

建筑工程施工现场管理

邓绍敏^①

(贵州宏财投资集团有限责任公司, 贵州 六盘水 553537)

摘要:在我国改革开放40多年以来, 社会主义经济得到了全面的发展和进步, 建筑工程行业的总体水平也获得了巨大的提升。但就当前建筑工程项目实际开展状况来看, 仍存在一定的不足和缺陷, 面临一些困难, 应开展建设现场施工管理工作, 以便妥善应对各类风险和危机, 提升工程项目建设施工的质量水平和安全水平。本文针对当前建筑工程施工现场中极易发生的各类问题进行分析, 提出了几条恰当可行的措施, 以期为广大施工现场管理的技术人员提供解决方案和管理策略。

关键词: 建筑工程; 现场; 施工管理

中图分类号: TU71 **文献标识码:** A

通常情况下, 工程项目施工工作的决策阶段、设计阶段、现场施工阶段、完工以及验收阶段都是工程项目建设过程中的各个重要组成部分。而工程项目建设管理的各部分目标, 也都要从质量管控、进度管控、安全管控、效率管控以及环境管控等方面推进, 提前为其预设管控指标, 促使各个管控阶段都能相互关联, 即使在某个阶段出现问题, 也不会产生较大的影响。

1 建筑工程施工现场管理概述

在工程项目施工工作的现场管理工作中, 项目生产前方的工作区域以及生产后方的各个辅助生产区域, 都是建筑项目施工现场管理工作的核心部分。由于各个不同的建筑工程项目的施工所在地存在较大的地域性差距, 其工程总量以及施工周期也会存在一定差别, 因此在施工的现场管理过程期间, 要针对不同的工程项目, 制定科学合理的管控方案和管控措施, 采取科学、合理的管理机制。例如, 针对各个施工项目现场施工工作影响因素问题, 现场管理人员要制定相匹配的管理计划和管理纪律, 以此作为指导来规范现场施工的各种行为。如此一来, 不但能保障施工项目严格按照原计划安全高效地管理和实现, 还能最大程度地提升工程项目的建设质量。事实上, 基于现代化工程项目建设的复杂特点, 任何施工工作都可能存在不同程度的安全风险问题, 而为了避免这些意外事故的发生, 施工单位就要提前制定全面、完善的管理制度, 引导施工人员树立正确的安全管理意识, 时刻强调施工过程中的人员警惕性, 最大限度地降低施工过程的风险隐患为施工单位和施工人员带来的损失。这也进一步凸显施工现场管理在建筑工程行业中的核心地位。在实际现场施工过程中, 要合理地将各方

面专业管理工作实施到位, 强化施工管理制度的落实效果, 推动工程项目建设高效、有序地安全进行^[1]。

2 建筑工程施工现场管理中存在的问题

2.1 材料、设备问题

在现阶段的工程项目施工过程中, 大多数施工单位不具备全面的施工材料管理制度, 对施工材料的采购过程、仓储管理、资金支出以及取用记录都没有明确的规定, 再加上部分建筑施工管理单位对材料管理工作的重视程度不高, 缺乏稀缺材料的相关管理经验, 导致部分特殊材料以及专业的施工机械设备没有得到正确的维护和保养, 造成大量施工材料性能缺失或损耗过大的问题。同时, 存在资源无法得到合理使用的现象, 导致材料、设备分配不合理, 影响现场施工的正常进行, 甚至会出现材料浪费、设备空闲的情况, 导致资源的利用率下降, 不利于资源的全面掌控。

2.2 建筑材料管理不当

在进行建筑工程施工的过程中, 施工材料的采购工作是不可或缺的施工环节, 材料的整体品质和实际性能将直接关系到工程项目整体结构的质量和稳定性。由于大型工程项目的施工周期较长、施工区域环境较为复杂、施工环节较多, 相应的建筑工程施工现场材料管理工作存在较大困难。现场施工过程中, 材料的种类较多, 应对材料管理需要严格进行要求, 在做好材料进场检验检查的基础上, 提高对材料存放、材料使用、材料检查、材料信息记录等工作环节的重视程度, 否则将会影响材料在工程建设期间的实际质量, 不利于建筑的结构控制, 影响现场施工的实际效果。

^① 作者简介: 邓绍敏(1989—), 男, 贵州盘州人, 本科, 工程师, 主要从事建筑工程项目管理工作。

2.3 施工准备不足

众所周知,工程项目的施工现场管理工作将涵盖整个工程项目施工工作的各个阶段,施工管理提供全面的前期准备工作,才能推动后期的施工管理工作顺利开展,这就需要建筑组织完善准备工作的各个环节,推动工程建设和经济供应相互协调。如果日常的建设准备工作不够充分、图纸研究不够全面、人才的供应量不够充足,就会导致控制系统无法按照相应要求正常运行,对后续的施工工作产生极大影响。施工准备是现场质量控制的重要手段,需要对准备动员工作加以重视,构建完善的准备环境,提高施工管理措施的覆盖面,提高施工管理的质量控制效果,避免施工过程受到较大的阻碍,保障施工管理顺利进行。

2.4 人员管理不善

实际上,建筑工程土建施工现场管理涵盖施工材料管理、施工技术管理、员工管理、现场环境问题、安全教育管理等多方面的管理内容,需要具备专业技术和管理经验的施工管理团队开展管理工作。但是在实际工程项目建设的过程中,部分施工管理团队缺少专业的管理人才,提升了建筑工程施工现场管理风险隐患发生的概率。出现施工技术落实不到位、材料管理混乱、人员混乱、安全隐患持续增加等状况,将直接影响建筑工程土建施工现场管理的质量,无法保障施工进度和施工效率,甚至让施工企业遭受经济损失^[2]。

3 建筑工程施工现场管理的措施

3.1 加强人员管理

针对日常入职新人的培训工作,要对其问题的处理能力进行提升,并定期为新人介绍安全管理的新方式,使其练就高技术水准的紧急问题应急水平,强化现场管理人员的考核力度和培训力度,不断提高其综合技术素质,从而全面控制工程项目的建设质量。出现工程问题后,需要确保管理过程的严格性,对问题进行排查,确定施工过程的责任所属,对施工责任形成有效追究。对违反施工规定的人员,需要严格地进行处罚,对其施工行为进行规范化管理,提高现场施工的合理性,提高工程管理的質量。

在现阶段的建筑工程施工领域,专业的施工过程管理人才数量不足,尤其是在现场施工管理方面,部分管理人员不具备专业的施工管理能力,无法切实达到施工现场管理的要求。所以,施工单位就要不断强化建筑工程施工现场管理人员的培训工作。首先,在进行人才招聘的过程中,要分析应聘人员的专业现场管理能力,接纳

更多的外部专业管理人员和工程技术管理人员,有效提升建筑工程施工现场管理团队的专业性。其次,在建筑工程施工现场管理实际开展的过程中,现场的管理人员要结合不同建筑施工的具体需要,对管理人员进行短期的专业培训,确保管理人员能契合当前施工项目的需求。最后,施工单位也要不断对建筑工程施工人员进行专业技术培训,确保工程项目的施工进度和施工质量达到要求。

不断提升建筑工程施工现场管理人员的安全意识,促使管理人员能将安全的工作理念贯彻落实到实际施工的各个环节中,能大大提升建筑工程现场管理水平,保障现代化工程项目建设可持续发展。在安全管理工作开展的过程中,管理工作要层层落实每个环节的安全防护措施,培养专业的安全管理人才以及施工人员的安全意识,并将安全施工的意识灌输到工程施工人员大脑中。在实际应用的过程中,可采取分组的强化方式,对施工人员进行安全教育和培训工作,确保现场施工人员能在正式开展施工工作前,就接受最为先进的安全知识学习,强化其安全意识。

3.2 加强对建筑材料、设备的管理

应用互联网技术,掌握最为先进的建筑工程行业数据资料,从而在建筑工程材料选用时可获得供应商优先权,为后续建材供应节奏调整提供最大幅度,也能让施工进度控制工作更加高效地进行,提升建筑材料的质量,避免建筑材料在使用过程中出现差错或者问题。

首先,相关工程项目建设企业要对原材料的质量以及资源分配进行合理把控。如果材料配置比例不够均匀、不够科学,其调配结果也会存在较大差异,必须结合原材料的质量和原材料的比例进行科学的设计。其次,要保障各类施工机械设备的应用安全性。在现代化的工程项目现场施工管理工作中,采用先进的机械设备是无可厚非的,而为了保障施工的质量和施工的安全,就要针对机械设备进行安全管理。最后,企业要不断加大先进机械设备更新工作的资金投入量,必要时可融资租赁大型机械设备,确保现场施工设备安全管理工作顺利开展。

另外,针对施工过程中的资源分配工作,必须不断地对人力资源、物力资源以及技术需求进行平衡和纠正,并根据施工时间,理性规划人力、物力以及机械正式入场时间,还要根据物资的具体供应状况和使用状况确定最终的物资储

备量,根据天气状况规划物资陆续进场的具体时间。

3.3 加强施工技术的应用

随着时代快速的发展、科技的进步,建筑工程行业发展越来越快,越来越多的新技术、新工艺被应用到实际施工当中。相关技术人员要做好先进技术实际应用的准备和铺垫工作,根据不同工程项目的建设需求,采取不同的现代化施工技术。同时,及时建立新技术管理体系和管理模式。例如,建筑工程中对混凝土裂缝的控制,正常施工的混凝土,因其自身水化热现象,有较大概率增加混凝土的温度裂缝。因此,在混凝土搅拌过程中应根据需要添加外加剂,以减少甚至防止混凝土搅拌过程中温度变化引起的裂缝。

4 建筑工程现场施工管理要点

4.1 加强安全管理

妥善应对现场经理以及监理公司的合作关系,始终将施工工作的现场安全管理放在重心位置。各个岗位的领导人员要严格履行施工安全管理职责,强化现场施工安全管理力度,切实开展生态文明建设,不断提高施工安全生产管理水平。施工过程中,需要将安全问题放在首位。一方面,需要避免工程中存在的安全隐患,减少不安全因素,促进安全管理的实施。另一方面,需要采取安全防护措施,要求施工人员必须佩戴安全设备,对安全问题进行全面应对。

4.2 优化成本管理

对工程项目建设工作来说,不断提高施工质量永远是推动企业可持续发展的重要基石。同时,保障项目的工程建设质量,也能大大提高企业的经济效益和社会口碑,使其在社会竞争中立于不败之地。在工程质量成本管理工作,技术人员要分析提高工程质量水平中所支出的项目资金,有效减小资金的亏损,并保障工程项目的建设质量。因此,管理人员要采取有效的措施和方法,提升工程项目检测技术人员的综合素养,将成本强化管理工作放在首位,以严谨的态度对每一道施工工序开展成本把控工作,逐步提高工程质量的合格率,在提高企业经济效益的同时,推动建筑工程行业的可持续发展。

4.3 加强质量管理

质量保障是建筑工程施工顺利开展的重要基础,也是广大施工领域重要关注点之一。为了能更加便捷地判定建筑工程整体的施工质量,施工团队可应用科学、合理的质量监督体系和措施进

行监管。在施工现场对所应用的施工设备、施工材料和施工结构进行全面的质量检测,杜绝由于质量问题导致的二次返工、工程延期等问题。从以往工程项目建设质量管理案例来看,我国施工现场的质量管理仍具有较大缺陷,大多数施工现场管理人员往往将注意力放在施工技术以及生产成本消耗上,忽视了工程项目实际建设质量,所采用的质量监管和检测方式过于简便,导致检测出的结果不够真实,再加上部分生物结构和施工材料无法进行质量检测,这就大大增加质量监管问题的不足和缺陷,从而对整个建筑工程项目产生负面影响^[1]。

在工程项目建设施工正式开展后,工程项目的施工单位将作为主要项目承办方开展施工工作,其施工质量管理工作的总体水平将直接影响施工工程开展的最终质量,所以要不断强化自身的施工质量管理,为工程项目建设顺利开展提供保障。首先,施工单位的管理人员要落实施工质量管理责任制度,切实将施工过程中各个环节的质量管理工作都充分地贯彻和执行,细化施工环节中的责任制度,一旦出现施工问题,可准确得知施工问题的发生位置,相关的责任追责也能有效找到责任人。其次,施工企业的管理人员要不断更新现有的管理观念,摒弃传统的质量管理思想,建立现代化工程管理模式,不断对管理结构进行优化和创新,在持续施工建造的过程中积累管理经验。需要企业的内部管理人员充分重视工程质量管理内容,确保质量管理水平不断提升,让施工企业能在竞争压力不断增大的行业中持续发展。

5 结束语

总而言之,建筑工程土建施工的现场管理工作的有效开展,能大大提升建筑工程的实际施工质量以及整体施工效率,保障施工企业的经济效益以及社会效益。管理人员要制定较为全面的管理体系和管理制度,提升管理人员的专业素质和专业管理能力,强化管理人员的专业技术培养工作,从多角度全方面开展建筑工程施工现场管理,为工程项目建设行业的持续发展提供技术支持和管理保障。

参考文献

- [1] 栾晓勇. 建筑工程施工技术及现场施工管理的策略分析[J]. 四川水泥, 2021(10): 225-226.
- [2] 张映炯. 基于建筑工程建设中的现场施工管理分析[J]. 居舍, 2021(25): 151-152.
- [3] 刘清池. 建筑工程建设管理中存在的问题及应对措施[J]. 居业, 2021(9): 145-146.