

建筑工程现场施工管理中的问题 与优化措施探究

王洋

(隆达建工集团有限公司北京建筑施工分公司, 北京 100000)

摘要: 随着社会经济的发展,我国建筑行业进入新的发展阶段,建筑行业的市场竞争也日益激烈。基于此,本文首先分析建筑工程土建施工现场管控的重要性,其次概括建筑工程土建施工现场管控问题,再次探究建筑工程土建施工现场管控问题的解决策略,最后提出建筑工程土建施工现场管控措施,以期提高建筑工程土建施工现场管控水平,促进建筑行业的可持续发展。

关键词: 建筑工程; 土建施工; 现场管控

中图分类号: TU712; TU721.2 **文献标志码:** A



优化现场管理核心内容,需要从完善现场施工管理层面出发,保证建筑工程项目施工质量,实现工程全部资源管理与分配的合理化;还需要将土建施工现场资源以及施工技术相结合,实现土建工程资源利用的最大化;同时需要合理管控建筑工程土建施工现场,有效控制建筑工程项目的建设成本,积极开展管理工作,从而提高建筑工程施工现场的管理水平,实现经济效益的最大化。

1 建筑工程土建施工现场管控的重要性

建筑工程项目具有施工周期长、施工环节复杂的特点。只有确保建筑工程项目施工质量,才能达到理想的施工目标。结合当下土建施工的具体情况,土建施工常受到多种外界因素的影响,从而降低了土建施工的稳定性和安全性。为了提高建筑工程施工质量,管理人员需要不断优化各项管理工作,不断创新现场管理模式,以减少施工现场的安全隐患,保证建筑企业的经济效益,从而使建筑企业获得稳定的发展空间。

近年来,社会发展速度不断加快,人们对住宅建筑提出较高的要求。土建施工质量给人们的人身安全带来了一定的影响。在提高土建施工质量的同时,管理人员需要制定科学、合理的管理措施,全面提高施工现场管理水平,归纳和整理土建施工的影响因素,提高建筑企业的经济效益^[1]。

现阶段,建筑行业的竞争日益激烈,建筑企业想要获得良好的发展,就必须不断提高自身的综合竞争能力。因此,管理人员需要积极开展建筑工程土建施工现场管控工作,有效解决各种问题,探索出一条行之有效的路径帮助建筑企业树立良好的形象。

2 建筑工程土建施工现场管控问题

2.1 无法保证土建施工质量

在建筑工程土建施工中,管理人员需要把控各个环节,避免施工过程中出现施工步骤不规范的情况。管理人员没有把控好各个环节,不仅会导致土建工程施工难度增加,还会导致项目返工,从而影响建筑工程施工进度。此外,在我国科学技术发展水平不断提高的背景下,随着各种新材料与新技术的不断出现,一些建筑工程管理人员缺乏管理经验,不能充分了解新设备与新技术。管理人员若未能有效管控施工现场,就会导致建筑工程出现质量问题。

2.2 施工人员的安全管理意识较为薄弱

在土建施工中,土建施工人员需要结合实际情况且严格按照相关规范要求来施工。部分土建施工人员的实践操作经验相对丰富,但受知识水平以及技术水平的限制,他们的安全意识较为淡薄。此外,有的施工单位为了追求经济效益,忽视了土建施工现场的安全管控工作。施工人员未能严格按照行业基本规范要

求来施工,将导致土建施工现场管理工作不到位,从而增加了土建工程项目安全事故的发生概率^[2]。

2.3 施工现场材料管理能力弱

建筑工程土建施工材料的种类较多,许多材料堆积在施工现场。施工人员通常按照施工顺序来堆放材料,再加上施工现场没有具体的规范要求,导致土建工程施工材料使用不规范、施工现场内部出现严重的废料污染问题。在建筑工程土建施工中,部分施工材料是露天堆放的,因此施工材料极易出现老化与损坏的现象。这影响了建筑工程施工质量,增加了建筑工程施工现场的安全隐患和建筑施工成本。

2.4 项目施工管理的创新问题

为了适应市场经济和生产发展的要求,工程建设项目管理也需要在实践中不断创新。在理念、技术、组织等方面进行建筑管理创新;从施工企业的实际情况出发,结合项目管理的内在要求,不断探索和完善实践模式,探索符合市场规律的施工管理模式。企业创新是指企业运用新知识、新技术、新工艺和新设备,采用新的生产方式与管理模式,提高产品的技术含量、附加值及竞争力。工程建设由施工企业实施,因此,施工企业的组织结构对工程建设管理具有重大影响。当前,部分建筑企业的组织形式还在照搬过去的做法,在项目管理中,把项目界定为合同签订后的项目管理。工程管理工作始于合同的订立和终止。但是,公司本身并不能承担这样明确的责任。工程项目部只考虑到机械工程的局部利益,无法将项目部的运作与公司的发展联系起来,给公司带来潜在的风险;施工公司通常同时进行多个项目;公司和项目以及项目和员工的利益很难协调。工程项目管理的创新对工程建设企业的生存与发展起到越来越重要的作用,需要不断地进行创新,所以不断创新工程管理体制是建设企业发展的根本途径^[3]。

3 建筑工程土建施工现场管控问题的解决策略

3.1 建立完善的质量安全保障体系

建筑工程土建施工的影响因素较多,管理人员需要制定科学、合理的质量安全保障体系,并且充分发挥质量安全保障体系的作用。土建施工现场管理人员需要严格把控建筑工程施工质量,利用完善的施工管理体系降低施工现场问题的发生概率,并且采取有效的施工管理措施,建立完善的质量安全保障体系,明确施工人员的工作责任。另外,建筑企业还需要奖励那些认真负责的工作人员,鼓励施工人员积极参与施

工现场监督管理,帮助管理人员明确自身的工作意义,从而保证施工现场管理的规范性,保证建筑工程施工的顺利进行。

3.2 增强施工人员安全意识

施工人员的安全意识对建筑工程施工现场管理有重要的影响。在土建施工现场,施工人员需要佩戴安全帽,做好施工安全防护措施。在施工前,管理人员需要开展施工人员安全指导工作,确保施工人员能全面掌握施工现场的注意事项。管理人员需要利用安全教育活动来帮助施工人员有效防范施工阶段的安全风险;需要加强施工人员管理,采用完善的奖惩机制来激励施工人员,逐步提高施工人员的安全意识,增强施工人员的自我防范能力,帮助施工人员进一步明确工作责任,保证施工人员的人身安全。

3.3 提高施工材料管理水平

在土建施工现场材料的管理过程中,工作人员需要结合土建施工的特点来不断完善材料管理体系。施工人员不仅需要将近期可能用到的建筑材料直接堆放在施工现场,还需要及时将近期不会用到的施工材料入库,禁止在施工现场随意堆放施工材料。与此同时,工作人员需要积极开展施工材料管控工作,具体包括以下几项:①在开展采购工作的过程中,采购人员需要做好检查工作,剔除其中存在质量问题的材料,不允许有质量问题的施工材料进入施工现场;②检测人员需要积极开展施工材料检测工作,采取有效的管理措施防止不合格的施工材料进入施工现场,从根本上解决施工材料质量问题;③管理人员需要亲自到施工现场考察与监督,检查和解决施工现场存在的各类问题,最大限度地保证建筑工程施工质量。

4 建筑工程土建施工现场管控措施

4.1 提高施工现场的管控水平

为了提供施工现场的管控水平,管理人员需要协调各专业的施工方案。在这一阶段,业主与管控单位需要借助引导、监督、奖惩等措施来完成协调工作。管理人员还需要从明确责任入手,制订有效的管理方案,从图纸审核到现场施工层层把关,一抓到底。同时,施工单位需要严格管控施工现场,根据施工现场的实际情况制订科学的、规范的施工方案。在应用新技术的过程中,管理人员需要深入分析风险因素,避免采用不安全的技术路线;应采用安全施工技术来提高土建施工效率;需要积极分析施工问题,第一时间总结土建施工现场管控经验,从而有效避免出现相关问题。除此之外,管理人员不仅需要确保工程参与方

能全面履行自身的职责，还需要定期开展技术检查工作，随机开展施工现场巡查与指导监督。

4.2 做好施工场地机械设备管控工作

在土建施工前，施工人员需要根据工程项目特点、工程建设体量、预算成本来选择机械类型，确定机械设备数量，规范布置安全区域。在选择机械设备时，施工人员需要在保证施工质量的前提下，最大限度地减小施工成本。在机械设备入场前，施工人员需要检查其合格证书以及其他相关文件。在安置机械设备前，施工人员需要确保安置区域符合图纸的要求，从而保证设备安置的稳定性。此外，在使用机械设备的过程中，土建施工现场管理人员需要建立完善的机械设备管控机制。工作人员除了需要做好机械设备的租借和采购工作以外，还需要全面落实巡检制度，积极开展机械设备的维修保养工作。同时，技术人员需要做好机械设备安全技术交底工作，监督机械设备操作人员取得操作证、接受安全技术培训，确保他们能正确识别危险源并采取有效的应急预案^[4]。

4.3 建立完善的施工现场管理机制

土建施工现场环境比较复杂，现场施工人员较多，现场施工管理难度较大，容易导致土建施工无法顺利开展。土建施工现场管理人员需要采用科学、合理的管理模式与管理方法来制订科学、合理的管理方案。每一个工程施工环节都需要由专人来负责管理。管理人员应全面落实施工各环节的管理工作。为避免相互推诿责任，建筑企业应将责任落实到个人，让管理人员在明确管理责任的前提下，树立正确的安全意识。建立完善的施工现场安全管理制度，有利于细化土建施工现场管理工作。为了有效解决项目成本管理过高的问题，管理人员需要建立完善的成本管理机制和成本管理部门，全面落实成本管理制度，加大土建项目成本管理力度，保证成本管理工作的规范性和科学性。另外，管理人员还需要有效应对变更，保证成本管理工作的顺利开展。

4.4 加强施工现场协调配合

在建筑工程土建施工现场管理过程中，管理人员需要协调各专业之间的关系，积极做好各项对接工作。为了保证土建施工质量、提高管理效率，管理人员需要建立完善的建筑工程管理组织机构，统一协调管理工作，听取各方对工程施工质量的意见，进一步提高施工现场管理水平。同时，管理人员可以利用仿真模拟技术、建筑工程软件来解决工程协调配合问题，从而减少人为失误对建筑工程土建施工现场管控

的影响。

4.5 合理应用新技术

在我国科学技术发展水平不断提高的背景下，工作人员需要灵活应用防潮新技术、BIM（建筑信息模型）技术以及GPS（全球定位系统）技术。新技术不仅为施工队伍的施工提供便利，还有效缓解了施工人员的工作压力。在BIM技术的支持下，工作人员能及时传递和共享数据。工作人员需要加强土建施工技术应用，例如，设计人员利用BIM技术构建的三维立体模型，能帮助工作人员及时发现施工现场存在的问题并采取有效的措施，从而保证工程项目的顺利开展。同时，为了充分发挥新技术的作用，建筑企业需要积极开展施工人员培训工作，加大对新技术的资金投入，为新技术的引入提供充足的资金支持，从而全面提高土建施工质量。

4.6 提高管理人员的综合素质

从目前土建施工的具体情况来看，土建施工环境相对复杂，施工管理难度较大。土建施工现场管理人员只有具有较高的综合素质，才能做好建筑施工现场管理工作。因此，建筑企业需要加大教育培训力度，提高施工现场管理人员的综合素质和管理意识，并且帮助施工现场管理人员提高工程管理能力。在开展培训工作的同时，建筑企业需要坚持以人为本的原则，为管理人员提供有利的发展条件和广阔的发展空间。此外，管理人员需要全面管控现场施工情况，有效落实施工现场管理职责，确保施工人员能明确自身的责任，从而全面提高建筑工程土建施工现场管理水平。

5 结束语

从目前的实际情况来看，建筑工程土建施工现场管理工作存在许多问题。为有效解决这些问题，管理人员需要建立完善的质量安全保障体系，增强施工人员的安全意识，提高施工材料管理水平，提高施工现场管控水平，做好施工场地机械设备管控工作，建立完善的现场管理机制，加强施工现场协调配合，合理应用新技术，提高管理人员的综合素质。

参考文献

- [1] 安忠平. 建筑工程施工技术及其现场施工管理的措施思考[J]. 科技与创新, 2020(22): 105-106.
- [2] 李凯. 房屋建筑工程施工技术及现场施工管理方法分析[J]. 绿色环保建材, 2020(10): 119-120.
- [3] 刘永. 论建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨[J]. 环球市场, 2020(11): 281.
- [4] 何霞. 浅谈建筑工程管理中存在的问题及解决建议[J]. 建筑工程技术与设计, 2019(9): 3149.