管理工作,在整个项目管理流程中导入一体化的管理模式,以便于工程项目咨询管理企业在短期内介入整个工程项目施工,了解工程项目的整体设计理念与方案,并全面掌握工程实际施工过程中的潜在风险,提出合理的防范对策,从而最大限度地规避工程重大风险问题。同时,利用这种项目咨询管理方式提升工程项目的管理质量,进行工程项目的精细化管理,是对工程项目服务全过程的内在需求。

2.4 积极应用BIM技术

作为一种完整的工程信息模式,BIM技术能够把项目在整个生命周期中,在各个阶段所形成的信息与资料加以集成,最后凝聚在某个具体的工作模块中,进而使不同阶段之间产生了协同作业的效应。特别是在控制投资成本、减少投资成本等方面,BIM技术将发挥出十分重要的使用价值,BIM技术的有效应用将最大限度地解决以往工作活动中所产生的问题,并且为现阶段的工作发挥出实际作用。而在建设领域发展过程中,大量应用BIM技术将是必然的发展趋势,同时也是不容忽视的一项重要手段。如果造价咨询管理单位想要通过一些方式去增强自身在行业中的竞争力,就一定要重视起BIM技术的应用,并在工作活动中积极应用BIM技术。与此同时,相关部门的工作人员也要切实掌握BIM技术的应用方法,单位方面要为工作人员提供专门的培训活动,供专业人才不断学习、探究,掌握更好的BIM技术应用方法,进一步提高其自身的信息管理水平,从而为全过程咨询管理工作发挥积极且有效的辅助作用。

2.5 积极改善传统造价观念

为了促进全过程工程咨询服务效果的有效提升,一定要改变传统工作活动中一些陈旧、单一的工作观念,最主要的方法就是积极改变传统工程造价理念,并为了不断完善行业管理体系而持续地研究、分析。各级政府投资主管部门、城乡建设主管部门以及住房主管部门,都必须积极参与全过程工程咨询的发展进程中。一方面,政

府要继续推动对单一工程传统阶段咨询管理模式的改革创新,将其逐渐转变为全过程工程咨询管理模式。同时,地方政府方面也要发挥出其宝贵的带头作用,积极推行全过程工程咨询管理模式,以便逐步打造一个全国精品工程,以其示范引导价值,进一步凸显出全过程咨询管理的实际作用,发挥全过程咨询管理在市场中的影响力。与此同时,也应鼓励一些咨询单位增强其自身综合实力,在追求其他方面受益的同时,要不断探寻全过程咨询管理的创新路径。在行业中,定期开展一些交流经验、市场宣传的相关活动,从而进一步增强其在咨询行业中的地位,辅助更多业主了解全过程工程造价咨询管理的实际价值。另一方面,应对全过程工程咨询的行业管理工作加强管理力度,既要构建起关于咨询单位的信用档案,将各咨询单位的信用等级排序、公布其信用排名,又要坚持健全监督机制,深入贯彻落实监督处罚工作,并加大监督处罚的力度,为其制定出严格且合理的服务收费标准,将此工作内容落到实处,最大限度地避免出现恶意低价中标情况。

3 结束语

建设工程全过程咨询管理模式的运用是工程建设咨询管理业健康发展的必然趋势,也是该业务顺应市场发展趋势的必然结果。随着我国人民生活水平的提升,人们也日益关注环境保护和生活品质需求,如生态材料和设备的耐久性问题等。因此,为更好地发展我国建筑业,就需要尽快发展适应我国当前国情的全过程管理咨询模式,以大大降低对我国建筑业的投入成本,并有效避免各种经营风险,从而增加项目投资价值。

参考文献

- [1] 蒋涛.政府投资项目全过程工程咨询服务效果提升策略研究[J].建筑经济,2021,42(10):11-14.
- [2] 唐春华.浅析工程建设全过程工程咨询管理模式[J].建设监理,2020(11):51-53.
- [3] 张志刚.全过程咨询模式下的建设工程项目管理研究[J].住宅与房地产,2020(26):141,150.
- [4] 白宏峰,续海峰,续智娇.建设工程全过程咨询管理模式的发展趋势与创新研究[J].北方建筑,2018,3(5):65-68.