

# 探讨促进建筑工程管理信息化的对策及建议

冯礼涛<sup>1</sup> 周燕冰<sup>2</sup>

(1.苍南县伟峰建设工程有限公司, 浙江 温州 325800;

2.苍南县水务集团有限公司, 浙江 温州 325800)

**摘要:** 建筑工程是我国城市化建设工作以及国家各项基础设施工程建设工作的重要内容, 建筑工程项目的管理工作质量在一定程度上反映我国社会与经济的发展水平。在当前信息化时代背景下, 互联网信息化技术在各行业领域中的渗透程度不断加深, 切实促进了我国社会生产力水平的显著提升。在这种环境下, 建筑单位应及时认清建筑工程采用信息化管理技术的重要意义, 并结合自身实际情况, 采取科学有效的措施开展信息化建设工作, 从而通过信息化技术发挥的优势实现建筑工程管理工作的优化与创新, 为建筑行业的健康、稳定发展提供有利的条件。

**关键词:** 建筑工程; 管理; 信息化; 意义; 对策

**中图分类号:** TU71-39 **文献标志码:** A



随着时代的进步与科技的发展, 信息化技术在建筑工程管理工作中的应用已成为行业发展的一种必然趋势, 因此, 我国建筑企业一定要提高对建筑工程管理信息化系统建设工作的重视程度, 通过信息化管理技术的应用不断推进管理工作的调整与完善, 使传统复杂而烦琐的管理工作便利化、高效化, 在此基础上提高建筑工程各项资源的利用率, 并对整个建筑工程的施工过程起到有效的规范性作用, 为建筑工程建设施工的高质量完成奠定稳固的基础。

## 1 建筑工程管理信息化建设的重要意义

在建筑工程管理工作中, 信息化技术的应用可以实现传统管理模式的全面创新, 促进各部分管理工作的有效升级。具体来讲, 建筑工程管理信息化的意义主要体现在以下几方面:

### 1.1 为工程建设提供可靠保障

建筑工程施工的整个过程所涉及的内容复杂而烦琐, 施工中所产生的信息是海量的, 因此, 需要对其实施系统性的管理以避免相关数据信息的流失对建筑工程建设工作造成不良影响。管理信息化的落实可对整个工程建设中的各类信息开展规范而高效的管理, 并实现各类信息的优化利用, 为工程建设及相关决策的制定等提供可靠的保障。

### 1.2 推进工程技术的创新

在建筑工程施工过程中, 随着行业的发展, 工程技术需要及时做出调整和升级, 一旦施工技术与工程施工需求匹配度不足, 会造成工程质量及施工安全的隐患, 还可能造成工期的延长。借助工程管理信息化建设, 在施工中可以结合各部分施工需求进行技术的科学选择与组织安排, 提高施工技术、设计方案与现场实际情况的匹配程度, 推进工程技术的升级与创新<sup>[1]</sup>。另外, 信息化建筑工程管理技术的应用还能对整个工程施工过程进行动态化的仿真模拟, 确认各项技术应用的合理性, 保证各类技术符合工程施工质量及各项标准要求。

### 1.3 促进工程施工人员、机械设备及施工材料管理工作的改善

建筑工程施工需要投入大量的人力资源、机械设备及施工材料, 对应的管理内容也较烦琐, 采用传统人工管理方法具有较大难度, 且管理细节易出现疏漏的不良情况。工程管理信息化建设, 可以将工程施工人员、机械设备、施工材料相关信息录入信息化管理系统, 对其开展精细化管理, 提高工程施工人员、机械设备、施工材料的组织安排合理性及各项资源的利用率, 避免传统人工管理方式下各种管理疏忽问题的出现, 促进工程施工人员、机械设备及施工材料管理

工作的改善。

#### 1.4 加强工程施工质量与施工成本的控制

建筑工程管理信息化的落实,可以实现工程施工成本投入的精细化管理,促进工程施工效率的提升,有效防止各方面因素对工程施工造成不良影响,避免因施工技术调整及二次施工等相关问题造成过多的成本投入。这样不但可以有效确保建筑工程施工为企业所带来的效益空间,还可以防止由于成本控制不力而导致施工材料及技术等元素的选择不得当的问题,推动建筑工程满足实际应用的基本需求<sup>[2]</sup>。另外,建筑工程管理信息化的落实还可以在工程现场建立24 h监控系统,使管理人员实时掌握施工现场的实际情况,一旦发现施工质量问题的可以及时指出并由施工人员快速做出整改,加强工程施工质量的保障。

## 2 建筑工程管理信息化建设的对策分析

### 2.1 提高对建筑工程管理信息化建设的重视程度

要想推进建筑工程管理信息化建设的落实,建筑企业管理层一定要对信息化建设工作的重要意义进行全面的认识,提高对工程信息化建设的重视程度,发挥领导层在企业内的导向性作用,带动全体人员对信息化建设给予支持和配合,坚定全体工作人员对信息化建设的决心,充分体现信息化管理带来的优势,并非只是将信息化技术的应用局限在建筑工程管理过程中的某一个或几个环节<sup>[3]</sup>。同时,建筑企业还需要组织相关工作人员加强对信息化管理技术的学习,管理人员需掌握工程信息化建设的组织规划能力,从而充分保证信息化系统建设工作的有效性,通过建筑工程信息化建设的落实有效地保证工程施工质量、施工进度及施工成本的控制等。

### 2.2 加强信息化技术的引进

信息化技术是建筑工程管理信息化体系建设的基础条件,同时还需要具备信息化技术配套的硬件设备及软件系统,例如计算机设备、现场监控摄像头、人员打卡软件、云计算软件等<sup>[4]</sup>。必要的情况下,建筑企业还可以和第三方技术软件系统开发机构合作,按照企业建筑工程管理工作实际需求与管理目标等,进行专项信息化管理系统的设计工作,搭建专项的网络管理平台等,通过建设信息资源共享平台实现建筑管理工作的信息化。因此,建筑企业需要结合建筑工程管理信息化建设的引进需求,适当增加专项资

金的投入,但一定要加强资金使用情况的监管,保证资金的利用率,发挥每一笔款项应有的价值,并且兼顾硬件设施与软件系统的共同引进与应用。目前,很多建筑企业在信息化管理体系的建设工作中将大量的资金用在计算机及摄像头等这些硬件设施的引进方面,而忽视对软件系统的引进和应用,这样不但无法保证建筑工程管理工作的信息化技术应用质量,同时也会降低硬件设施的利用率,造成企业资金的浪费<sup>[5]</sup>。

### 2.3 建立健全信息化管理体系

建筑工程施工具有周期较长、施工量较大及施工成本投入较高等特点,工程施工整个过程的管理工作具有一定的难度,需要建立健全管理体系,明确各部分的管理内容与管理责任,加强管理工作质量保证。随着建筑企业建筑工程管理工作信息化建设的推进,对应的管理体系也需要进行调整和完善,逐步建立起与信息化管理工作内容相对应的管理工作体系,为建筑工程信息化管理工作的有效落实提供可靠保障。基于此,建筑企业建设和完善施工信息化管理体系时,可以专门设置某技术部门为其信息化管理打好基础,或招聘甚至委派专业的工程技术管理人员开展信息化管理,这样才能使信息化的施工管理形成一个既定的管理模式,才能转变管理层人员的传统管理思想,从而推进信息化管理的进程<sup>[6]</sup>。不过值得注意的是,在将信息化技术手段运用于现代建设的管理中时,要根据各部门的实际管理需要,不断地优化和改进管理工作,使施工单位较科学地管理好各部门,在此基础上建立完善的信息化管理制度,提高施工企业的信息化管理水平。

### 2.4 打造高素质的信息化专业管理工作团队

人员是工作技术的载体,人员的工作素养直接关系到相应的工作质量。目前,我国仍有部分建筑企业在开展建筑工程管理信息化系统建设的过程中忽略管理人员专业素养的提升,影响建筑工程信息化管理系统实际效果的发挥,降低系统的信息化水平,无法保证建筑工程的实际管理质量,甚至在一定程度上影响建筑工程信息化技术系统的建设进程。因此,施工单位一定要积极打造高素质的专业信息化管理工作团队,采取有效方法提高管理人员的专业信息化素养建设力度,激发管理人员的信息化系统建设与应用的参与积极性。建筑企业可以聘请一些有经验的信息技术专家或利用企业自身的力量为相关管理人员进行专

项的信息化管理技术培训,结合建筑工程信息化管理工作实例等多方面内容来引导和帮助建筑企业管理人员不断强化其信息化管理专业素养,促进整个管理团队综合素养的全面提升。另外,建筑企业还可以与当地政府机构取得有效的沟通和交流,为管理人员争取一些到信息化技术学校深造的机会,使其掌握更多先进的建筑工程管理工作理论与信息化技术方法,并逐步内化成更富有自身特点的管理发展模式。在企业经济条件允许的条件下,还可以组织优秀管理骨干前往国外建筑企业进行信息化管理技术的学习,实现建筑工程管理信息化技术与国际的接轨,使我国建筑工程管理信息化技术不断获得创新和突破。除此之外,建筑企业还可以结合自身信息化管理工作实际情况对当前的信息化技术团队结构进行调整,并对相关管理人员建立完善的信息化技术评估体系,重点考察管理人员及工作人员对信息化建设技术理论知识的掌握程度<sup>[7]</sup>。最后,建筑企业还可以与专业技术学校取得技术与人才的合作,从院校中引进一定的高素质人才,保证人才的建筑工程管理信息化技术水平、实践技能水平以及创新能力等。借助人才的引进为建筑企业信息化管理团队注入鲜活的血液,始终保持建筑行业工程管理信息技术的先进性,从而促进建筑工程管理工作质量的不断提升。

### 2.5 构建建筑工程数据信息管理平台

在建筑企业落实建筑工程管理信息化建设工作的过程中,构建科学的数据信息管理平台是其至关重要的环节。因此,建筑单位需要采用信息化技术手段搭建功能完善的建筑工程数据信息管理技术平台,便于对建筑工程施工过程中的所有数据信息开展高效的处理。管理人员通过对该技术平台的操作,可以通过申请时限查询需要掌握的工作环节,更快捷地检索自己所需要的有关信息,为建筑工程管理工作的落实提供可靠的信息基础。例如,相关管理工作人员可借助该平台将建筑工程施工过程中的一些监督的信息和结果等反馈给董事或总经理,使其可以随时了解施工的进展情况以及整个工程的实施流程,同时也可以运用计算机信息技术对所涉及的相关施工中的各责任中心或经济业务单位实施管理,通过对企业信息数据管理平台的建设,实现监督,确保施工的顺利开展。

### 2.6 加强信息安全宣传教育

在落实建筑工程管理信息化系统建设工作的过程中,为保证信息化管理系统的安全、有效运行,建筑

企业还需要为信息化管理系统的运行营造合适的环境。对此,建筑企业有必要面向全体员工采取多元化途径开展专项的信息安全宣传教育活动,引导其深入了解信息技术环境下建筑工程管理模式的重大意义,同时还需要使员工加强自身的信息技术网络安全防范意识,并将这项宣传和普及工作当成重要的工作,力争在短暂的时期内将信息技术网络安全防范意识灌输到每一位员工心里,从根本上提高员工们对信息技术网络安全防范意识的重视程度<sup>[8]</sup>。除此之外,在建筑工程管理信息化系统的运行过程中,技术人员一定要做好系统的定期检查与维护工作,保证信息化管理系统中全部硬件设施与软件系统的工作性能,对其存在风险与漏洞的环节,一定要及时开展维护处理,避免安全风险的发生,对建筑工程管理工作造成威胁。

## 3 结束语

随着建筑行业的发展,建筑工程施工技术类型不断增加,技术水平也在逐步提高,施工材料与设备性能也得到逐步优化,对应的工程管理工作难度也在随之增加。在这种情况下,建筑企业一定要加强对信息化管理技术的应用,并结合自身实际情况采取有效的措施促进信息化技术与建筑工程管理工作的有机结合,充分发挥信息化技术的优势,为工程管理提供助力作用,为建筑行业的长效发展奠定良好的基础。

## 参考文献

- [1] 刘毅超.建筑工程的信息化管理在当前形势下的重要性[J].建材发展导向,2022,20(8):163-165.
- [2] 陈海帆.关于房屋建筑工程项目管理信息化应用的思考[J].居业,2022(4):151-153.
- [3] 王梅节.新时期加强建筑工程管理信息化的实践研究[J].大众标准化,2022(6):71-73.
- [4] 陈璐.浅谈信息技术在建筑工程管理中的应用[J].中小企业管理与科技,2022(5):187-189.
- [5] 唐辉.现代建筑工程的信息化管理优化措施[J].技术与市场,2022,29(2):191-193.
- [6] 张兴栋.新形势下推进建筑工程信息化管理的重要性[J].四川建材,2022,48(2):209-210.
- [7] 曲彦明,冯闪闪.建筑工程项目信息化管理存在的问题及对策探索[J].工程技术研究,2022,7(3):154-156.
- [8] 郑斌.探讨促进建筑工程管理信息化的对策及建议[J].建筑与预算,2021(12):17-19.