

建筑工程管理的现状分析及控制措施

刘恩诗^①

(湖南金丰源咨询管理有限公司, 湖南 长沙 410000)

摘要: 随着我国建筑行业的发展, 建筑工程管理工作也受到了更多的关注。建筑工程管理工作在整个施工中具有不能忽视的重要意义。建筑工程管理工作包含在施工中的成本管理、财务核算和施工信息管理等问题, 也关乎施工品质的高低。随着国内建设工程制造业的日益成熟, 施工公司监督管理也需要更进一步的快速发展和快速成熟。不过从国内目前的实际情况来看, 施工企业管理还存在不少问题。本文主要讲述我国施工公司监督管理的情况, 并分析我国施工公司监督管理的控制措施。

关键词: 建筑工程; 管理现状; 控制措施

中图分类号: TU71 **文献标志码:** A



近些年来, 民众对居住环境要求的提高, 为建材行业增添了不少压力与挑战。所以, 为提高施工公司本身的效益, 必须在项目工程建设中, 切实加强施工管理的实施。建筑工程的管理过程是一个相当复杂而系统的工作过程, 从招投标到建筑验收都有许多环节, 其系统性也相当强。不过, 同世界其他国家比较, 我国的建筑管理技术还比较落后, 相应的管理机制仍待进一步改革, 必须采用现代科学、技术的手段加以管理。近年来涌现一些私营施工公司, 使施工市场形势发生变化。针对此现象, 根据建筑管理工作的实际要求, 必须从现状上剖析存在的问题, 便于企业在建筑管理中提升管理能力, 促进企业整体水平得到提高。在保证质量安全与环境健康的前提下取得最大经济效益, 建立全新的施工机制, 在克服上述问题的同时, 创新并改变传统模式, 从而体现公司的社会责任心, 给公司的生存和发展带来不竭的生机和动力, 如此, 施工公司才能站在市场中站得更久、发展得更快、更加有力。

1 建筑工程管理模式的意义

1.1 为企业实施科学管理提供理论依据

21世纪, 在各类高新技术的带动下, 建筑公司的管理出现了一定的变化, 创新建筑模式, 能够提升建筑公司的整体能力和水平, 为企业实施科学管理提供理论依据。在建筑施工模式创新的过程中, 企业管理者会加强对管理的认识, 从而加强管理学说研究, 促

进建筑施工管理学说的发展与应用; 可以整合管理学说, 使其更加系统化, 实现管理理论与实际相结合, 为施工管理提供依据, 从而提升项目施工的建设效果与施工品质, 提升企业工程管理的水平, 提升企业的竞争力。

1.2 实现企业目标资源的优化配置

施工模式的革新涉及施工生产管理的不同部门, 经过模式的革新, 能够做到在不同分区中的资源优化分配, 减少资源浪费。此外, 创新建筑模式还必须与公司的人力资源管理职责相结合, 这样可以提升人员的工作积极性, 明确每个人员的权力与责任, 进行合理的权益分享, 发挥人力资本的功能, 提升建筑资源的合理配置水平。建筑工程管理的控制可以保证建筑质量管理整体稳定性, 促进建筑产业的健康发展, 有效提升公司的竞争力^[1]。

2 建筑工程管理的现状

2.1 建筑工程管理的执行标准不够严格

建筑行业一直是我国国民经济系统中的重要部分, 伴随国家经济社会蓬勃发展和技术水平的提高, 建材行业在经济总量中的占比越来越大, 对国民经济总体上的健康、平稳、快速发展具有举足轻重的关键性意义。正是出于这种原因, 政府进一步加强对建材行业的监督管理力度, 相应的技术标准、法律、法规也进一步健全。这些法律、规章、标准规范都是经过生产建设领域的专家学者在广泛搜集资料的基础上进

^① 作者简介: 刘恩诗(1994—), 汉族, 本科, 主要从事方向: 工程管理、招标咨询、工程造价。

行多次讨论后出台的，也是当前建材行业顺利工作、健康蓬勃发展的重要基石。然而在工程实践工作中，不少建筑公司在项目施工过程中未能严格按照相关管理标准、技术标准，在施工过程中任意性过大，甚至擅自降低标准、偷工减料，管理标准、技术标准停滞在纸面上，项目形同虚设，沦为应对工程监理机关、业主检测的重要工具。

2.2 建筑工程管理机制尚未健全、科学

有效的工程项目管理制度是项目管理工作能够成功进行、达到预设目标的基本条件。它也是整个工程项目施工活动中项目管理资源的核心，主要涉及机构的设置和专业技术的选择，及其相互之间协同运作的关系。良好的施工管理制度，可以为工程项目建设与实施创造有效、安全的工作环境。但在实际工作中，由于不少施工公司不注重工程管理机制，为控制成本费用，人为减少了管理费用，从而出现机构设置不合理。专业技术人员配备不够等问题。同时因为没有人手，很多工作人员又身兼多职，专业性差，烦琐的工作不利于提高工作效率，而且影响专业技术人员的身心健康，工作时间长，势必为工程项目的管理埋下质量隐患^[2]。

2.3 建筑管理专业人员缺乏

专业人员缺乏，包括人力资源尤其是各种懂科技、懂法律、懂外语、会营销的综合型技术素质人员严重缺乏，能根据国外项目程序、模式、规范实施项目工作的人员凤毛麟角，而能熟练运用项目软件的人员也处于紧缺状况，种种问题使一些设计、项目监理、项目承包等单位的人员总体技术水平不高，实力也不强，无法满足我国工程建设行业现代化的发展。由于工程劳务队伍内部管理水平参差不齐、专业化程度不足以及大量资源的耗费，影响工程管理者的工作精力，从而导致管理水平始终没有提升。

2.4 建筑管理体系相对落后

建设工程中施工行业的工作人员复杂，不但有高级技师，而且还有农民工及一些技术相对一般的劳动者。所以，整个建筑行业的施工队伍管理模式及其管理方式，在整个建筑行业施工的流程中有举足轻重的意义。在进行实际施工的过程中，由于施工方往往只是为更好地追求施工进度和获取最大的效益，因而，对施工队伍的管理工作并未予以高度的关注，并且组织的内部管理体系也不健全，即使有规章制度也没有认真、规范地实施，因此出现了不少问题。一是由于对施工现场工作人员资格管理相对较为混乱，针对一些相对特定的工作职位上的人员，施工单位没有能够提供提供一个操作岗位的资质，反而是那些没有资质的人员在建筑工程的施工现场进行施工。二是每个岗位间及每项工作内容间具有较差的协调性，大部分具有

特殊技能的人员没有充分发挥自身所具有的优点，存在人力资源浪费的情况，除此之外，每个岗位之间的不协调在一定条件下也直接导致建筑工程的施工进度较慢，或者增加了施工成本^[3]。

2.5 建筑施工监督管理不够健全

建筑现场施工的监督，是整个建筑施工中的一个关键的技术岗位。整个建筑物的现场施工技术专业知识水平，也直接决定了整个建筑物现场施工实践活动的高低。项目管理工作对整个建筑群的实际施工监督管理和施工工人的安全等都有很直接的影响。当前的建筑工程的实际建筑施工监督管理中还存在不少问题，最主要的问题是施工人员的及相关机械设备的问题。机械设备的问题主要是在实际施工的过程中，机械化水平不高，生产效率相对低下，而且一些相关的机械设备没有进行专门的维修保养，因此，在项目施工管理的过程中，就容易出现故障问题。同时在对建筑工程施工监督管理中，一些新型机械设备没有被使用。人员问题主要是由于施工人员的整体素质水平相对较低，以及施工人员技能较差，不能严格地按照建设标准和施工设计条件进行施工，甚至进一步减小工程造价，节约建设时间，任意地对建筑图纸做出改动，这是需要高度重视的问题^[4]。

3 建筑工程管理的控制措施

3.1 严格按照施工质量管理规范实施

加强施工管理过程中的质量管理，要严格依照我国施工法规、国家质量条例和各地的有关规范，绝对不能降低工程质量标准。质量管理的严格贯彻，能促进建设工程项目尽早竣工、及早实现效益，只有全面注重质量管理，才能实现工程的保质、保量、按时完成。这就必须高度关注质量管理，不把质量管理工作形式化。在对项目质量管理技术的建立方面也要根据项目具体情况，对质量管理专业技术人员的配备进行完善，并定期地对专业技术人员开展持续培训，把质量管理的功能发挥到极限。

3.2 建筑工程进度管理

加强工程管理机制，越早完成交付使用，就能越快实现投资效益。工程进度也因此得到了建设单位和施工单位的高度重视，并作为评价施工单位整体建设实力与水平的一个关键指标。制作系统网络图、工程进度计划和横道图是工程单位开展进度规划管理的主要方式。在具体建设过程中，要按照建筑工序、周围环境、天气等尽可能地进行流水作业，并按照有关工期的各项规定，及时处理工程建设中出现的问题和障碍，确保工期顺利进行，及时结束^[5]。

3.3 造价控制程序完善

应加强造价管理。在建设工程施工的过程中做好对费用的管理，严格控制实际成本，防止工程超出预

算成本。费用管理实际上是提升公司效益的重要基石和前提条件。企业想要保证工程造价的合理性与科学性,首先就必须做好对市场价格的研究,通过编制实际、详尽的各项工程造价资料,才可以确定工程计划成本的合理性和科学化,就可以严格执行预先编制的费用控制对象。

3.4 加强建筑施工安全性管理

应加强建筑施工安全性管理,安全施工是工程项目成功进行的最基本的前提条件。任何一项建设工程,要想达到所预期的经济效益目标、社会效益目标,都需要认真保证建筑施工安全性。安全性管理贯彻于整体施工活动的全过程,并归属动态管理范围内,涉及对建筑工程、机械设备、建筑材料及其施工环境等安全性情况的识别和管理。建筑施工领域作为一个对安全性要求很高的产业,如果出现重大安全事故,不仅会带来巨大损失,还会威胁建筑施工及周围人和建筑的安全。施工安全监督管理,一定要以健全、规范的安全生产制度系统为基础,一定要落实安全生产责任制,明确责任主体。公司项目经理作为建设工程项目施工安全管理的第一负责人,一定要具备较高的安全生产管理工作经验和对安全生产法律、法规的了解。建设单位一定要将选择公司项目经理当作施工中安全生产管理工作的第一道监控手段,还必须按照建设工程项目的规模设置专门的安全生产管理人员^[6]。

3.5 建立健全EHS体系职业健康安全与环保管理方针

健全EHS(环境健康服务)体系职业健康安全与环保管理方针的建立过程,也可以分为职位健康安全与环保承诺和该方针的总体目标:为职位健康安全与环保体系的实施结构建设与工作目标建立;为人员配备适当的安全技术防护物资,并为其提供适当的安全技术训练,以保证其能掌握防护物资正确的运用方式,其间还必须建立防护用品检修方案;人员在上岗前必须经过职业安全技术培训工作,有些特殊职位的人员还必须有专门的技术合格证;对工作人员的健康档案包括对施工环境和安全考核资料实行详尽的梳理和保存。工程中,所采用的设备和设施都必须满足相应的安全环境规定,如建筑环境、防护用品等,还必须设有相关的安全标志、指示牌等。在建设工程中会形成大量的建筑废弃物,其会对自然产生很大的环境污染,所以一定要进行对建筑废弃物的处置,对它进行再利用。工程中出现的副产物在进行适当的处置后,可以被重新使用,将其价值最大化,同时带动社会经济和环境效益的改善。所以,我们要继续对EHS制度加以探讨、深入研究与实施,其对建筑行业有着很大的积极意义。

3.6 加强项目管理总承包商管理模式

应加强项目管理总承包商管理模式的发展,对工程全面管理。工程总承包商管理模式是把建设项目总体发包的建设管理模式,包括在提出设计方案、施工阶段和验收后的项目管理运作。建设项目在经过专家学者讨论通过后,也可以通过招投标项目的方法来确定工程的总发包单位。在项目管理的总发包模式中,工程包括设计、建造、经营等均由同一个总发包单位来进行,这样不但减小了整个工程进行协调统一管理的成本,还可以有效降低项目管理中的各种不可控因素,能使工程高效完成,并尽早获得效益。同时实施项目总承包的企业需要具有一定的管理工作资历、业绩,这样才可以为工程项目业主进行整套的工程项目建设进行管理,提供解决方案。

3.7 进一步提升施工管理的专业知识水平

随着社会专业分工的细分,在施工管理的选拔中要注重相关人才的专业性和资格认可,比如,需要经过建造师考核或造价工程师考核并取得合格证书。项目经理必须由已经取得建造师资格并且具备管理能力的人担任,发挥人员在工程中的重要作用。因此工程单位不但要注重管理人员的学术能力、职务、技术资格等,还必须强化对工程管理的继续教育,进一步增强对工程管理的科技创新能力,以推动工程管理的进一步发展。

4 结束语

人们的生活与建筑工程有非常密切的联系,而建筑施工管理作为工程的关键工作环节,必须受到人们的关注。所以我们的建筑企业单位一定要从施工建设监督管理方面加强监督管理,将施工建设质量管理当作最主要的任务,将工程项目的监督管理落在现场上,把完善工程项目实实在在地抓好,唯有如此才能在不断提高工程质量的同时,让企业自身在市场经济中占据一席之地。

参考文献

- [1] 陈宇.浅谈建筑工程管理中存在的问题及控制措施[J].现代装饰(理论),2015(2):149,151.
- [2] 冯延业.分析建筑工程管理现状及对策[J].商品混凝土,2015(1):92,95.
- [3] 刘新民.探究基于绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理[J].建材与装饰,2015(46):98,99.
- [4] 熊川岛.浅析绿色建筑施工管理及在建筑施工管理中的应用[J].门窗,2015(3):191-192.
- [5] 刘亮.论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].工程技术研究,2018,3(6):168-169.
- [6] 谢晓龙,罗建华.建筑工程项目管理的现状分析及控制措施[J].科技经济市场,2014(7):156,157.