

# 提高建筑工程管理及施工质量控制水平的策略研究

郑阳

(大连金广建设集团有限公司, 辽宁 大连 116199)

**摘要:** 竞争激烈是当下建筑行业发展的主要态势, 建筑企业要想在建筑行业中取得较好的成绩, 就需要不断完善建筑工程的各个方面, 以此提高自身的专业水平。其中最为重要的是加强对建筑工程的管理以及对施工质量的把控。建筑企业只有具备良好的建筑工程管理能力和高标准的施工质量, 才能在竞争激烈的今天脱颖而出。因此, 做好建筑工程管理以及施工质量控制, 是建筑企业发展的必要之举, 也是建筑行业发展的必由之路。

**关键词:** 建筑工程管理; 施工质量; 策略

**中图分类号:** TU712.3 **文献标识码:** A

## 1 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制的重要意义

施工管理主要包括施工现场管理、人员管理、安全管理和程序管理。建筑工程项目是施工技术管理的基础, 对建筑工程施工活动实行管理和控制, 可确保建筑工程施工质量。施工项目管理控制工程施工进度和质量, 保证施工项目的所有过程和工序在合理的范围内完成, 具有十分重要的意义<sup>[1]</sup>。施工项目管理可以使整个施工项目更加流畅, 在提高施工效率的同时提高施工质量。对施工企业来说, 搞好施工工程管理, 可以合理协调各作业部门之间的关系, 及时发现和解决施工中的各种问题, 保证施工安全和质量。施工安全是整个建筑工程的大脑, 起到重要的作用。

## 2 建筑工程管理及施工质量控制现状

### 2.1 缺乏科学的管理体系

建筑工程的复杂性高, 不仅工程量大, 而且人员流动性强。同时, 施工工艺、施工设备等众多, 大大增加了管理难度。目前, 建筑工程管理体制缺乏科学性和合理性, 分包工程施工范围分配不公的现象屡见不鲜。另外, 施工管理过程中也存在许多问题。施工材料、施工人员、施工程序管理混乱, 经常出现安全事故<sup>[2]</sup>。

### 2.2 建筑工程管理人员技术水平不高

实际的建筑施工中, 部分管理人员技术水平不高, 专业知识储备不够, 缺乏先进的管理意识理念。由于现场的施工环境复杂, 管理层与一线施工人员之间的对接工作不到位, 在施工时间紧迫、施工压力巨大的情况下, 极易产生多种矛盾, 施工人员大多文化素质不高, 无法灵活运用现代科学技术。施工的技术难度逐渐增加, 导致

施工的进度受到影响, 给建筑企业管理工作带来一定的压力。

### 2.3 分包模式下的工程管理弊端

分包模式是一种较为传统的建筑管理模式, 尽管随着技术的进步, 工程建设模式趋于多样化发展, 但部分建筑企业仍选择分包模式进行管理。在这种生产模式下, 容易出现管理范围宽泛不具体和工作任务不明确两个问题, 进而导致工作职责和管理混乱。因此, 各建筑参与方会在沟通工作中产生不必要的矛盾, 最终增加工程管理的难度, 拖慢了建筑施工进度。

### 2.4 缺乏有力的监督

目前, 我国已建立较为成熟的技术监督体系, 但仍存在机制不完善、监督管理薄弱等问题。如施工中出现问题, 由于各种情况, 责任人难以识别或报告; 在施工过程中, 相关分包商盲目追求经济效益, 选择质量低劣的施工材料。同时, 建立机制不完善, 激励机制尚未建立, 给监事会带来很大的负面影响, 使监事会难以调动监事会成员的主观能动性, 大大降低监事会的工作效率。在监理过程中, 由于人为因素影响, 各种各样的问题频频发生, 危及施工工程质量, 导致出现许多质量问题。

## 3 建筑工程管理以及施工质量控制的策略

### 3.1 优化管理模式

建筑工程规模庞大、涉及面广, 施工企业必须具备良好的施工管理能力, 这样才能更好地控制自身的施工质量, 把施工质量提升到更高的水平。要实现这个目标, 就必须优化建筑工程模式, 促进企业形成系统、科学的管理体系。确保各部门及时地解决施工问题。同时, 各部门之间

要有良好的沟通和交流,确保工程在工期内顺利完成。一方面,施工单位应加强对施工人员和管理人员的培训,使公司全体员工树立良好的集体意识和整体意识,明确各部门和项目各岗位职责。最好以一个系统的形式清楚地表明这一点,并明确公司每个管理人员甚至每个员工的责任。另一方面,施工企业必须利用信息技术加强各部门之间的沟通和交流。当遇到工程问题时,各部门可以及时解决各自负责环节中的问题,相互配合,出现问题时共同解决,保证在规定的时间内高质量地完成施工项目。

### 3.2 加强工程的成本控制

为了获得更大的经济效益,施工企业应加强工程造价控制。特别是近年来,市场竞争日趋激烈,建筑企业要想获得良好的市场地位,必须做好以下三个方面的工作:

(1) 加强施工现场相关人员的成本意识,在以下各环节全面落实成本控制措施:建立健全成本分析机制,定期检查分析工程预算成本和实际成本,严格控制损失因素,使其始终可控;根据施工企业的具体情况,科学、合理地制定工程定额,确保在工程管理和施工质量控制过程中准确、及时地控制工作点。

(2) 施工阶段的造价控制在整个施工项目的动态管理中起到重要的作用。施工阶段的动态造价控制要求相关人员更全面地收集和分析相应的数据和资料,以保证工程预算本身的准确性,并通过数据支持为后续成本管理提供必要的支持。在数据收集和整理方面,施工企业应保留已完工项目的成本信息,以提高后期的信息和数据管理效率,避免因数据浪费而造成的成本增加<sup>[3]</sup>。

(3) 在实践中,施工企业必须更加重视材料管理。首先,采购人员应掌握建筑行业市场发展变化,了解材料价格与市场变化的规律,根据市场发展的特点确定成本管理方案。应科学完成设备采购,全面提高管理综合效果。其次,管理人员可以在动态管理下加强信息化建设,正确处理实际管理中暴露的问题,全面提高综合管理的效果和水平。最后,在信息化建设中,施工企业必须整合工程造价信息,进行大量的分析研究,建立完善的信息管理系统。应收集市场物料价格波动的相关数据,提高成本管理的准确性。

### 3.3 加强建筑施工质量监管

加强建筑施工监管是保证施工质量的重要措施。在实际的施工中,可以建立专业的施工评估小组,对施工中的质量及时检测,并做出评估。施工人员在实际操作中,要制定科学、合理的施

工方案,将施工中涉及的材料、人员以及各种技术进行综合考虑,加强对现场设备的维护。同时加强管理层与一线施工人员的有效连接,制定对质量监管的奖惩机制。

### 3.4 提高工程项目的协调性

目前,正是因为建筑工程一般都是分包的,在具体工程的施工中,施工企业必须有效地衔接各个施工环节,协调人际关系、物资供应、施工管理、技术交流等工作内容,确定各方的工作范围、权利和责任。施工企业应建立健全项目管理机制,在分包工程时,不得过度拆分工程,以免增加后期协调难度,还需要规范协调管理流程,实施客观控制和分析,注重程序和组织,尽量减少对个人能力的依赖,以减少人为失误的发生。为了提高施工管理效率,施工企业必须完善施工管理制度,为后续工作的科学实施打下坚实的基础。在施工工程管理中,施工企业必须充分认识工程质量在施工中的重要作用。加强操作风险优化,根据实际情况选择最佳管理模式,提高管理质量。应注意的是,在实际管理过程中,管理者不应盲目使用以往的管理方案,而应结合建设项目的特点,提高管理质量。相关企业应不断完善内部管理制度,落实各项规章制度,明确分工。通过现场的科学协调,使不同的员工确定新的工作重点,提高后续的管理效果和水平。此外,企业必须建立完善的责任制,使每个人都明确自己的工作职责,履行自己的工作职责。企业还必须实现公平管理,提出有效的激励措施,鼓励员工认真工作,营造良好的内部管理氛围,确保管理模式的有序实施。同时企业还应配备专业人员对员工的违法行为进行监督,并做好各环节的管理,使施工项目更加和谐<sup>[4]</sup>。

### 3.5 强化安全管理,创设良好的管理氛围

只有营造良好的管理氛围,将施工管理人员的工作表现与工作绩效相结合,才能更好地调动相关人员的积极性,增强员工的工作注意力。因此,有必要建立一套完整、合理的施工企业评价机制。一方面,考核机制的目的是使建设项目的每一位员工都按时到达岗位,逐渐地完成工作。另一方面,要保证公平,遵守国家建筑工程质量标准,促进相关人员工作和薪酬的合理化,并在这一过程中与时俱进,找出施工过程中存在的问题,保证施工计划的合理性和有效性。同时,建筑工程最重要的方面是施工安全。对工程中存在的安全隐患,有关人员应及时发现和解决,确保施工人员的安全。当前,我国提倡以人为本的发展观,要求建筑业在施工过程中把“安全施工”

放在首位,应注重经济效益和社会效益。要做到这一点,必须提高施工企业和有关施工人员的安全思想意识。应反复向施工人员通报施工过程中可能出现的危险情况和急救措施,以确保施工人员在遇到实际问题时尽可能保证自己的人身安全。应根据实际情况确保施工人员的安全,如严格控制安全用品、防护服、防护帽的质量,高处作业要设置围栏、系好安全绳等<sup>[5]</sup>。

### 3.6 提高施工人员专业水平

建筑企业中,提升施工管理人员的专业水平可以从以下几个方面入手:首先,全面评估现有施工人员的专业水平,使他们认识到自身水平的不足,并不断改善。其次,开展安全知识系列讲座,扩展施工人员的专业知识培训,提高自身的专业水平。最后,不断引入掌握新技术的施工人员,提高薪资待遇,选择一支质量较高的施工队伍,开展招标、竞标,挑选出在能力、技术、设备上占优势的施工队伍,以便高效率完成预定的目标,提高工程进度。

### 3.7 加强绿色施工和节能技术创新

近年来,节能环保理念在各行各业都得到广泛实施。在当前的建筑工程施工中,建筑企业应加强对绿色施工理念的全面渗透,提高建筑工程的施工效果和水平,避免出现较严重的资源浪费问题。在实际管理时,相关管理人员应让不同岗位人员都认识到绿色施工管理的必要性,使其增强绿色施工意识,并且定期开展宣传教育活动,在现场营造出良好的绿色施工氛围,提高整体的管理效果。在实际的宣传教育工作中,建筑企业需要更加细致地为施工人员讲解绿色施工的必要性和内涵,同时还要将绿色施工理念落实到不同的建设周期中,从而有效应对当下的激烈竞争。另外,相关施工企业还应更新当前的技术手段,建立更加齐全且完善的管理模式,全面提高技术工程的施工效果。在后续工作中,建筑企业需要引进高素质人员负责日常的绿色管理及施工,根据建筑施工要求与标准做好全过程管理,定期开展培训工作,不断增强岗位人员的综合素质和施工水平。建筑企业还应妥善应对实际施工管理中暴露出的问题,逐渐完善整体管理模式,通过开拓创新来提高整体的管理效果。

### 3.8 加强监督工程材料与质量

建筑工程的质量,除了人为因素外,工程材料的质量也是非常重要的。在确定了工程的预算后,必须采购符合国家相关质量标准的建筑材料,及时检查材料的质量,以保障工程的质量。

另外,在对材料的检查上,要有相应的制度,对材料质量检查结果与过程要公开化、透明化、公平化,避免违规操作。对破坏检查制度的相关工作人员,必须做出相应的处罚。重视材料的质量问题,就是重视建筑工程施工的质量问题<sup>[6]</sup>。

### 3.9 注重信息化的利用

由于建筑工程管理包含的内容具有复杂性的特征,为了避免对后续质量产生影响,在实际工作中,建筑企业应注重信息化的利用。例如,在实际实施阶段,建筑企业需要融入先进的BIM(建筑信息模型)技术,构建立体化的模型,通过无死角管理,发现在房屋建筑施工中暴露出的问题,并且实现持续性的优化监督。另外,建筑企业还要根据时代发展特点发挥工程管理本身的优势,利用现代化技术处理以往工程管理工作存在的问题和不足,实现技术上的创新和调整。在施工现场,建筑企业还可构建远程监控体系和预警系统,一旦在后续施工中出现较为严重的质量问题,该系统便会马上通知相关管理员进行紧急处理,防止突发因素对后续施工质量造成影响,从而使建筑工程管理工作获得较大的发展空间,全面提高整体的管理效果和水平。

## 4 结束语

综上所述,在经济全球化背景下,建筑工程建设需要建立完善的施工质量管理机制,不断提升工程管理与施工质量控制工作人员的专业素质,加强对工程施工现场的质量管理,改善与优化建筑工程管理及施工质量控制手段与方法等,从整体上提升建筑工程管理和施工质量控制水平,为人们的生命安全和财产安全提供重要保障,从而进一步推动建筑业的健康长远发展。

## 参考文献

- [1] 王兮.探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].四川水泥,2020(7):272,274.
- [2] 杨波.建筑工程管理及施工质量控制策略[J].绿色环保建材,2020(4):197,199.
- [3] 陈壮壮.建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究[J].工程建设与设计,2020(6):231-232.
- [4] 陈静.提高建筑工程管理及施工质量的有效策略[J].江西建材,2020(1):87,89.
- [5] 项捷.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].城市住宅,2020,27(2):222-223.
- [6] 李云龙.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材与装饰,2020(4):146-147.