

# 建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施 探寻

张博峰

(新疆天筑建工集团有限公司, 新疆 石河子 832000)

**摘要:** 随着现代科技的不断发展,越来越多的新型技术、工艺在建筑工程项目中得到应用,而现下我国建筑企业的工程技术管理水平明显已无法满足需求。基于此,本文将针对建筑工程技术管理相关内容展开一系列研究,分析技术管理的实质性作用,针对存在的问题提出相应的改进对策,以期为广大施工单位带来一定的工作参考。

**关键词:** 建筑工程; 技术管理; 控制要点; 优化措施  
**中图分类号:** TU712 **文献标志码:** A



技术管理是建筑工程项目管理的一个重要环节,对施工作业地开展非常关键,不仅与建筑行业的未来发展前景息息相关,同时也与我国市场经济水平的提升密切相关。建筑工程施工单位应高度重视工程技术管理工作,明确管理过程中的控制要求,并针对现存问题提出相应的优化措施。因此,本文主要针对我国建筑技术管理研究,通过深入研究以期对相关从业人员提供有利的参考经验,也帮助各大建筑企业突破技术管理的瓶颈期。

## 1 建筑工程技术管理优化价值

### 1.1 技术管理优化作用

建筑行业近年来发展迅速,市场形势也日益严峻,工程技术管理的必要性和重要性不言而喻,只有在技术管理工作有序开展的基础上,才能从根本上保证建筑工程项目的实际质量。在施工作业中,不仅要严格遵守我国法律法规,同时也不能脱离客观发展规律,反之会对技术管理的有效性产生负面影响。很多内部及外界因素都会影响施工安全和质量,会增加安全事故发生的风险,这也是进行技术管理的必要原因。此外,有效的技术管理能更好地管控成本支出,从而增加企业的利润空间。高水平的技术管理能帮助企业树立良好的市场形象,提高建筑企业的市场竞争力。所以,建筑企业的当务之急就是优化改进技术管理工作,帮助建筑行业实现改革创新目标。

### 1.2 技术管理优化意义

技术管理是建筑企业管理的核心内容,对企业战

略发展目标的实现非常关键。因此,技术管理工作的创新优化对建筑企业发展而言具有一定的现实意义。技术管理范畴较为宽泛,涉及工程施工的各个步骤和环节,只有对每个环节工作都进行全面有效的技术管理,才能确保工程项目在规定的时间内高质量的完成。技术管理不仅能保障施工作业的安全,还能确保施工作业的高效率、缩短工期,帮助企业在市场竞争中充分展现出其技术管理优势,促进企业发展。

## 2 技术管理要点分析

### 2.1 图纸会审

图纸会审是建筑工程项目技术管理的关键环节,也是后续开展工程施工的重点环节。首先,在前期的图纸会审环节,施工单位需要从平面、立面、剖面多个角度对设计图纸进行反复研究,确定每一项施工内容的基本要求、技术体系和技术应用顺序。其次,在图纸会审环节中,一旦出现设计不合理或者存在疑问的情况,需要立刻与设计方沟通,以此保证图纸会审工作的实际成效,从而为后续的工程施工奠定良好的基础条件。最后,图纸会审环节中需要进一步确定施工图纸的完整性,确定施工图纸的设计内容满足建筑行业的各项规范和标准。

### 2.2 施工材料管理

建筑工程项目对材料的需求量较大,且存储不易,因此施工人员需分别从原材料采购、进场及存储等方面全面落实施工材料的管理工作。在采购施工材料时,要

严格参考国家相关标准,按照相关标准严格审核进场材料。为保证施工材料不会受到损坏,需依据材料特性进行分类存储。

### 2.3 施工进度管理

施工进度会对施工效果产生干涉,因此建筑工程施工管理需重点关注这一因素。为确保工程项目在规定的工期内顺利结束,需全程对施工进度进行科学、严谨的管理,规避可能导致工期延长的一切不确定因素。另外,要确保施工进度与预期中的一致,避免建筑施工运行耗费的资金和时间成本过高。除此之外,施工单位要让“安全施工”理念不再是口号,而是从实际出发,全面提高建筑工程技术管理水平。

### 2.4 施工建设强度管理

施工建设强度根据施工情况的不同而不同,因此,为确保建筑各位置的质量不出现问题,需加大建筑施工建设强度管理力度。施工人员需重点分析研究建筑设计图纸,对各特殊位置的施工强度进行全面了解,并对整个建筑工程施工情况进行严格监督观测,提高建筑工程施工水平。

### 2.5 施工人员管理

建筑工程施工周期长,各环节工作难度较大,且施工人员稳定性较差,建筑工程质量容易受到影响,工期也无法得到保障。因此,需重视施工人员及部门的管理工作,只有稳定优秀的施工人员才能保证建筑施工工作顺利开展。人民群众的居住安全离不开建筑工程质量,这就要求各个施工部门共同配合,落实各环节工作,尽可能避免存在的安全隐患。对建筑工程项目而言,施工人员的重要性不言而喻,因此企业只有为广大施工人员提供良好的施工条件,才能减少安全事故的发生次数。此外,施工单位需要为员工提供培训学习的机会和条件,并加强员工之间的合作交流,培养良好的合作意识和习惯,从而通过协作、配合,高效率完成建筑工程施工任务。

## 3 建筑工程技术管理中的不足

### 3.1 施工人员专业性较差

施工人员是建筑施工技术管理的核心对象。据了解,当前我国建筑企业部分施工技术质量管理人员的专业素养和综合素质都有待提升,导致整个施工技术质量管理过程中出现很多问题<sup>[1]</sup>。

### 3.2 施工技术质量监督体系不完善

在过去几十年里,我国部分建筑企业施工中并未监督管理施工技术质量控制工作,导致管理者对具体的施工情况不了解,无法及时优化施工计划,从而不利于工程施工的顺利开展。因此,建筑企业需尽快建

立科学、完善的施工技术质量监督体制,及时发现施工过程中存在的技术问题,规范施工人员的技术行为,保证施工技术应用的准确、合理。

### 3.3 技术管理责任划分不明确

建筑工程施工技术管理是一项系统性的工作,涉及多方面问题,因此技术管理工作需要由多个部门共同配合才能有序开展,而非仅由某一部门负责。由调查可知,建筑企业管理层并未明确划分技术管理工作职责,任务分配不清楚,导致各部门之间推诿责任,并不愿意积极主动地参与技术管理工作,导致管理混乱,整个施工作业都缺乏有效的管理监督。

### 3.4 技术管理制度不完善

技术管理制度是决定技术管理效果的关键所在。在实际中,部分施工单位缺乏完善的技术管理组织机构,没有明确技术管理的职责,且存在各个部门职能交叉、职责不清的状况。从某种角度来看,技术管理制度的匮乏及不完善将直接影响实际的施工效果,当技术管理责任无法落实到岗位或个人身上时,一旦出现技术质量问题将无人担责,这不仅会直接影响建筑工程项目的质量,同时也会对施工效率造成一定的负面影响。

### 3.5 技术管理模式陈旧,缺乏创新性

从某种角度来看,技术管理的核心在于不断对管理模式进行改革和创新。创新管理模式和管理理念的应用将进一步提升技术管理的实际效果,确保技术管理质量与施工单位的技术应用需求相吻合。在实际中,部分施工单位所采取的技术管理模式相对较为陈旧,新型理念和方法的应用普及速度较慢,导致与实际需求之间相互脱节。因此,施工单位需要客观看待这一现实,要从创新角度出发,优化技术管理模式和体系,提高实际的技术管理水平。

### 3.6 技术资料管理不到位

建筑施工企业的核心技术是企业发展的主要动力,因此,对建筑施工企业核心技术的管理显得十分重要。由于建筑施工企业管理流程不够完善,在进行技术资料管理的过程中会出现较多的问题。比如:施工企业在施工管理中忽视技术资料管理的重要性,未成立专门的资料管理部门,导致施工资料不全且不及时<sup>[2]</sup>。

## 4 技术管理优化建议

### 4.1 做好施工前期准备工作

施工前期准备工作是否做好,决定了后续施工效率,同时也会影响施工质量。建筑工程施工用到的技术种类繁多,且每项技术都存在明显的差异,因此为确保施工作业的顺利进行,需根据每项技术的特征安

排合理的施工设备及方案。首先,需根据工程基本情况制定科学、详细的施工作业计划,并进行多次的检查复盘,确保施工方案无误。其次,在正式施工前,需根据施工方案选择适当的施工设备及高质量的施工材料。最后,选择科学、合理的施工技术,尽可能避免一切负面因素的影响<sup>[3]</sup>。

#### 4.2 优化调整管理组织体系

建筑企业的管理组织体系或多或少会影响技术管理效果。据调查可知,对工程质量影响最大的因素之一即施工技术水平,而施工技术水平又往往与施工管理体系存在一定的联系,因此建筑工程需重视施工管理体系的建立健全。企业要尽快优化调整技术管理组织体系,明确各个岗位的工作责任,且管理人员要具备一定的专业性,这样才能提高管理水平。另外,各管理部门之间要加强沟通交流,在管理过程中要积极配合彼此的工作,提高施工技术管理效率。此外,施工技术人员要重点关注工程细节,避免部分小问题未得到重视,从而对整个工程的质量产生严重影响。在施工过程中一旦出现问题,要及时向上级部门反馈,并针对问题特征采取相应的解决措施。另外,技术人员在正式进行施工作业前,需参加专业培训,提高其专业技术水平及综合素养,帮助其正确认识到施工技术管理的重要性,从而确保其在后续实际管理过程中认真负责,提高施工效率和质量<sup>[4]</sup>。

#### 4.3 制定有效的管理制度

管理作业要想做到有据可依,就离不开科学、完善的技术管理制度,这样才能确保技术管理工作全面落实到位。首先,建筑企业需明确会审制度。施工技术图纸是施工作业的重要参考依据,施工单位需要在做好技术交底的基础上,根据施工现场的实际情况进行调整,确保设计图纸与施工现场的实际情况相吻合,为工程质量做好保障。其次,明确参与制度,在制定施工方案时由各单位共同负责。工程施工作业的顺利开展,离不开设计单位、建设单位及施工单位的共同配合,缺一不可,而参与制度则可以充分调动各单位的参与积极性,合理分配任务,由这三个单位共同参与施工方案的制定和修改,提高施工方案的可行性。最后,建立完善、有效的施工材料检查体系。施工材料与工程质量有明显的因果关系,凡是入场材料都需经过严格的检查,对不合格的材料要坚决弃用,将其用于施工作业中会影响最终的建筑质量,对人们的居住安全产生威胁,且损害建筑企业的市场名誉<sup>[5]</sup>。

#### 4.4 加大技术管理力度

建筑工程施工过程中,各项施工技术都需要按照

各自的操作流程进行作业。要想确保施工技术正确应用,首先就要求施工人员清楚地掌握各项施工技术的具体操作流程。例如,在采用钢筋连接技术时,要先根据施工要求选择合适的钢筋材料,确定钢筋的规格及质量等,并重点关注各钢筋的连接点。只有做到上述几点,才能确保钢筋连接技术操作无误,发挥出应有的作用。由此可见,技术管理的重要性不容忽视。在建筑工程施工作业中,首先要对施工现场进行规范化的管理,其次要全面规划具体的施工作业流程,对施工流程进行规范化管理。另外,施工人员要对各施工环节进行全面检查监督,确保工程质量达标,以保证施工过程中不出现严重的突发事件,从而确保施工项目在预定的工期内顺利收尾。

#### 4.5 加大技术监督力度

监督工作是确保施工作业有序开展的前提保障,也是各施工技术得以优化的重要基础。根据我国建筑行业发展现状,制定科学、完善的技术管理监督制度迫在眉睫,能有效保障技术管理工作的全面落实,从而对整个施工作业进行规范化的监督管理。监督工作不仅关系到建筑工程的施工安全及成本,还对工程质量有直接影响。另外,针对技术管理工作采取有效的监管措施,能第一时间妥善解决技术管理中出现的突发情况,避免其影响正常的施工进度,让建筑企业以高效率的状态完成每一项施工作业。

### 5 结束语

为帮助建筑工程施工技术管理水平更上一层楼,需要从做好施工前期准备工作、管理组织体系的优化调整、管理制度的制定及监督力度的加大等方面入手,确保建筑工程项目工期不会无故延长,促进我国建筑行业的可持续健康发展,加快我国社会经济发展步伐。

#### 参考文献

- [1] 李朋委.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J].门窗,2019(15):56.
- [2] 唐海峰.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J].幸福生活指南,2018(21):23.
- [3] 朱文梁.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J].工程技术研究,2017(3):48.
- [4] 邓洋.探讨建筑工程技术管理中控制要点与优化措施[J].居业,2017(12):158-159.
- [5] 汪建,袁祎.探讨建筑工程技术管理中控制要点与优化措施[J].居舍,2017(35):17.