

建筑工程施工管理与质量控制路径分析

屠宏飞¹ 李文生²

(1.浙江岫川建设有限公司,浙江 嘉兴 314000;
2.浙江子城工程管理有限公司,浙江 嘉兴 314000)

摘要: 施工管理水平对工程建设的质量有很大的影响。所以在施工管理中要做到统筹协调,把每个施工环节都控制好,把重点放在施工的关键部位,加强施工的监管,对材料、设备、施工人员进行有效的管理,不合格的材料、设备等一律不予采用,从源头上解决施工质量问题。本文通过对建筑工程施工管理中出现的的问题进行分析,并提出相应的管理措施,以期促进建筑业的健康发展,推动城市化进程的发展。

关键词: 建筑工程; 质量控制; 管理策略
中图分类号: TU712.3 **文献标识码:** A

1 试论开展建筑工程管理的含义

1.1 建筑工程施工材料管理

建筑材料是建筑工程的重要组成部分,而材料的质量也会直接影响建筑的最终质量。在项目实施过程中,采购者要综合考虑成本预算、施工标准、施工要求等诸多因素,并在选定了合适的材料后,与供应商签署长期的合作协议。

1.2 建设项目的过程控制

在施工现场施工中,施工组织方案设计、设备选择、材料选购、质量标准检验等多个方面工作质量的好坏直接关系到整个工程的质量,所以施工技术人员必须对施工各环节进行全面的管

1.3 员工的管理

作为建设项目的骨干,施工技术人员在管理、技术实施、施工等各个环节中起着至关重要的作用。为保证项目建设的顺利进行,施工单位必须加强有关人才的培训,提高他们的专业水平和业务水平。

2 建筑工程施工阶段质量控制与管理的意义

建设工程质量是确保工程建设顺利进行的重要依据,而加强施工管理是提高工程建设质量的有效手段。在工程建设中,有关部门采取科学的管理措施,保证工程建设的顺利进行。

施工项目管理是一个非常完善的系统,控制的点非常多,控制的好坏将直接影响施工的效果。因此,要有效地实现该工程的预期目的,必须建立一套行之有效的施工计划,并建立一支高质量的施工队伍,对其进行合理、有效的控制,并对人为、环境、技术等因素进行全面的管

理,既能提高工程的安全性,又能提高施工单位的经济效益和社会效益。

实施好的施工管理战略,有助于营造企业的良好形象,并为建设单位创造一个更大的发展空间。科学的管理可以提高工程项目的中标概率,从而为公司的可持续发展打下坚实的基础。

3 分析建筑工程项目施工管理工作现状

3.1 建筑市场法律机制匮乏

不管是什么行业,都要遵守法律法规,包括建筑业。目前,我国的房地产市场存在大量的法律和法规。但总体上看,仍有不少问题:一是建筑行业的法规执行不力,对建设工程建设的质量造成很大的影响。二是部分建筑公司的法律意识较弱,现行的相关法律法规并未达到预期的效果。总会有人违反规定,偷工减料,不按图纸来做。

3.2 不严格的资格审核

一些建筑公司在审核时,会有作假的行为。当然,作假的建筑公司仍属少数,但从某种意义上反映出招标机构的工作缺陷。招标人在进行招标时,应对投标人的资金储备、施工技术、设备状况等进行综合评价,而不能仅凭标书的形式来判定其基本状况。但在实际审核中,由于审核不够严谨,人们往往会把注意力集中在投标文件上。这就使招标公司在招标中下了很大的功夫,不能从根本上提高自身的竞争力,从而使建设水平低下,使建设项目的质量变得令人担忧。

3.3 建筑工人的技术和经验不足

从施工队伍构成上来看,目前国内的大多数建设项目,都是在基础建设中雇用文化水平较低的体力工人。我们固然要尊重每个工人,但也要明白,他们通常没有专业的建筑经验,技术水

准、应变能力也比较差。对工程建设阶段的管理工作缺乏足够的了解。特别是有些有经验的工人,经常会在施工中脱离管理,只靠自己的经验来进行现场施工。这是施工管理上的疏忽,容易导致施工中出现不规范的问题。

3.4 质量意识问题

随着时间的推移,施工项目的管理也在不断地改进和提高。但是,一些建筑工程公司在施工过程中,由于过于形式化,对传统的管理模式进行了简单的模仿,在施工过程中,往往抱着一种侥幸心理,在处理问题上存在严重的经验主义,仍然参照传统的质检标准,缺乏对风险和责任的认知。另外,作为施工单位的管理者,很少亲自监督工地的工作,导致工地上工人的工作态度松懈等一系列问题。这些问题将使项目的质量和安全风险大大提高。

3.5 市场准入门槛偏低

我国建筑业近年来之所以出现一定问题,主要是因为进入市场的门槛太低。相比于其他的工程,建筑业是一个劳动密集的产业,进入门槛一低,建筑公司就会蜂拥而至,再加上公司内部管理不善,整体素质不高,直接造成竞争激烈,随意出价。到那时,施工项目的质量将很难保证,存在无证施工、偷工减料等问题。

4 探讨关于如何加强建筑项目工程施工管理

4.1 创建建筑工程施工管理制度,增强项目施工质量

为使工程施工过程顺利进行,提高工程质量,必须加强工程建设管理,健全工程管理体系,使工程监理按规定进行施工。在完善施工管理体系时,必须对施工的各个阶段、人员、机械设备、施工工艺、施工进度等进行全面的认识。应合理分配建筑资源,合理安排建设时间。完善的施工管理系统和管理体系是提高工程管理水平的根本,确保各工序的安全、稳定,才能使项目的整体质量得到最大限度的保障,所以有关部门要对各工序进行有效的管理与控制。因此,在进行工程建设的过程中,必须建立一个清晰的工程项目管理内容和目标,确保工程项目的顺利进行。

4.2 建立全过程工程项目质量管理模式

在质量控制与管理方面,可以参考国外先进的质量管理模式,实行全面、全过程质量监控。在整个工程质量管理的这个阶段,既要要对工程内容进行合理的规划,又要提供科学的意见,还要运用正确、高效的设计指南,以确定

在施工中最后必须达到的质量标准,从而提高工程实施的效率和程序^[1]。同时,还要根据项目的具体情况,对方案的要求进行改进,这样可以为整个工程的质量提供可靠的保障,而在质量的管理方面,则需要各方的配合,通过科学的工作方式,制定出可行的方案,来确保工程的质量。在验收时,还要进行现场的监督,防止出现违规的操作,对限期的整改和质量的缺陷,需要正确地加以弥补,这样才能发挥出质量控制以及管理工作所具有的效果和作用,真正提高我国建筑行业施工工作整体的效果和质量。

4.3 加强安全管理意识

在对工程质量安全问题进行全面分析的基础上,要从维护项目自身利益出发,强化管理人员组织结构、加强管理队伍能力建设,由高级项目管理负责人负责整个施工过程项目的质量管理,并由项目班组集体成员负责协助施工实现管理目标,该班组集体成员称之为高级项目经理。项目经理的业务素质有很高的要求:具有项目管理的现代观念和业务能力,能合理地利用项目的内部资源,合理地组织和分配项目的人力资源;能与项目班组的组织者、项目的员工建立起良好的信任、沟通、合作伙伴关系;要能利用自己所学到的知识和技术,逐渐提高项目的管理运营发展空间;要能正确制定运营计划、执行运营策略;能将项目的质量管理和成本控制看作第一要务。按照以上要求,对领导班子进行严格的甄选,以提高企业项目管理队伍的专业技术能力和社会责任意识,使其与项目建设的实际需求相适应,确保企业项目管理工作实现质的飞跃。

4.4 建立精益的财务管理,有效降低建设费用

通过对财务的精益管理,可以有效地减少建设费用,提高企业的经济效益。在建设项目的建设过程中,财务管理是一项非常重要的工作,在实施精益财务管理时,必须依据项目的具体要求和自身的具体情况,制订合理的财务管理模式,健全会计核算体系,严格按照财务管理的要求进行财务管理。建设单位要加强对财务的监管,并制订具体的会计方法。要定期发布建设项目财务报表,对内部资金的流动进行严格的控制,降低财务问题,确保公司的精细化管理工作模式得以实施。

4.5 加强对建筑材料的管理,改善工程建设质量

加强对建筑材料的监督,可以从根源上保证

施工质量。所以,在采购材料时,施工企业要选择有经验、有良好口碑的采购商。建筑材料的质量直接影响建设的质量。因此,施工人员要加强对建筑材料的管理与控制。首先,建筑材料要有专门的管理人员,从材料的采购开始,采购人员要尽可能地选用质量好的建筑材料。采购人员在选择建筑材料时,应多加注意,注意材料的品质和材料的价格。其次,在工程物资进场后,由监理单位组织专业技术人员对工程物资进行取样,防止不符合要求的建筑材料进入工地。最后,在施工期间,要对施工材料进行定期的检验,确保材料的质量、用量和功能符合工程的需要,并防止出现偷工减料的情况^[2]。

4.6 加强建设工程人员专业管理,加强对工程监理的培训

如何不断提高施工管理队伍的质量,是建设项目管理工作的一个重要环节。对施工单位来说,应招聘高素质的管理人才,加强公司内部的管理和定期的培训,培养高素质的施工管理人才。在进行培训时,不仅要让管理者掌握施工阶段所需要的知识和技术,还要加强管理者的协调与沟通、现场管理,使管理者充分理解施工的各个环节,从而提高自己的整体实力。在进入工地之前,所有的工人都要戴上安全帽,特别是一些特殊的工作人员,需要经过专门的训练,然后在施工的过程中严格执行程序,消除一切可能出现的安全隐患,保证所有的工作都能正常进行,这样才能提升施工的效率。另外,还可以在工地上安装多种不同的安全警示牌和保护标志,以此来提高工地的安全管理水平。

在职业技能训练中,建设单位应注重培养学生理论联系实际的能力,使其能把所学的理论知识和工作实践有机地结合起来,从而提高工程质量管理人员的专业水平。同时,也可以组织施工质量管理人到先进的建筑企业中去学习、交流,借鉴国外先进的施工质量管理思想和管理经验,同时也可以把先进的施工质量管理模式和自身的实际情况结合起来,形成适合自己企业发展的施工质量管理模式,从而有效提高建筑工程建设的质量和水平。

4.7 注重精细管理

精细管理是一种行之有效的施工质量管理手段,通过对工程项目进行精细管理,可以提高施工安全、节约建设费用、改善工程建设的和管理质量。精细的管理能使每个细节都得到量化,便于员工进行有效的质量控制与处理。其实,施工过程中出现的一些质量问题,主要是由于对施工

过程中的细节做得不够细致。比如,建筑材料的选用与使用都有一定的盲目性,对工程建设造成一定的安全风险。所以,建设单位要加强对项目的精细管理,切实提高工程建设项目的质量管理与控制水平。

4.8 加强施工现场管理和控制

在建设项目实施过程中,不仅要對施工质量进行有效的管理与控制,还要对施工现场的管理与控制进行严格的管理。一方面,施工现场管理人员要对施工人员进行严格管理,保证一线施工人员严格按照施工程序进行施工,为提高工程质量奠定基础;另一方面,施工现场管理人员要对施工人员进行严格管理,保证一线施工人员严格按照施工标准进行施工,避免施工人员业务能力不精造成工程质量问题,从而不断提高施工人员的操作水平^[3]。

4.9 重视工程质量验收管理和控制工作

加强对工程质量验收的控制,是建设项目建设质量管理的一个重要手段。监理单位要严格按照工程质量评估的要求,对工程进行全面的检查,以确保工程质量和工程效果。同时,工作人员要使用相应的验收工具,严格按照验收规程和程序来进行验收,并将验收的过程和结果进行详细的记录,便于以后的查询和统计。

5 结束语

在建筑工程项目施工中,要加强对工程质量的管理,加强对业主的生活品质的管理。优质的施工项目,不仅能体现出优秀的施工效果,还能提升物业公司的口碑,赢得更多人的青睐。施工场地的管理,直接关系到整个建设项目的实施。因此,建设单位的发展,应更注重对工地的管理。随着时代的发展,随着建设管理水平、科技水平的提高,对建设项目的技术要求也越来越高,同时,加强对项目的管理和施工质量的控制,是实现现代化建设的一个重要途径。为此,必须采用行之有效的方法与措施,这样才能使建设项目的管理与施工的效率与安全性得到最大限度的提高。

参考文献

- [1] 夏洪伟.房屋建筑现场施工技术质量管理分析思路[J].四川水泥,2021(4):232-233.
- [2] 孙建鑫.简析房屋建筑工程施工技术管理及质量控制措施[J].居舍,2020(15):126.
- [3] 李楠楠,杨会洁.提高建筑工程管理及施工质量控制的路径分析[J].建材与装饰,2016(50):208-209.