

论建筑工程土建施工现场管理的优化策略

马金坡¹ 张洋² 阎继新² 韩赵阳³

(1.中工昌盛建设有限公司,北京 102300;

2.北京城建十建设工程有限公司,北京 100029;

3.北京昆泰嘉恒房地产开发有限公司,北京 100020)

摘要:随着城市的快速发展,土建工程项目的施工规模越来越大、施工步骤越来越复杂、种类越来越繁多,所以现场管理工作必须受到相关工作人员的重视,对施工现场管理范围内的所有工作与技术流程进行科学的统筹与规划,并配合更为适宜的现场管理体系。如此,所有参与施工的物料和人员才能得到科学组织与调配,进而发挥出更强大的资源价值,推动我国建筑行业的快速发展。

关键词:土建施工;现场管理;解决对策

中图分类号: TU721.2 **文献标识码:** A

随着人们收入不断增加,人们对精神要求不断提升,为了使生活环境更美好,人们开始对建筑工程给予高度关注,在此情况下,建筑工程规模和数量不断增加。因此,建筑工程若想在市场中占有一席之地,需要不断提升自身的行业竞争能力,基于此,建筑工程土建施工相关人员需要提升建设质量,对建筑工程进行全面管理,只有如此才能将建筑工程质量进行有效提升,保证现场施工安全,避免施工过程中存在不规范行为和错误操作,导致工程造价提升、工期延长等不利现象,因此,为优化建筑工程施工现场管理,需要对工程进行全面考量。

1 建筑工程土建施工现场管理概述

任何建筑工程项目都需要有一定的时间去建设,尤其是一些规模较大的施工项目,大规模项目的施工会更加复杂,一旦施工缺少科学有效的管理,就会导致施工现场变得十分混乱,使施工不能正常进行,也会导致很多错误的发生。对建筑工程土建施工来说,施工过程的危险性较高,同时影响土建施工的因素也较多,比如施工环境、施工的工作人员以及施工的设备等。因此,所谓的土建施工现场管理工作就是对土建施工的每个环节进行管理,针对每个环节的施工,需要保障施工现场安全有序。对土建施工现场管理人员来说,其应具备专业的管理素养,这样才能保障施工的安全性,进而保障建筑工程可以在规定期限内完成。对土建施工现场的管理工作不仅局限于对施工质量的控制,更多的是对施工的关键因素的协调。例如将施工工作进行合理的分配,将材料以及资金科学合理分配到每个施工环节中。施工的每个

环节能顺利进行,就是土建施工现场管理工作最大的目的^[1]。

2 建筑工程土建施工现场管理中的问题

2.1 没有一套完整的现场管理制度

对任何工作来说,科学、合理的管理制度是工作最基本的依据,因此完整的管理制度能更好地保障现场管理工作的顺利进行。但是目前看来,很多建筑工程土建施工现场管理都缺乏一套完整的现场管理制度,导致很多的工作没有依据,使现场管理工作成效不高。建筑工程施工需要多个环节相互配合进行,因此现场管理工作需要将各个有联系的环节进行很好的配合。施工环节较多,就代表施工细节比较多,现场管理制度在进行制定时,很难将施工过程中每一个环节可能出现的影响因素进行汇总,这就使现场管理制度不完善,很多工作不能更好地进行,在施工过程中如果出现问题,不能及时地进行解决。建筑工程土建施工现场管理的专业性非常强,其涉及各个方面,因此,这是制定现场管理制度的一大难题。对建筑项目土建施工来说,施工人员大多没有较高的文化水平,因此,对管理制度的理解也不全面,这就使施工人员不能很好地按照管理制度进行工作,对管理制度的实施造成较大的阻碍。一些建筑企业的管理层并没有对现场施工管理引起高度重视,导致现场管理制度的制定一直停滞不前^[2]。

2.2 施工现场管理得不够全面

在土建施工过程中,现场需要大量的人力资源,并且不同的施工人员具有不同的工作,而土建施工工程量大,人员不够集中,具有一定的分散性,无法形成集中的作业场所,因此若想对

土建施工现场人员进行全面管理,需要根据工程项目情况进行管理方案的制定。由此可见,在土建施工现场人员管理具有难度大、不易管理的特点。在部分工程项目施工过程中,因为个人不对施工规章制度进行严格施工,并且管理人员并未对施工人员进行有效管理,导致整体工程质量出现问题或造成安全事故等情况较多,因此,对建筑工程土建施工人员进行现场人员管理具有一定的重要性,需要对此问题进行及时解决。

2.3 施工现场监督力度有待加强

在土建施工现场监督过程中,需要保证各个规章制度在整体施工中得到落实并被完全执行,保证施工现场管理工作得以顺利开展。施工现场监督内容众多,在实际管理过程中,需要对各个环节进行有效监督,使整体工程建设质量得到有效提升。在此过程中,监督的内容有工程项目质量、施工建筑用材质量工程、建筑工期等,不仅如此,工程项目的施工和现场监督管理还能推进整体工程进度,使工程施工得以有效完善。但目前部分建筑工程中施工现场监督力度无法保证整体施工建筑得到监督管理,使工程项目监管不够全面,并且出现执行力差的情况,从而频繁出现质量问题或安全事故,甚至部分建设单位为了追赶建筑工期,对现场施工不进行监督,造成重大安全事故。由此可知,在土建工程施工现场进行监督管理具有关键性作用,在此方面的问题需要相关人员进行专业化解解决,促进规章制度得以全面落实,保证建筑工程土建施工建设质量。

2.4 建筑材料管理存在问题

建筑工程材料的好坏直接影响建筑工程的质量,因此,需要对建筑工程所需要的材料进行严格的把控。现阶段很多建筑工程对材料的把控还不够严格,使一些不合格的建筑材料流入施工现场,严重降低建筑工程的施工质量。首先,建筑材料采买人员并没有对建筑材料生产企业进行详细调查,导致材料出现以次充好的现象。其次,采买人员并没有对建筑工程的实际情况进行详细掌握,这就使购买的材料不符合实际施工要求,要么出现质量问题,要么出现数量问题。尤其是现阶段,较多出现建筑材料数量不对而影响建筑工程施工的现象。最后,建筑材料在进行保管时,没有根据科学的方法,导致很多材料出现被损坏的情况,材料受损不仅会增加建筑成本,还会影响建筑工程的建设进程。

3 建筑工程土建施工现场管理工作的重要性

土建施工现场管理主要就是对土建施工的每个环节进行严格把控,其能更好地提高建筑项目工程的质量。根据建筑工程土建施工以往的经验来说,土建施工比较容易受到外界因素的影响,这些因素有内部的也有外部的。一旦这些因素对土建施工产生影响,就会严重损害土建施工的安全性以及可靠性。对建筑项目工程土建施工来说,每个环节的施工都有一个特定的顺序,这个顺序需要根据建筑项目工程本身来进行制定。在施工过程中,施工单位需要对施工现场进行严格管理,如果管理过程中出现问题就极有可能导致建筑项目工程施工停滞不前,问题无法及时解决。没有科学、合理的现场施工管理,就会使建筑材料不能被最大化利用,造成建筑材料的浪费,同时还可能产生一些安全问题。目前,我国建筑工程的规模普遍增大,土建工程施工所用的施工设备也逐渐变得复杂,因此施工现场需要对施工设备进行严格的管理,这样可以更好地避免由于施工设备问题导致安全事故的发生^[3]。

4 建筑工程土建施工现场管理的优化策略

4.1 制定科学、合理的现场管理制度

要想制定出科学、合理的现场管理制度,需要建筑企业的管理层对现场管理工作引起高度重视,这样才能更好地督促制度制定人员对现场管理制度进行制定。现场管理制度制定时,必须关注制度制定的有序性,很多的管理制度制定得杂乱无章,会严重影响管理制度的执行。因此制度制定人员必须保障制度制定的顺序。同时制度制定人员需要熟练掌握建筑工程土建施工的流程,这样才能不遗漏施工中需要关注的细节问题,保障施工中有效减少问题。

4.2 提升现场施工人员素质

要想强化土建工程现场施工管理作业,应高度重视施工现场工作人员的综合素质。培养与提高一线施工作业人员思想道德品质和意识,可以提高施工作业人员执行能力,以便于现场施工调配工作和管理,利用有限的人力发挥其最大的生产工作效力;同时还可以提高施工作业人员专业技术能力水平和项目施工进度与质量水平。所以在具体的现场施工作业中,有关人员还应积极进行各类形式的教育培训工作,从而提高施工现场人员的综合素质。

4.3 加强建筑工程质量管理

一个建设项目能否经得起时间的考验生存

下来,主要关系到工程的质量。工程质量达标,建设项目继续演进;工程质量不达标,建设项目撤除。建筑行业竞争压力大,管理任务直接影响工程能否如期完成。因此,相关管理人员必须监督整个项目的各个方面,包括所有员工的工作,并经常与他们沟通,以实现项目质量的预期目标。为了尽可能避免质量问题,管理人员可以拆分项目质量责任制,将监督分派给每个人,增加每个员工的责任感,提高项目质量。同时,要清楚地了解质量控制规定,避免在施工过程中出现类似问题,对施工人员进行培训,确保工程质量^[4]。

4.4 加大力度管理施工现场的物资

施工现场使用的物资包括各类施工材料和施工设备,而施工设备与材料在整个项目成本支出中占据较大的比例,所以,更加科学、严格地对施工现场的物资进行管理,不仅能节约建设成本,还能间接提升工程建设质量。同时,依据施工现场的物料数量、种类、储备要求配合更加科学、适宜的管理制度和策略,能让材料的价值最大限度地发挥,并进一步降低项目施工所需要耗费的成本。与此同时,在对物资进行采购和租借时,要提前对物资市场的形势进行全面且详尽的了解,及时对物资的价格做出预测,防止市场价格出现较大的波动时,影响后续的工程建设进度和物资采购过程的顺利。注意对物资采购人员进行更为严格的管理与要求,保证物资采购人员的综合素质水平达到标准,在采购的过程中对各项影响因素进行全面考虑,以最为合适的价格采购物资,并以更为科学的方式对物资进行管理和储备,节约人力、物力成本,从整体角度提升工程建设经济效益。

4.5 优化建筑工程施工现场安全管理

在建设过程中,需要对现场施工人员进行安全责任意识培养,从而促使现场施工人员具有极高的安全意识,与此同时,需要有效增强现场施工人员的专业水平,以此保证建筑工程施工现场的管理有效开展和顺利开展,为此,建筑工程可以适时进行现场施工专业知识讲解和专业技术培训,促使管理人员的知识和专业素养得以有效提升。此外对现场施工人员,还可以根据现场施工安全管理制度进行安全施工章程的编制,在安全可行、科学性高的章程管理下,使整个现场施工过程更多规范,保证员工的施工质量和施工状态。在安全章程的落实下,管理人员能对现场施工进行整体监督,而现场施工管理人员在整个施工过程中的实时操作,都能被监管人员全

面了解,一发现有员工进行违规操作,就能对此种操作及时制止,并使其加以改正,在避免违规行为在建筑工程中出现的同时提升整体建筑质量。

4.6 优化现场进度管理

进度管理是建筑工程施工中的一个重要环节,在土建施工现场管理中占有重要地位。如果无法保证施工进度,就会出现成本上升以及建筑质量降低的情况,既不利于建筑企业的健康发展,也不利于建筑行业的长远发展。因为施工进度影响因素较多,所以必须从整体角度出发,提高现场进度管理工作水平,做好施工进度计划与项目总进度计划的衔接,防止延误工期。BIM(建筑信息模型)技术是土建施工现场管理中广泛应用的一种新型技术,在提高生产效率、节约成本和缩短工期方面发挥重要作用。施工单位要加强对现代科技手段的运用,充分发挥科学技术在现场进度管理中的作用。另外,施工人员是施工现场的主要工作人员,因此,在实际管理工作中,管理人员要开展有效的思想教育活动,并且利用系统化、规范化的激励机制,提高施工人员的工作热情。施工人员要充分发挥主观能动性,积极配合施工,保证工程按时完工^[5]。

5 结束语

施工现场管理在整个建设项目中非常重要,有效的管理可以提高建筑行业的竞争力,增强其核心竞争力,从而促进企业又好又快发展,进一步加快现代城市建设的进程。但是由于影响管理工作效率和效果的因素很多,影响管理工作的顺利进行,因此需要建立科学的管理制度,优化和完善相关管理制度,提高工程质量。

参考文献

- [1] 孙国忠.关于加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J].房地产世界,2021(22):117-118.
- [2] 王小文.建筑工程土建施工现场管理措施研究[J].中国建筑金属结构,2021(06):30-31.
- [3] 黄俊.关于如何优化建筑工程土建施工现场管理体系[J].门窗,2019(24):47.
- [4] 宋萍,尹志刚.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].河南建材,2019(5):323-324.
- [5] 杨志鹏,杨愤绪,邬通,等.建筑工程土建施工现场管理的优化对策探析[J].居舍,2019(25):145.