

# 建筑工程造价超预算的原因及控制对策分析

李 刚

(辽宁方正工程造价咨询事务有限责任公司, 辽宁 锦州 121000)

摘要:近年来,各行各业都在蓬勃发展。建筑行业要想实现新的发展,必须从内部建设入手,做好设计、成本预算和方案选择。成本预算与资本和利润密切相关。做好成本预算,有利于降低施工成本,促进施工企业的发展,从而促进整个建筑行业的发展。此外,做好成本预算也是保证项目顺利施工的前提,企业应更加重视预算工作。但目前部分企业成本预算工作执行不到位、计算不细致,导致超预算、预算模糊,阻碍了企业的发展,增加了工程建设风险,降低了成本控制的工作效果。为了保证效率、提高施工质量,加强成本控制刻不容缓。

关键词:建筑工程;造价超预算;原因;控制对策

中图分类号:TU723.3 文献标识码:A

要想实现建筑工程的健康可持续发展,就需要采用有效的策略和方法来控制成本。成本管理和项目质量有直接的联系。优秀的成本管理不仅有利于避免预算超支,还能在一定程度上保证项目的施工质量,有效提高企业的经济效益。因此,施工企业应从整个项目阶段的工作入手,提高成本管理的严密性和科学性,不断促进企业的良性发展,从而推动我国建筑业的发展和进步。

## 1 造价预算控制的重要性

(1) 实施成本预算控制可以保证工程建设的顺利开展。合理的工程造价预算与工程造价金额密切相关,将对后期工程的顺利进行产生积极的影响。(2) 可以保证资本支出的合理性。成本控制可以有效管理支出票据,详细核对账簿内容,确保成本方案能有效优化,为项目整体资金的合理使用和规划提供保障。(3) 采取有效的资金控制措施,可以提高建设资金的使用效率,根据项目内容控制相关费用,减少浪费,实现准确的投资目标,保证整体成本投入的合理性和施工企业的经济效益。(4) 可以确定项目目标,利用成本预算工作的灵活性,妥善处理因管理机制不完善导致的资金使用的各种问题,明确项目建设目标,从而对企业未来发展产生积极影响。

## 2 造价预算控制现状

市场具有高度的波动性和不可控性,通常会导致设备、材料、劳动力等各种资源成本的不断变化。材料的变化会导致原材料的价格波动,设备的变化会影响设备的购买和使用,劳动力的变化会导致施工质量不合格、专业人员缺乏等现象,这些都会对工程建设产生不利影响,从而导

致超预算的情况,增加施工成本,减小利润空间。为了保证项目投资效益的最大化,有必要研究成本预算的要点,不断改进和优化工作。成本控制是工程建设中非常重要的一部分。预算控制的质量直接影响企业的经营成本、收入范围甚至资金链。基于此,企业必须更加重视成本控制,以确保工作质量。企业应通过优化预算计划、建立合适的预算管理体系来加强成本控制,从而有效提高项目给企业带来的经济效益,进而提升企业的综合实力,使企业在市场竞争中具有竞争优势,实现可持续发展的目标。

## 3 工程造价超预算的关键影响因素

### 3.1 工程预算编制不合理

不合理的工程预算不仅会影响建设项目的施工安全管理、施工进度管理和施工质量管理,还会影响建设项目的成本管理。由于项目预算是建设项目前期准备阶段的核心环节,相关人员应根据主要行业的市场情况和项目概况确定预算定额。然而,在实际工作中,不合理的预算定额设置是工程预算中常见的问题。归根结底,造成这个问题的主要原因是预算人员收集的信息不完整、不准确。此外,在项目预算编制过程中,相关人员未能充分考虑项目预算的可控条件(如突发天气、市场变化和人为失误等),不仅阻碍了项目的正常建设,还导致项目实际投资成本超过概算<sup>[1]</sup>。

### 3.2 预结算结果不准确

随着社会经济的不断发展,各种新技术不断涌现,推动了建筑业的发展。然而,施工企业在使用新技术的过程中,缺乏规范和标准,在审计工作中,预算结果的准确性和审计工作的真实性

得不到保证。此外，在预结算阶段，部分工作人员会反复计算分项定额。例如，在计算装修材料成本的过程中，工作人员不仅参与了单独计算，还参与了合并计算。如果工作人员在计算阶段忽略了定额工作，就会出现重复计算的问题，从而影响整体计算结果<sup>[2]</sup>。

### 3.3 部分成本人员业务能力较差

工程建设具有特殊性。一个项目，从开工到竣工，最少有几个月，最多有几年。造价人员应根据施工图纸、定额、现行规范、法规和政策等编制预算。所以它们要有一定的基础知识、专业知识和综合能力。但是有些造价人员专业水平低，没有责任心。他们在编制预算时，没有对项目的各个方面进行调查研究，导致预算中出现许多漏项、遗漏和错误，使项目预算不再具有指导意义。施工阶段现场签证多，工程变更多，费用超预算是不可避免的。

## 4 建筑工程造价超预算控制对策

### 4.1 提升对预算编制工作的重视程度

要想有效控制工程造价预算，必须更加重视预算编制。科学的预算不仅有利于控制工程成本，而且可以保证工程建设的顺利进行。因此，相关企业必须从各方面全面提升自身预算编制水平，结合工程建设情况、技术、材料等影响因素，制定科学有效的成本管理方案。编制者还应了解行业的发展趋势和方向，合理预测未来的市场趋势，以便更好地控制风险，保证利润，增强企业在市场中的竞争力。在决策阶段，企业应建立专业团队对施工现场进行调查，了解施工现场情况，确保预算编制结果与实际情况相关，具有现实意义。在施工阶段，相关人员要充分熟悉施工图纸，施工前系统学习图纸，找出施工中的重点、难点，将图纸与施工现场有机结合，再确定具体工程量。此外，预算工作者还应了解市场动态，包括设备价格、材料价格、劳动力就业价格等，从而更加重视各项目实施阶段的预算工作，保证工程造价的科学、合理<sup>[3-4]</sup>。

### 4.2 加强施工图预算审核

企业应加强施工图预算审查。施工开始后更改图纸会导致工程量变化等一系列变化，增加成本。鉴于此，企业必须更加重视以下内容。（1）分析图纸时要小心。如发现设计图纸有不科学、不合理的地方，要及时与设计团队沟通协调，更改图纸内容，确保费用预算定额与设计方一致。只有成本控制人员熟悉图纸内容，才能

保证成本结果与技术图纸一致，从而降低成本超支的概率。（2）项目建设阶段，每个环节都有预算控制，但环节不同，准确性也不同。因此，在保证工作质量的前提下，有必要对图纸审查提出改进建议，科学降低工程预算。这一工作过程既要与工程建设实际相结合，又要与建筑功能相结合，确保施工安全。（3）相关人员认真研究图纸内容，及时发现图纸的不足，避免因图纸问题导致后期施工成本大幅增加。成本控制人员与设计人员保持密切联系，发现问题要第一时间采取措施，消除隐患，降低后期图纸变更的概率，动态管理，做好成本控制。

### 4.3 密切关注建筑材料价格信息

在建筑工程中，工程材料是很大一部分支出。造价人员在编制预算时，应密切关注建筑材料的价格信息，根据实际施工情况和进度，优化工程预算方案。对大型建筑工程来说，施工过程中会用到大量材料，由于市场价格的变化，超预算的情况在不经意间发生。为了有效解决这一问题，项目经理应对项目所需的材料有一个清晰的概念，并及时调整，以减少超预算的情况。同时，在施工项目中，采购人员需要根据市场情况完善采购计划，明确采购材料的数量和预估价格，避免出现材料堆积或跟不上进度的情况。比如要严格选择供应商，重视材料质量。只有严格管理，才能防止工程造价超预算。

### 4.4 积极引进先进技术

为确保建设项目各方利益最大化目标的有效实现，可在成本预结算工作中应用计算机、信息技术、财务软件等各种先进技术，确保预结算工作效率的有效提升，为预结算过程中数据计算水平和质量的提升提供保障。特别是在计算复杂数据时，应用先进的计算软件可以促进计算精度的提高，有效提高工程造价预结算创造的经济价值。目前，BIM（建筑信息模型）技术是开展工程造价预算结算和施工环节管理的重要技术。具体应用该技术的效果显著，既能提高工程量结算的质量和效率，保证各项资金计算的准确性，同时还为提高整个项目工程造价的管控能力奠定坚实的技术基础<sup>[5]</sup>。

### 4.5 建立科学、完善的造价管理制度

制度是所有工作的行为准则。如果没有相关制度，相应的工作就会混乱。因此，有必要建立科学、完善的成本管理体系，避免工作混乱。如果成本管理缺乏严格的控制，将极大地影响成本

的准确性和可信度。因此，在管理建设项目的过程中，必须建立完善、严谨的管控体系，规范成本管理，确保其发展符合相关规范。此外，执行规章制度也是一项重要任务。只有规章制度实施后，成本管理才能得到约束和控制，从而大大降低超预算等现象发生的概率，有效提高企业的经济效益。

#### 4.6 注意施工阶段的成本控制

建设阶段是建设项目资金流动性最大的阶段。只有严格控制建设项目施工阶段的资金流转，才能有效避免材料浪费，将工程造价控制在预算范围内。在施工阶段，造价管理人员要积极重点落实工程合同造价预算条款，并指派专人对工程造价预算执行情况进行全方位、动态化、精细化的监督管理，避免资金浪费。此外，相关人员应详细了解工程材料的市场价格，根据工程建设和施工进度要求采购工程材料，避免工程材料和工程资金的浪费；将材料的实际使用情况与预期使用情况进行对比，避免材料实际使用过度；尽可能以最低的成本购买最优质的工程材料。相关人员也要做好工程技术交底，保证工程技术交底的即时性和规范性，引导施工人员掌握技术要点，保证工程建设有序开展。在项目施工阶段，项目预算人员还需要全面、客观地考虑各种因素，严格按照、规范和计量标准进行预结算。一旦发现项目实际投资成本超出预算，相关人员应第一时间向主管汇报，并配合各部门协调，减小经济损失。

#### 4.7 实行工程造价动态管理模式

工人需要充分分析成本波动的原因，根据具体分析结果制定处理方案，通过实施动态管理模式，根据价格波动和工程调整，科学地进行成本控制。成本控制人员需要按照实事求是的原则，定期进行总结分析，搞清楚价格波动情况，掌握相关市场价格信息和政策法规，为成本工作的开展打下坚实基础；同时，要将现代工作理念融入成本管理中，通过信息技术的合理应用，提高成本管理的智能化和水平，确保数据处理能力和收集能力得到有效提升，使成本工作的开展率和准确性得到显著提升。成本管理人员要积极开展成本管理机制建设，保证成本的基本效率，简化成本流程，确保管理不断规范；运用动态成本管理系统，从项目准备阶段就要收集各种数据，控制各个环节，确保预测工作高质量实施，为成本工作的顺利开展提供保障，有效降低超预算的概率<sup>[6]</sup>。

#### 4.8 提高审核人员的素质

建筑业对审计人员提出了更高的要求。如果审计人员素质较低，将直接影响建设工程造价预结算数据的真实性，最终导致预算报告缺乏真实性。比如有的工作人员没有及时了解材料价格，报价不准确，增加了施工企业的成本；在施工过程中，一些管理人员未能控制产品质量，使用劣质产品，增加了经济损失。因此，建筑企业需要通过知识培训等提高员工素质，提高员工的道德意识和社会责任感，减少人为因素造成的建设项目成本预算和结算的审核失误。企业可以采取“以旧带新”的方式，要求老员工向新员工传授好思想、好作风、好经验，树立好榜样，帮助新员工了解审计工作中的注意事项，使新员工快速适应工作岗位。此外，施工企业还需要完善奖惩制度，以提高审计人员的工作积极性，从而获得准确的建设工程造价预算和结算的审计数据。

#### 5 结束语

随着经济的发展和建筑业的繁荣，建设项目越来越多，具有高投入、高回报的特点，导致前期投入金额大、恢复慢的问题。因此，控制预算非常重要。根据项目性质设置合理的控制方案，可以节约资金，提高效益空间，保证企业的长期可持续发展。在工程建设中，要科学制定施工目标和成本控制目标，对施工全过程进行成本预算控制，提升对预算编制工作的重视程度、加强图纸审核、预算编制等控制点，做好工程图纸审核，以上都对提高成本控制效果有重要作用。

#### 参考文献

- [1] 李万泉, 王小娟. 建筑工程造价超预算的原因及控制分析[J]. 建筑与预算, 2021(1): 11-13.
- [2] 史阳, 李绍华, 耿欣, 等. 建筑工程造价超(概)预算原因分析及控制措施[J]. 居舍, 2020(35): 129-130, 156.
- [3] 钟志文. 建筑工程造价超预算原因分析及控制措施探究[J]. 四川水泥, 2020(12): 209-210.
- [4] 段海琛. 建筑工程造价超预算的原因与控制措施分析[J]. 居业, 2020(11): 104-105.
- [5] 王改玲. 建筑工程造价超预算的原因和控制措施分析[J]. 中国建筑金属结构, 2020(11): 46-47.
- [6] 刘勇. 建筑工程造价超预算产生的原因与控制对策[J]. 住宅与房地产, 2020(32): 88, 90.