

# 道路建设工程成本控制研究

文/赵靖然

(秦皇岛经济技术开发区河长服务中心, 河北 秦皇岛 066000)

**摘要:**在目前经济环境下,施工企业获取利润的关键在于项目成本控制。特别是道路建设工程施工企业,竞争对手多,市场竞争激烈,更需要其在开拓市场的同时严控工程成本,以此来降低企业施工成本,提高企业利润。本文从课题研究的背景、意义及基础理论入手,剖析道路建设工程成本控制中存在的问题,并对此提出相应的解决措施。

**关键词:**道路建设工程;成本控制;解决措施

**中图分类号:**U415.13 **文献标志码:**A



## 1 研究背景及意义

中国经济面临着严峻的外部环境。在如此大背景下,作为我国经济发展动力引擎的建筑企业只有不断地提升自身竞争力,才能从容应对任何外部环境变化,并在竞争激烈的市场中赢得一席之地。

对道路建设工程而言,在保证质量和安全的前提下,科学、合理的成本控制是施工企业争取项目效益最大化的关键,也是企业生存的根本,更是企业赢得广阔市场的前提条件。同时,道路建设工程也是一项系统性工程,建设资金投入大、建设周期长、质量要求高、受自然环境和施工环境影响大,因此道路建设工程施工企业要想在市场竞争中获得领先地位,就必须对工程成本进行科学、合理的控制<sup>[1]</sup>。

## 2 理论基础

### 2.1 道路建设工程成本的概念

在成本控制理论中,成本是指人们在所有的活动中所消耗的资源 and 资金的价值表现形式。在此基础上,可以总结出道路建设工程成本的概念。它是指在道路建设的过程中,所消耗的人力、物力、材料的价值总和。

在道路施工项目中,成本主要包括两部分:一部分是项目自身成本(包含人力成本、材料成本、机器设备成本、场地租赁费、资金周转成本等),其占项目总成本的比例约80%;另外一部分为项目其他成本(包含项目管理费用、税费、间接费等),其占项目总成本的比例约20%。由此,可以看出项目自身成本占比最高,最需要对其进行成本控制,但项目其他成

本也不容忽视。

### 2.2 道路建设项目成本控制的程序

在道路建设项目的施工过程中,项目的成本控制工作按照时间的先后顺序可分为三个阶段,即事前控制、事中控制和事后控制。

在成本理论研究的基础上,结合道路建设项目实际情况,可归纳出道路建设项目在施工过程中成本控制的相关流程。在项目初期,项目经理部需要对整个项目进行相应的成本分析和成本预测,做出详细的成本计划;在施工过程中,要详细记录施工项目的当期费用和项目的资本支出,并及时存档,同时还要对整个项目进行定期监测,了解各时间节点上该项目的进展情况和项目成本支出情况,及时调整项目施工计划和成本计划,从而保证项目成本与预期成本一致;在项目结束后,应及时汇总项目实施过程中发生的所有成本支出费用,并列入工程结算总成本。

## 3 存在问题

长期以来,道路施工企业在加强和改善成本控制方面进行了积极的探索和实践,并取得了较明显的成效。但是从总体上看,部分施工企业的成本管理水平还不能适应新形势的要求。

### 3.1 成本管理意识淡薄

随着我国经济社会的快速发展,所有的施工企业都有了成本管理的意识,但部分施工企业意识不强,仅仅停留在文件里和口头上,缺乏实实在在的行动。特别是在道路施工企业中,有部分仰仗着以往的成功业绩对自身实力非常自信,缺乏对市场环境和同类竞

争对手的调查,更缺少对一些项目施工所需的材料的市场价格的充分了解。当材料价格随着市场变化而发生大幅度变动时,完全没有心理准备和应付能力。同时,还有些企业随意选择材料供应商和劳务队伍,这些成本管理意识淡薄的行为导致施工项目成本的无形增加。

### 3.2 缺乏切实可行的成本管理体制

在现实社会中,部分施工企业的成本管理制度都是借鉴或者说是抄袭其他企业的,并没有根据企业自身和项目的实际情况制定切实可行的成本管理制度。这些制度在执行过程中很难契合建设项目施工的实际情况,容易导致各部门之间相互推卸责任。特别是在成本管理的奖励措施方面,很多施工企业在成本管理制度中都没有设置专门的奖励条款,无法奖励在项目施工过程中对成本控制有贡献的个人和部门,这样就很难调动施工人员对成本管理的积极性,也不利于企业成本的控制。

### 3.3 缺乏全过程的控制

施工项目成本的管理是事前、事中和事后的全过程,即是贯穿于从施工准备阶段到工程竣工交付直到保修期满的全过程。但是由于传统成本管理的观念,部分施工企业在进行成本管理时还只是处于成本控制的事中阶段,成本管理的内容还不够全面,并且对成本的发生和形成过程并没有认真系统地进行分析,没有从根源上弄清楚成本管理的要点,特别是经常会忽略掉的工程项目施工准备阶段的成本以及竣工之后到保修期间发生的成本,这就很可能导致有的施工班组为了追求项目工程的个别施工效益而只考虑局部成本控制,从而导致施工项目的总体成本的增加<sup>[2]</sup>。

### 3.4 缺少科学有效的成本管理方法

就目前状况来说,大部分道路施工企业还没有一套属于自己的成本管理方法,甚至有一部分施工企业都在运用一些过时的成本管理方法,只能做到事后的成本核算和简单的成本分析,却不能真正做到事前成本的预测、事中成本的控制和事后成本的核算分析。当然也有一些施工企业的某些项目采用一些比较先进的成本管理方法,如ABC分析法以及价值工程等分析方法,但也只是从表面进行分析,并没有进一步的推广和利用,很难对项目施工成本做到及时有效的控制。

## 4 解决措施

建设项目施工成本控制是一个复杂的动态管理系统,需要综合考虑项目施工过程中的各个环节和影响因素,使其做到整体性的协调与统一,这样才能使项目平稳运行,成本控制的意义才能实现。

### 4.1 与时俱进,及时更新企业成本管理理念

在当今竞争激烈的环境中,作为竞争的主体施工企业要树立正确的成本管理理念,这样才能更好地完成成本管理工作。特别是道路施工项目,无论从施工生产、资金准备,还是从成本和效益核算,它都不同于其他生产型企业的成本控制,都有一定的独立性。从施工企业接到工程项目开始,经过组织施工生产到工程竣工然后一直到保修期满为止,整个施工过程都将影响其成本的变化。因此,施工企业只有与时俱进,及时树立新的成本管理观念,才能真正搞好成本管理工作<sup>[3]</sup>。

### 4.2 明确项目成本构成,重视项目综合取费要素

一般来说,直接费和间接费是成本费用的两大核心。施工过程中产生的直接费和现场施工管理产生的费用以及企业的管理费等三大部分共同构成成本费用的全部内容。

在道路施工的前期阶段,对成本费用中的措施费用的预算要做到位,对项目的综合取费要素要把握到位。一般情况下,工程项目成本包括四种计算要素:工程量要素。它是指由实际施工过程中的工程量和辅助实际施工的措施工程量共同组成的工程项目制造成本。直接费用项目单价。完成这项工程项目所需要消耗的人工、材料、机械台班量的标准。综合取费要素。就是指现场管理费、临时设施费等与实际施工过程中的工程量和辅助实际施工的措施工程量消耗所连带的综合取费(道路建设项目中施工场地的布置、施工设备和材料的调运费、搭建工地临时办公设施等措施费用就属于综合取费要素)。

在实际的项目施工过程中,措施项目不进行单独计量,只包含在综合价目中,对措施项目费用的预算不充分极易导致施工过程中没有此资金投入只有施工成本的支出,造成实际成本费用超出预算。因此,要实现工程前期成本管理的科学化,必须明确掌握项目的成本构成,尤其要重视措施费用等综合费用的预算<sup>[4]</sup>。

### 4.3 定期组织施工人员培训,提高其工作效率

首先,在施工人员的计价上,要结合具体项目情况,将工作进行分解,重视工程的质量和进度,使用包干费“包死”工费,不要按“天”计价,以此提高施工人员对项目的责任意识。其次,施工企业上下要树立全员全周期的原则。道路建设项目的成本费用不仅是施工企业管理层需要考虑的问题,也涉及施工过程中参与的每一个部门和每一个施工人员。无论是参与项目建设的技术人员、设计人员,还是施工人员,都共同决定和影响道路建设工程成本的高低。项目施工全过程的所有经济核算内容都

是成本控制的组成部分,从项目的启动、施工直到项目彻底竣工整个期间产生的费用都要归纳其中。要求项目公司实行全体员工全周期的控制与管理原则,每一个员工在每一阶段和每个环节都要竭尽全力、团结一致,在保障工程进度的同时尽可能地降低工程成本费用,最终实现项目效益的最大化。最后,要使施工队伍高效、高质量地按期完成项目,对所在项目的施工队伍人员进行定期培训是十分必要的,尤其对项目前期施工现场状况的培训显得格外重要,以此来防止意外事故的发生,避免施工人员因对施工项目的不熟悉造成工程进度慢等情况的再发生。

#### 4.4 选择最合适的施工方案

在道路工程施工过程中采用的施工方案不合理,将增大成本控制与管理的难度,由此可见,根据施工项目的具体情况选择最优的施工方案显得十分必要。

在项目施工前期,企业应提前熟悉重要的、复杂的工程路段,选择最优的施工方案。最优方案应具有以下几个条件:项目建设具有相对合理的规模;项目建设的地区、地点选址合理;项目建设水平要与当地的经济水平相适应;项目建设在选择设备时要遵循经济实用的原则。只有选择了最适合的、最优质的施工方案,才能更好地实现对项目成本的跟踪管理与控制,从而让施工企业科学、合理地编制项目预算,从预算上实现成本的有效控制与管理<sup>[5]</sup>。

#### 4.5 加强工程变更管理

工程变更是一个非常复杂而且综合性很强的问题。在道路施工过程中,常常会由于各种主观或者客观的原因造成材料代用、工艺更换、设计变更、工程更改等问题,从而影响工程施工的质量和成本费用。

随着新型城镇化建设的快速发展,道路建设的速度逐渐加快,设计周期短是现阶段道路项目普遍存在的现象。设计周期短会导致物探频率不够、调查不全面等问题,致使施工过程中出现一些不必要的工程变更。要控制项目的工程变更就要注重项目前期的勘察设计工作,才能减少在建设期临时性变更带来的成本费用的增加和进度的拖延。对建设项目工程变更控制的措施,一般情况下采用分级管理制,逐级控制变更程序,并在施工过程中进一步优化和完善,减少项目施工过程中不必要的费用支出。

#### 4.6 加强工程成本的动态管理

在施工过程中,道路建设工程施工周期比较长,时间跨度大,经常会出现实际消耗的建筑材料、人工成本等与工程施工前的预期成本存在较大的差异。因此,施工企业应及时、准确地收集和积累关于道路建设项目工程施工成本相关的价格调整信息,并且能对影响道路建设项目工程成本的利率、汇率、原料价格

等动态因素进行准确预测。

更重要的是,在实行道路建设项目成本费用的动态预测的基础上,施工企业还要做好预防工作,及时采取对应的预防管理手段,避免项目费用动态管理的缺失带来的成本管理的失控。例如,在项目的施工过程中,突然发生不可预见的事件,道路建设项目所需的原料价格上涨,不能严格按照预期成本费用采购到足够项目使用的原材料,整个成本控制与管理就出现了失控的现象。为了有效解决此问题,避免类似情况的再发生,需要运用科学、系统的方法对材料成本进行预测,并依据市场行情的变化来动态研究建设材料的价格在未来一段时间内的变化趋势,尽最大可能在所需要材料和物品价格还没上涨起来之前,提前购买一部分进行储存,从而降低项目施工过程中经济上的损失。

#### 4.7 健全项目风险管理机制

现阶段,施工企业的项目风险管理缺少科学的指导,只能单纯依靠项目负责人的经验和能力,这样远达不到项目风险管理的理想效果。特别是在道路施工过程中,施工企业会面临各类临时性风险,这些风险中有些较大风险不仅会造成道路建设项目的进度与预期上存在偏差,严重的话还会影响道路的质量控制,造成整体工程失控,随之而来的是成本的增加和经济效益的降低。但是,由于项目风险的管理控制难度较大,投入的资金成本和时间成本也比较大,许多施工企业存在侥幸心理,极少甚至没有人参与项目前期的风险评估。一旦在风险降临时,道路建设项目施工就遇到极大的阻力,因此,采取合理的风险评估方法,对所面临的风险进行合理估计,并在风险处置过程中运用恰当的处置方案,将有效地减少风险对项目施工的影响,从而减少施工成本的支出。

### 5 结束语

成本控制对任何施工企业都是一件大事,也是一件非常复杂的事。本文通过分析道路施工企业在成本控制过程中存在的问题,总结出相应的解决措施,以此来降低企业施工成本,增加企业经济效益,进一步促进企业的核心竞争力的全面提升。

#### 参考文献

- [1] 孙政.施工项目成本控制及应用研究[D].西安:西安建筑科技大学,2006.
- [2] 李延罡.工程施工项目成本管控问题研究[J].建筑经济,2007(6):84-85.
- [3] 郁文跃.建设项目成本控制方法及应用研究[D].重庆:重庆大学,2008.
- [4] 黄明.建筑工程项目成本控制研究[D].荆州:长江大学,2013.
- [5] 梁怡.房地产项目成本控制研究[D].南宁:广西大学,2013.