

建筑施工安全管理及风险防范策略探讨

刘文卓

(河北建设集团天辰建筑工程有限公司, 河北 保定 071052)

摘要: 随着经济的发展, 建筑工程项目逐渐增多。安全生产事关人民福祉和经济社会发展大局。确保建筑施工生产安全, 是实现经济可持续发展的前提和保证, 是提高职工生活水平、促进企业和谐稳定发展的基础。在数字化、智能化时代背景下, 传统施工安全管理理念及管理模式已经不能适应现阶段发展要求, 复杂的施工环境、高难度的施工技术, 迫切需要通过数字化、智能化工具等管控措施, 彻底解决监控不到位、防范不到位等安全问题。因此, 加强施工生产安全管理及风险防范策略研究意义重大。本文就建筑施工安全管理及风险防范策略进行探讨。

关键词: 建筑施工; 安全管理; 安全生产

中图分类号: TU714 **文献标识码:** A

安全管理不仅关系工程现场施工的安全性, 而且对工程的质量管理、进度管理、成本管理也有重要影响。受各种因素的影响, 当前建筑施工安全管理中存在问题, 对此, 要强化建筑安全施工管理策略在建筑施工中的应用, 以提高建筑施工安全管理水平。

1 建筑工程安全风险概述

建筑工程项目在具体施工过程中, 不仅规模较大, 且施工时间较长, 加之施工环境较为复杂, 很容易增加不确定的因素, 导致建筑工程面临诸多风险。所以建筑工程安全风险至关重要, 需要事先制定一系列的安全管理措施, 以全面控制建筑施工过程中存在的安全风险, 将风险所造成的影响控制到最低限度。

2 建筑安全施工管理策略在建筑施工中的应用的意义^[1]

2.1 提高建筑施工安全水平

就建筑施工而言, 确保施工安全始终是施工管理的基本要求。近年来, 随着建筑市场的不断规范, 施工安全事故得到有效的控制, 但安全事故仍然时有发生, 且呈现出反复的现象。一线建筑工人乃至施工管理人员自身安全意识不高是诱发安全事故的重要因素, 最为典型的便是不遵守规定佩戴相应的安全防护用具, 增加了安全风险的发生概率。建筑安全施工管理策略既注重安全管理制度的建设, 又重视安全宣教, 不仅能为建筑施工安全管理提供有效的依据, 也能提升施工人员的安全意识, 减少因主观因素导致的安全事故, 从而整体提高建筑施工安全水平。

2.2 提高在建筑企业间的竞争能力

建筑公司要想长期得到良好的市场发展, 其最根本的要求就在于提升自己的市场竞争力。如

果在施工管理环节中突然发生重大安全事故, 其不仅会给公司的整体企业形象、声誉造成一定负面影响, 还会影响公司在行业市场上的核心竞争能力, 且极有可能最终导致公司逐渐失去行业市场主导地位。

2.3 保障建筑施工进度

按期施工、如期完工是建筑施工管理的重要目标。但从建筑施工管理的现状来看, 工期延误的现象并不少见, 而建筑施工安全管理的不到位则是导致此现象的主要因素。当前, 建筑施工中普遍存在技术不规范的现象, 不少施工人员对技术规范缺乏正确的认知, 仅凭借经验进行施工, 导致施工质量与预期效果具有较大的差别, 既增加安全风险, 也会导致返工, 延误工期。建筑安全施工管理策略在建筑施工中的应用能有效克服当前施工现场管理中存在的问题, 减少返工、返工的现象, 保障工程施工如期开展、顺利完成。

3 建筑工程中施工安全管理问题分析

3.1 缺乏先进的安全施工技术

随着现代社会及建筑工程科学和技术的发展, 建筑施工的技术也进行多次革新, 在主要城市中已经普遍应用了先进的建筑施工方法和技术。但一些偏远和落后地区, 在建筑施工中依旧采用传统的施工方法和工艺, 不仅造成施工的效率和质量低, 还会出现较大的安全隐患, 若不能及时进行更严格的安全监督和管理, 对施工中的各种设备都要进行严格的安全监督和检查, 则可能导致安全事故频发, 给施工单位和企业造成严重损失。

3.2 安监队伍整体素质能力不强

一些企业面临加快发展与资源短缺等问题, 现有资源不能完全适应规模增长需要, 导致专职

安全管理人员配备不足,尤其是现场管理资源紧张的问题比较突出;有些企业虽然安排安全总监、安全部长等安全管理人员,但不在岗未履职的现象依然存在;有些企业安全管理人员能力不足,没有接受专业安全生产培训、没有现场施工安全管理经验,不会管、不敢管等问题亟待解决^[2]。

3.3 风险管理信息系统不够健全

近年来,有些建筑企业依然秉持传统思维,没有紧跟时代前行的脚步,并未构建风险管理信息系统。开展项目招投标时,盲目投标较为常见,这就导致中标率变得较为低下,而且资源浪费的情况越发严重。正式开展项目施工前未能依据实际情况完成风险防范工作,收集的数据信息并未全面分析,评估工作也未做到位,一旦出现风险隐患,难以在第一时间予以有效应对,无法依据实际需要进行适当调整,导致施工现场较为混乱,施工进度受影响较大。建筑工程项目施工中,如信息管理系统未能充分应用,施工工艺、流程控制就很难保证,工作效率低下,施工质量达不到标准要求,施工监管也没有做到位,关注的重点放在外观效果方面,明显忽视内部结构,与质量相关的数据也未能得到重视,就使管理风险的概率大幅增加。

4 建筑施工安全管理及风险防范策略

4.1 提高风险管理意识

建筑工程项目的风险管控需做到位,从事管理工作的相关人员需有强烈的管理意识,并通过有效途径来提高管理能力。管理意识不强化,发生施工风险的概率将增大。若想保证管理人员及时发现风险,需将每个施工环节均纳入管理中,明确将要达成的管理目标。对建设项目进行规划的过程中应从不同角度对管理风险开展全面分析,如此才能确保项目顺利实施。设计时也要对风险管理予以重视,根据项目建设的实际情况完成计划的制定。邀请业内专家来对其进行改进,并使用建模工具对可能出现的风险予以模拟,这样就可找到切实可行的防范之策。

4.2 健全项目安全管理标准化,加大安全施工生产投入

在日常的企业运营及其管理中,安全生产管理体系的构建也是必不可少的。在企业中一个良好的安全管理体系可以很好地帮助企业有效地进行安全管理,企业也可以采用平安卡的制度,通过这些平安卡和现代科学技术相互融合,从而帮助施工人员了解自己所做工作的具体定位、工作需要及时间等,施工人员在了解这些具

体信息后就能很好地制定一个良好的设计方案,在操作过程中也可以根据不同的施工要求,将其设计得更规范化,从而减少安全事故。在建设项目的施工阶段,需要不断地加强对施工人员的安全职业道德和责任感培训,同时也需要合理地配置一些安全保障措施。

4.3 健全风险管理信息系统

构建风险管理信息系统,要充分发挥技术人员的作用,确保管理科学,相关信息记录完整。招标前要做好市场调研工作,对招标文件有切实的了解。签订合同时,应充分利用风险信息管理系统,确保分析、识别能切实到位,增强风险评估。项目经理要熟练应用信息系统,对项目管理中发生的风险进行有效处理,使管理的实效性大幅提高。应用好信息系统,可使风险管理责任进一步明确,保证风险防范的效果达到预期^[3]。

4.4 建立高效的安全风险评估机制

要想科学地管理好建筑工程中的安全风险,就需要对建筑项目可能出现的安全风险问题做出正确的预测,以评估的结果为依据,制定科学的安全风险管理方案,构建规范性的安全管理制度。建筑工程的管理人员需要具备较强的预测能力,以便正确进行预测。在评估建筑工程安全时,需要聘请相关的专家实施科学的评估,制定全面的风险评估系统,通过多维度的安全管控,才能将建筑工程施工中存在的安全隐患控制到最低限度。

5 结束语

科学技术的日益创新,全面提升了建筑工程施工技术水平,并融合多种不同的先进施工技术,强化安全生产管理责任制度,显著提升工程实施过程中的安全管理水平。在设计阶段,需要根据项目的实际情况,对建筑设计方案加以优化,做好风险评估,全面降低工程的安全隐患。在项目施工过程中,需加强监管力度,项目管理人员必须将项目施工过程中的安全管控工作做好,强化员工风险意识,严格规范操作行为,降低安全风险。

参考文献

- [1] 蒲春晓.关于高层房屋建筑工程施工安全风险管理的探究[J].建筑安全,2020,33(9):41-45.
- [2] 汤新.高层房屋建筑工程施工安全风险管理的策略[J].工程建设与设计,2021(21):228-230.
- [3] 胡晓东.高层房屋建筑工程施工安全风险的分析[J].门窗,2019(5):39,41.