

# 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨

陈冠能

(绍兴高新技术产业开发区迪荡新城投资发展有限公司, 浙江 绍兴 312000)

**摘要:** 城市发展离不开建筑施工, 建筑是社会发展过程中的重要构成之一, 随着认知提升, 人们对建筑施工工程质量的要求越来越高, 应用于工程施工中的管理以及措施和手段也在不断地更新。强化建筑施工过程中的管理工作, 不仅能保障建筑工程的施工质量, 同时也能确保整个工程项目在预定的时间内完工, 对保障企业的经济效益以及项目所产生的社会效益来说无疑是非常重要的。因此项目管理人员必须强化对施工过程中的各个环节的管控, 对一些常见问题要做到防患于未然, 通过引入先进的管理方式和手段对施工过程中的各个环节进行处理, 配合信息化的技术应用制定出一套行之有效的管理策略。基于此, 本文针对建筑工程管理工作中常见的一些问题进行分析, 并提出相应的优化管理的措施。

**关键词:** 建筑工程; 工程管理; 问题; 对策; 综合探讨

**中图分类号:** TU71 **文献标志码:** A



城市的发展速度不断地加快, 对建筑施工的需求也在增多, 而工程项目的优劣不仅关系到企业的发展, 对城市的稳定发展也有直接的关系。因此, 必须注重对建筑施工质量的管理, 通过提升建筑施工管理工作来促进整个项目的竞争力, 将管理工作落实到项目开展的各个方面, 不仅仅是施工技术的使用, 施工材料的管控, 更重要的是参与项目的所有人员在思想认知以及业务能力方面的提升。在施工过程中要不断地发现问题、解决问题、总结经验, 从而更好地解决问题, 真正实现保质、保量地完成工作, 切实提升企业的效益。

## 1 管理工作所具有的重要意义

无论是企业还是项目, 要想顺利平稳地发展就必须做好管理工作, 通过科学、有效地管理, 让各项事务的推进更加高效、可靠, 确保工作质量和工作效率。建筑工程施工项目是由多个专业和内容相互交叠、相互配合, 共同推进的<sup>[1]</sup>。在项目执行过程中会涉及大量的设备、材料、技术应用以及人员, 这些都是项目推动的必然要素, 而开展管理工作就是要将这些要素充分、科学、合理地调配, 使其能相互作用, 共同促进, 保质保量地完成工作。所以管理水平的高低、管理质量的优劣会直接呈现在工程施工的整个过程中, 管理水平不足不仅会导致施工出现质量问题、影响工程的推进效率, 更甚者还会增加施工安全的风

险, 进而影响企业的最终利益甚至声誉, 给企业带来危害和亏损等问题。优秀的管理工作能保障施工安全, 确保施工进度, 有效地控制施工成本, 为企业获取更多的经济收益, 帮助企业建立良好的口碑, 提升企业在行业内的声誉。由此可见, 在建筑工程中, 管理工作的优劣是非常重要的。

## 2 现阶段工程管理中的问题

### 2.1 人员管理问题

我国的建筑发展速度虽然较快, 但是专业的人才培养和职业技能的提升渠道相对较少, 所以建筑行业工程管理过程中的很多管理者, 在专业水平和职业素质方面的整体表现较差。在建筑行业进入快速发展阶段后, 这些工作人员的管理水平和能力与发展过程中所需要的高标准存在较大的差距。部分管理者因为缺少专业的职业素养, 在工作处理方式、项目执行能力以及领悟方面的能力都较差, 在管理过程中经常出现各类问题, 导致工程施工作业很难顺利推进, 甚至影响工程的整体质量<sup>[2]</sup>。

### 2.2 建筑安全管理

建筑工程施工内容相对复杂且具有一定的安全隐患, 如果不加以预防和管控很容易造成人身伤害, 带来难以挽回的损失。一些建筑工程项目常常忽略对安全生产监督岗位的设置。尤其是管理者自身并没有意识到安全管理的重要性, 也未能投入足够的资金

进行安全方面的奖惩，给施工建筑的推进埋下较大的安全隐患。对项目的安全管理工作并不是单方面的，它会受到各个方面和因素的影响。比如在立项和收益之间，一些地方为了推动经济的发展，在进行项目引入和项目投资时对一些存在违规的企业睁一只眼闭一只眼，导致管理工作漏洞百出、隐患增加，给后续的安全监督管理工作的推进和落实增加了难度<sup>[3]</sup>。

### 2.3 工程技术应用问题

在项目实施过程中，为了保障工程项目的质量，工程技术的应用是非常重要的一项内容。在进行管理工作时必须将技术应用作为重点内容。但是技术管理工作并不是一个简单的内容，它在实际应用过程中具有一定的复杂性，同时也需要专业知识的支持。很多管理者往往缺少这种综合能力，无法真正落实好项目在开展过程中各项技术的组织和管理，因为技术管理工作的不足，导致项目无法稳步地发展，不仅造成了安全方面的隐患，同时也会降低工程项目的质量。

### 2.4 法律法规缺陷

在建筑领域已经针对性地颁布了相关的法律法规，但是结合实际来看，这些法律法规内容还需要进行优化和完善。因为建筑工程项目的复杂性和综合性，每个项目内容之间还存在差异性，导致在开展工程管理工作过程中很难以按标准化、规范化的方式科学地开展工作，造成管理工作呈现出多种多样的风格，缺少统一标准的作业，同时也没有一套能应用于不同场景的工程管理工作秩序或管理手册作为参考。这导致出现问题后，常常因为无法可依而导致纠纷不断。

### 2.5 管理体制不完善

目前建筑工程方面的管理工作各具特色而且相互分离，可见管理工作并没有形成一套体系。从事工程管理的团队往往缺少专业知识，无法让管理工作更加系统化、精细化、专业化地进行。虽然一些高校已经针对市场需求设置了工程管理方面的课程和实践活动，但是在具体的工程管理项目中，企业更愿意将劳务外包，这也增加了专业性不足的问题<sup>[4]</sup>。

### 2.6 管理者意识不足

无论是从企业的发展来讲还是从项目的推进来看，要想确保项目的稳步发展，管理者的思想意识就显得非常重要，只有建立正确的意识认知，才能真正地将管理工作落到实处。虽然我国的建筑行业迅猛，对我国的经济推动具有一定的助力，但是建筑施

工管理者的管理意识非常薄弱，他们更注重施工过程中技术的应用，将质量的达成寄托于技术的应用水平，忽视了工程管理在整个项目中的价值意义，因而没有提供更多的资金去发展和组建专业的管理团队，单纯寄希望于企业内部的管理部门来实现对项目的管理工作<sup>[5]</sup>。

## 3 强化建筑工程施工管理的主要措施

### 3.1 落实好施工现场管理工作的重点内容

建筑施工在开展过程中会涉及不同专业、不同领域的内容，而各个领域的施工质量的管理工作都是整个管理工作的重点内容。管理者必须明确“质量优先”的管理方针和策略，在开展管理过程中要融合多样化的管理方式和手段，将质量管理与标准化施工、文明建设等内容联系起来，通过多重方式来确保施工质量得到保障，并进一步提升。所以在施工现场的管理过程中必须对施工中的每一道工序质量进行把控，尤其是在各个环节中可能存在的技术应用偏差及其所带来的影响，提前预防和消除这些不利因素。对工程中的一些重点、难点内容，应提前进行方案规划和预设，强化施工过程中的技术应用，确保各项工作依照前期设定的方式推进，从而确保整个工程的施工质量。

### 3.2 提升施工管理质量

建筑工程的施工质量关系重大，也是保障企业长久生存的重要基础，所以管理者应注重对产品质量的把控，以保障企业在发展过程中能获得更多的竞争力。因此在项目开始之初就应投入足够的精力，包括产品的设计、施工，将质量管理落实到项目推进的各个环节，保障建筑主体的质量，确保建筑功能的有效性。在管理过程中一旦发现问题应及时进行纠正，通过分析了解问题出现的原因，以免在后续的工作推进过程中出现同样的情况。

### 3.3 强化建筑材料成本的管控

建筑施工过程中会用到大量的建筑材料，而材料用量的多少则直接关系到建筑成本的投入。管理过程中任何一个细微的差异最终都会带来质的变化，必须结合实际需求合理地制定采购计划，确保材料的质量、材料的运输以及材料的存储满足工程的正常需求。应针对材料管理建立完善的管理机制，避免出现中饱私囊、以次充好的情况而影响工程的质量。随着信息化时代的到来，在管理过程中可以引入全新的管理技术，通过互联网平台寻找更多符合施工需求的供

应商,进行招标比价,将各个供应商的信息存到材料供应的备选库中,便于企业在保障质量的前提下有更多的选择,从而确保材料价格的稳定<sup>[6]</sup>。将市场动态与材料管理相结合,能及时了解材料的价格变化,便于采取更有效的采购方式,为企业减小成本。除了材料采购的管理工作之外,在工程项目中常常会出现变更的情况,而一旦出现变更就必须依照流程完善手续,这样才能领取计划外的材料。如果出现材料代用的情况,则必须上报,在获得批准之后才能进行。材料中会存在一些价格低廉但损耗量较大的物资,针对这种材料的管理,需要建立实物台账卡,强化管理,将采购需求和领用需求进行合理分配,避免出现浪费。施工过程中难免出现材料的浪费或报废的问题,对这类材料也需要及时进行回收并建立账目。借助对材料从入场、应用、回收等一系列的管理控制,来强化对施工材料的管理工作,结合成本考核等方式比对材料采购计划,从而更好地进行调整,制定更加完善的成本管理计划,为后续的生产工作提供助力。

### 3.4 强化技术应用管理

施工作业过程中的技术应用对整个项目的质量影响非常直观,在进行管理过程中必须由具备一定专业知识和技术能力的工作人员对技术应用的水平进行核验,确保技术应用的准确性。随着技术应用的不断加深,技术性的文件和管理文件也会逐步成型,成为技术应用管理的主要参考,为技术应用施工标准提供参照,从而进一步提升技术管理方案的细化。为了确保技术应用的水平,在进行施工之前需要管理人员提前对技术应用进行交底,确保施工过程中的一些难点和复杂的内容得到充分的理解,以确保施工质量<sup>[7]</sup>。

### 3.5 加强管理意识

工程管理工作对建筑企业的发展水平、项目的投资收益以及工程施工的质量保障有非常重要的价值。随着其应用的不断深入,管理工作的应用价值逐渐显现出来。这种价值增长并没有让企业的管理者充分意识到管理工作的重要性。所以为了改变这一情况,建筑企业必须重新审视管理工作,将管理工作的宣传和教育融入日常的工作中。企业可以提供一些培训岗位,引入现代化的管理方式来改变管理者的意识,同时让他们在日常的工作中将所学的知识进行应用,不断学习、不断总结,从而提升管理水平,使建筑管理水平得到进一步的提升。

### 3.6 完善并优化工程管理体系

任何一项管理工作的开展都不是毫无依据的,它必须有充分的制度和规范来约束<sup>[8]</sup>。所以企业要想做好管理工作,必须结合工程项目的实际情况落实相关的管理制度,这样在开展管理的过程中才能实现管理作业应用的科学有序。借助一定的法律法规的约束可以避免管理过程中的一些不规范行为,当然也可以反作用于企业的发展,摒除不良的作风和习惯,建立更好的工作氛围,提升员工的办事效率,逐步形成更加科学、更具现代化的管理方式。除了企业自身的探索,当地政府应积极进行配合,通过政企结合的方式,帮助企业探索出一套更加符合企业发展的项目管理体系,从而保障企业向着更加长远的方向发展。

## 4 结束语

建筑行业在起初发展的过程中缺少应有的规范和约束,导致其存在较多的问题,影响其项目质量及市场中的竞争力,对企业的进一步发展带来不利。要改变这一情况,必须迎合市场发展的需求,改变企业对工程的管理方式和手段,结合实际情况开展有针对性的管理措施和方式,保障每个环节能紧密地联系起来。随着施工技术应用方面的水平不断提升,城市对建筑工程的发展要求在不断地提高,这就需要建筑企业必须强化自身的管理能力,构建有效的管理体系,保障施工质量,降低成本投入,确保获得良好的竞争力。

### 参考文献

- [1] 宋海民.浅谈建筑工程施工技术及现场施工管理[J].魅力中国,2020(10):367.
- [2] 霍蕴文.建筑工程施工技术管理中应注意的问题思考[J].山西建筑,2017,43(24):234-236.
- [3] 施玉洋.建筑工程管理中全过程造价控制的对策探究[J].居舍,2020(12):153.
- [4] 要东强.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J].中国建筑装饰装修,2022(3):111-112.
- [5] 武文理.建筑工程施工全过程管理创优实践研究[J].建设科技,2021(24):71-74.
- [6] 罗红艳.建筑工程管理的重要性与创新方法分析[J].中国建筑装饰装修,2022(9):122-124.
- [7] 杨丽.建筑工程管理中施工管理控制的应用研究[J].居舍,2020(15):157.
- [8] 杨建平.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理[J].建材发展导向,2022,20(8):157-159.