

试析强化土建施工工程现场管理的有效方法与对策

张建莹¹ 卢东海² 曹继俊² 周亚朋²

(1.华诚博远工程咨询有限公司,北京 100052;
2.北京丰实建设工程有限公司,北京 100101)

摘要:虽然在现阶段的建筑行业发展的基础上,因为技术水平提升,行业发展速度不断加快,但是在整个建筑施工建设中,土建工程施工的管理工作推进中仍旧存在诸多缺失,为此就应针对施工管理工作现状以及问题提出有针对性的应对方案,将管理施工过程中的相关技术手段进行不断优化改善以及强化管控。为此本文在现有建设管理的基础上,通过分析土建施工现场管理的重要性,明确当前土建工程施工现场管理工作存在的不足之处,进一步强化建筑工程土建工作的相关措施,以求在现有技术改革的背景下,加快问题梳理和问题转化,调整管理工作模式,从而促进我国土建施工管理工作水平的全面提升,保证后期施工建设管理工作的有序推进。

关键词: 土建工程; 现场管理; 措施

中图分类号: TU721.2 **文献标识码:** A

建筑工程土建施工现场的施工作业管理工作的有效落实,应全面调整施工管理工作方式,确保施工的整体性、动态性以及基础性等方面内容。管理工作效率以及质量影响现阶段建设单位管理各项工作任务目标的全面构建。为此在实施土建工程现场施工管理的过程中,应建立起全方位高效率的管理工作机制,以保证各项管理工作的全面推动,建立科学化、有效性的建筑工程现场施工管理工作机制,通过有效的措施和相关内容,进一步节约建筑材料以及资金消耗,有效地提升工程建设管理质量以及施工工作效率,为此就要强化建筑工程现场施工水平,为后期的建筑施工提供一定的理论依据,保证整个施工现场管理质量符合现代化的施工建设要求。

1 强化土建施工现场管理的重要性分析

建筑工程土建施工现场的施工管理工作,可以加快建筑管理工作方式转型,通过对建筑工程施工企业的标准进行贯彻推进和有效落实,要求施工企业将质量的管理工作重点放置在施工现场的各个环节中,突出对施工现场的质量控制管理,建立健全质量管控工作体系环境。施工环境中,有很多高空的作业任务内容,多种作业方式和作业设备的连续作业,人员的流动性相对较大。很多土建施工作业的过程中隐患问题相对较多,通过全面强化施工现场的综合管理,可以有效地降低事故产生的概率,加强工程操作规范性和系统性,另外在施工现场的操作基础上,优化

人员管理、物资供应、场所管控等相关内容的融合,减少或不断地消除施工现场的多样化劳动机制,可以有效地减少施工材料的不断消耗,为相关的施工企业营造良好施工模式,有效地提升企业的收支质量。工期的延续或赶工推进都会影响整个施工的核心质量、安全管理以及成本因素。强化施工现场的综合管理,可以有效提升合同的履行质量,可以帮助企业管理人员提高管理质量,从而保证企业的实际效益。施工现场管理工作的落实,是施工企业各项管理工作有效推进的全方位展现,是整个施工企业管理的核心基础^[1]。

土建施工现场管理涉及了民生发展、城市环境、消防安全等多方面内容,负责施工现场管理的工作人员应具备较为明确的法治管理观念,通过全方位地保护群众的服务模式,更好地加快管理工作机制构建。合理安排机械设备的进场推进,在现有的设备分析的基础上,精细化进行材料的计算分析,保证土建工程施工工作的有序推进,这样才能规避主要的事故问题。

2 土建工程施工现场管理的核心内容

土建工程施工现场的管理涉及各种方面的内容,但是无论是施工现场、施工设计还是施工结算等多方面,都对工程施工质量有重要的影响作用。主要的工作任务内容包含施工作业的平面内容、进度管理、质量控制、计划分析、预算管控等。土建施工的总平面的管理工作有效落实,应保证工程施工现场场地环境的交通通畅性,施

工用水以及用电等系统环境得到有效的满足,从而制定出相关的文明施工管理工作措施。同时管理人员也应有效地掌控现有的施工动态,及时调整不合理的施工工序内容,有效地应对施工作业中的多种问题。施工进度的合理化管控主要是指对施工工期的控制管理、质量的分析以及费用的统筹等。应让土建工程项目内容合理优化,以保证工程施工进度的管理工作水平的提升。施工质量管理是现阶段土建工程建设的核心内容,若任何操作环节或管理环节出现问题,都会对整个土建工程的整体工作质量以及建筑主体功能带来一定的隐患,产生直接的影响,更有甚者难以有效地完成弥补,为此强化土建工程施工作业管理尤为必要。土建工程施工计划是实现整个土建项目的基础依据,对施工计划的分析可以有效地制定出合理的施工作业内容统筹,对施工现场的施工计划进行调节优化和综合控制,才能为后期的土建施工工作的有序推进奠定基础。施工预算作为整个企业收入管理以及支出分析的主要衡量依据,也是优化施工项目结算的基础内容,是保证土建工程项目综合管控的主要保障。为此强化施工预算、结算管理尤为必要^[2]。

3 土建工程施工现场现状分析

3.1 施工机械以及施工材料管理的问题

土建施工作业的过程中现场所使用的机械、工具等相关内容较多,但是因为施工建设的迫切要求以及进度的紧张,导致施工机械地保存等方面缺少细致的管理,工具之间也没有设定专项的管理方式对其进行管控,导致材料乱放以及用料浪费问题的产生。施工现场所存在的机械停放问题以及材料管理问题,制约了其他工序的全面推进落实,导致很多机械操作管理工作状态难以为继,从而导致工期的延误现象产生。施工现场的工具连接线路清晰度不高,线路乱放问题严重,不仅导致施工现场用电安全隐患增多,也制约了整个施工作业工作进度。在施工现场因为材料乱放问题严重,很多情况下都会导致材料的实用性不高,库存清晰度不明确,管理人员没有对现场的材料建立动态跟踪机制,导致材料的浪费问题产生。另外对施工现场各种用具管理的不到位,导致自然环境对材料影响较大,很多材料因为自然天气因素而丧失原本的作用,造成资源浪费。

3.2 施工工程建设进度问题

在土建施工项目推进的基础上,工程进度管理本身就是其中一个主要的工作任务环节,工

程建设要想获得较高的经济收益,就应加快综合控制管理,明确施工进度,这样整个工程的开发才更有意义。在施工作业落实推进的基础上,工程进度管理的难度较高,而土建工程施工的流动性也较大,若施工人员在实际施工管理基础上,没有提升建设进度的控制意识,就很容易导致施工进度迟缓,延误工期。另外资金管理也是工程建设中的一项重要环节。充足的资金保障可以实现施工建设任务的有序推进,让整个工程建设的实际质量和工作效率得到全面的优化。施工管理难度也会逐渐降低。若建设资金有所缺失,就会延误工期,导致工程建设进度的迟缓^[3]。

3.3 安全管理落实不到位

很多管理人员在细致化的施工项目管理的基础上,过于注重施工现场的质量管理,对施工现场的安全管理工作重视度不强,也没有意识到施工安全的紧迫性,让很多工作人员缺乏安全意识。现场监督管理机制不健全,技术水平较低,在实际的操作中存在不正确的施工操作行为,都会导致施工风险隐患的产生。在实际的施工作业现场环境之中,现场操作方式和施工方案之间的差异性会导致工程风险隐患的产生,缺少一定的针对性,更有甚者在具体施工作业的基础上,现场作业人员的施工方案一致性不足,导致工程的安全隐患时有发生,不能高效地保证施工的整体质量。建筑工程施工作业所使用的脚手架等相关设备本身就没有按照具体的规范化搭建方式实施,也没有按照国家的相关规范化管理要求进行操作,导致搭建失误,安全风险隐患频发。

3.4 现场质量管理存在问题

土建工程施工现场的管理过程中,因为内部管理问题的产生,现场管理工作推进中也会存在诸多问题。例如,施工的放样管理、土建施工作业尺寸不达标等相关问题频发。很多土建建筑主体在施工之后产生的缝隙、实体布线不符合规范化管理要求等都存在于当前的施工建设管理之中。这些问题为后期的建筑工程土建施工管理带来较为严重的风险隐患。在土建的施工工程操作的过程中,因为施工作业的工序较为烦琐,所涉及的范围较为广泛,所以就不能实现全方位的现场化和综合的监督。在施工作业的基础上,很多质量动态监测方式落实不到位,导致工程达标率不高。为后期的施工现场质量管理带来了较为深远的影响,从而导致不必要的成本消耗。

4 强化土建工程施工现场有效管理的实际措施

4.1 施工建设综合管理

在实施土建施工作业的前期,施工建设管理单位应结合当前施工的实际特点,制定出合理的施工操作方案内容,施工方案的相关内容是整个工程建设的基础,是整个施工建设的实际特点所决定的。良好的施工建设方案的制定和明确,可以帮助相关的管理人员梳理当前建设工作推进中存在的各种问题,合理地做好人力资源、物资管理等方面的合理化配置管理,以最小的投资成本实现高效的生产建设。

施工材料作为施工现场管理的一项主要的问题,施工管理人员在施工前期也要对施工材料进行细致的分析和综合的观察,广泛地收集各种资料信息,充分了解当前市场的动态,寻找合理的产品与价格。同时结合当前施工作业的实际进度,合理地安排工程机械的进出管理,注重工程材料的有效存储,规避材料浪费问题,制定出合理的采购实施方案,这样才能提升采购人员的专业业务能力水平,提升材料的精细化管理。

4.2 做好人员专项管理

土建工程施工管理过程中,应提前做好人员综合管理工作落实。第一,要对施工作业人员进行现场的培训管理,其中涵盖安全意识培训管理以及质量意识综合培训等相关工作。以培训的方式让相关的工作人员充分了解施工现场的特点,在施工过程中可以严格地按照当前的施工作业的管理要求落实施工方式。第二,对施工作业人员的基础能力实施系统的考核分析。施工现场本身的复杂性相对较高,也有一定的多变性特点,所以要求相关的施工人员有较强的应变能力,通过对其本身综合能力的考核分析,从而有效加快现场的综合管理,以保证施工作业的安全性以及施工的实际质量,从而减少基础性损失,进一步促进施工人员的高质量施工管理工作落实。

4.3 施工安全综合管理

在实际施工作业工作推进的基础上,影响施工建设的核心因素就是人,为此所有施工工作,都应基于人员安全的要求下进行推进落实,这项工作不仅是施工作业的一项基础的要求,也是现阶段工程管理人员应时刻关注的核心问题。安全生产管理工作不仅保证施工作业人员的财产安全,也保证所有工程经济管理以及施工作业环节的有效推进。施工过程中的安全管理本身就是一项动态化的管理内容,所有监督管理都要按照工

程的特点进行综合分析,尽可能地减少现阶段的风险隐患。要充分结合当前施工的特点实施针对性的安全化施工管理,形成一套完备的综合管理工作措施和工作机制。管理单位应设定专项的安全管理工作小组,对施工现场进行安全监督工作排查,对安全问题落实到施工的各个环节以及各专业人员身上,做好隐患排查综合治理。另外也要强化施工现场周边安全风险,注重对周边风险隐患的排查管控。

4.4 施工质量综合管理

工程建筑质量是土建施工的核心任务之一,不仅影响企业的发展,对企业未来的经济效益也有较大的影响。为此在施工作业的基础上,应注重做好施工质量控制管理,建立健全完善的质量管理工作体系,严格地按照规范化的管理模式对施工质量进行监测分析,同时也要层层签署质量保证书,要进一步强化对技术人员的综合管理工作落实,对技术人员要实施任务交底工作落实,同时保证技术规范满足实际建设需求。将质量管理与各部门之间进行挂钩管理,出现的问题要与相关的管理单位人员进行协调,起到综合监督、系统管控的工作作用。

5 结束语

在当前市场经济稳定发展的基础上,建筑工程的实际项目数量也呈现高速发展的趋势,建筑施工单位在项目施工管理方面也有了较大的提升和发展。建筑工程项目管理工作也需要通过不断地创新优化,这样才能更好地适应社会发展以及市场环境的实际需求。而要想强化土建施工管理工作过程,就要强化土建现场管理的实际技术以及工作方式方法探索,同时也要在现阶段基础上进行优化改进和全面推动,对施工建设的影响因素的防范判断,对提升项目的经济效益、综合建设管理质量提升等方面实现全面观察。以求进一步调节施工作业的方式方法,优化管理措施和施工方式,推动土建工程施工现场的改革,保证后期各项管理工作任务的全面推进。

参考文献

- [1] 刘金龙.浅谈施工质量管理的影响因素分析及主要应对措施[J].中国房地产业,2020(1):129.
- [2] 张兆凯.强化建筑土建施工工程施工管理的有效措施[J].新材料新装饰,2019(4):207.
- [3] 罗玉川.试析强化土建施工工程现场管理的有效方法与对策[J].建筑工程技术与设计,2017(7):946.