

进度管理在建筑工程管理中的应用

王世华

(绍兴高新技术产业开发区迪荡新城投资发展有限公司, 浙江 绍兴 312000)

摘要:按照目前市场、建筑项目发展的情况来看,建筑规模在不断扩大,其工程管理过程中的内容更加复杂,面临的考验和挑战增多,特别是项目规模扩大,进度也就会发生延长,如何开展进度管理成为相对重要的内容,其自身价值和实际意义突出。值得一提的是,既往注重建设的速度,想方设法缩短工期,导致其进度管理形同虚设,产生较多不足,这种现象可以满足项目建设需求,但是现阶段其本质上建设管理的难度加大、规模扩大,再继续运用这一模式容易出现较多漏洞、风险。应对这一情况,要尤其关注建筑项目管理中进度管理的重要性、价值性,然后对其现存问题加以深入分析,进而提出合适的管理方法和策略,避免相关工作出现问题及与具体需求脱轨。

关键词:进度管理;建筑项目;工程管理;应用方法;特点;要点;分析
中图分类号: TU722; TU71 **文献标志码:** A



在建筑项目建设的工程管理过程中,进度管理是相对关键的一部分内容,主要是因为这部分管理会直接涉及项目的建设经济效益,为总体的项目建设目标实现以及经济效益等方面提供保障,提供关键性的支持,而且还会与质量管理和安全管理高度相关。这种密切联系,尤其突出进度管理的重要性,证明进度管理是所有建设活动之中最为核心的内容,也是整体建设管理时尤其要关注的管理要点。由这方面的特点也可以进一步得知,在总体管理过程中进度管理会对此类工作带来关键性影响,需要对其具体特点和应用优势做充分认识,明确相关工作自身的必要价值和核心意义。

1 进度管理的影响及特点

进度管理本身强化总体建设的规范性、计划性,能够合理地安排和部署总体建设工作,并提高建设方面的效率,让自身的经济效益得到提高,同时也提升自身在行业领域和产业领域内的竞争力,实现对成本方面的有效控制,避免出现经济方面的损失,并逐步提升投资收益^[1]。特别是现阶段,按照项目建设发展等方面的情况来看,目前阶段建筑建设的规模在不断扩大,规模扩大之后,所使用的技术逐渐增多,材料也逐渐复杂,所涉及的经济投入也会逐渐增多,对人力、物力和工艺等方面的需求不断提升,如果没有合

适的进度管理方面支持,势必会带来较多的不利影响,甚至是很大程度上的经济风险和建设风险。相应管理在具体进行落实的过程中,各类规划可以指导建设活动的开展,并充分根据施工单位具体情况提出建设进度的要求,促使建设的效率得到提高,能够保障在限制时间内完成工期任务。同时在市场蓬勃发展的过程中,建设企业和相应的项目在通过有针对性的进度管理之后,可以将成本等方面控制在一定范围内,避免其建设受到较多外界因素的干扰,能够充分考虑各类因素造成的影响进行针对性和规范性的管理,然后让项目的建设开展更加顺利,避免出现建设方面的问题,也可以进一步提升自身在行业领域内的竞争力。在成本控制和经济收益方面,有针对性的进度管理可以避免出现成本浪费,将人力、物力的消耗和财政方面的消耗加以调节,避免出现消耗增多或者一味强调效率而不关注成本支出的问题,寻求质量、安全和成本及进度之间的平衡点,尽可能地达到多方面的平衡。同时现阶段规模扩大之后,建设周期相对较长,那么详细的进度管理,可以有效地降低成本损耗,从而提升投资的经济效益,为自身企业品牌和项目品牌的树立提供支持,也为社会发展和地区经济发展提供支持。

综合来看,此类工作本身就具备一定的重要性和

特殊性，是总体项目建设管理中不可或缺的一个环节。但在现阶段建设规模扩大之后，相应的管理模式问题就更加明显，这些问题一旦出现，会对总体的管理效果产生威胁，因此需要对其具体特点进行充分认识，然后根据问题进一步提出有针对性的干预策略和方法。

2 进度管理常见问题

2.1 进度规划与执行问题

进度管理过程中最为关键的一个环节就是对各类进度计划进行相应的编制，然后在后期加以执行，但各类因素所导致的进度规划与执行问题的频频出现，让相应的规划缺乏全面性和权威性，最终管理的效果也面临一系列的的实际性问题，导致最终管控成效出现不足，进度管理甚至容易出现规范化不强和管理失控的现象^[2]。出现这一问题的根本性原因是关注程度不足以及规划、执行中没有充分考虑多方面影响因素呈现的关联性。在长期实践过程中进度的规划都容易出现经验不足所导致的错误。由于没有充分考虑到每一部分内容综合起来对项目建设所带来的影响，缺乏现场调研和根据实际进展情况而进行编制的规划，导致相应规划没办法为现场建设提供指导。甚至在进行规划初期，由于不清楚后续的建设情况和经验不足，会在编制过程中借鉴和套用其他项目的建设进度规划，导致其规划没办法适应实际建设需求。

从本质意义上来说，进度规划要起到一个可执行的作用，为总体建设提供指导，而在实际执行的过程中，由于前期的规划缺乏应有的规范性和实际性，现阶段在具体建设时也容易导致不严格按照进度规划要求施行，出现计划与执行方面的脱轨理论，与实际方面的不匹配造成严重的不利影响，对后续建设效果带来威胁，甚至容易导致质量和安全方面出现较大的问题，对其建设成本的投入带来威胁。

2.2 建设环节反馈问题

建设进度的规划和执行，需要根据建设环节方面的特点进行相应的反馈，然后按照实际情况调整相应的建设方案，以便满足建设的特异性需求，但目前值得一提的是，这种管理的动态性和反馈性机制还有待进一步调整^[3]。以上现象的出现直接威胁最终的建设质量，对其总体的建设有效性和进度管理的有效性产生威胁，在长期进行建设过程中，特别是现阶段建设规模扩大之后，建设的环节增多，就需要进行多方位的

调整和持续性的反馈，利用立体化和全面化的制度保障进度实行情况和规划情况高度贴合，并根据实际需求调整相关规划，以便在不同情况下都能做出更好地促进建设效果优化和建设进度优化的选择。但目前来看，总体建设环节反馈缺乏双向的机制，各方面缺乏有效的沟通，在具体建设时也会面临较多问题，计划的实行缺乏反馈，反馈之后缺乏处理结果，没办法进行及时的调整和进度情况的了解。

2.3 管理内容问题

进度建设规划与其他规划存在一定程度上的差异，其本质上有管理方面的变动性和灵活性，受到不同因素的影响，就容易导致最终管理出现一定程度上的改变。如果在具体管理时没有按照实际情况调整相应的管理方案，或者在管理时就缺乏灵活性和变动性的观念与意识，那么管理内容自然会出现较多问题^[4]。进度管理需要有相应的管理原则，并在一定的原则下合理地根据后续反馈情况有针对性地调整管控方案，以便于更好地进行进度方面的管控。但是目前可以发现的是，管理内容要么过于松散，要么过于紧密，导致其实际情况没办法高度贴合相应的计划，而管理内容也没办法按照具体实行情况进行动态性的调整。这与管理机制不协调等方面呈现高度的关联性，后续开展管理时还需要对其进行一定的调整，这样才能够取得更满意的效果。为了更好地促进最终管理质量的优化，结合问题提出有针对性的管理理念十分重要。

3 管理应用策略

3.1 合理进行进度计划编制与执行

管理过程中最为根本的就是进度计划，进度计划会影响后续的所有工作开展，因此合理进行进度计划的编制，并督促后期执行，是现阶段进度管理的核心部分，也是预防各类问题出现的关键性基础^[5]。此类工作本身就具备较强的前提性和关键性，那么后续在开展实际工作的过程中，需要正确认识到此类工作的价值，然后提出有针对性的方法，才能取得更满意的效果。值得一提的是，在具体进行管理时，尤其要注重质量和安全等方面的协调。质量与安全是最为基础的观念，所以在满足这些需求的基础上进行进度方面的压缩能够将成本管理控制在一定的范围内，然后提高其经济效益，发挥进度管理的价值和

意义。现阶段尤其要改变既往不足的思想观念,必须有良好的管理意识。这种管理意识需要具备应有的全面性和多样性,考虑多种因素,从设计阶段就进行有效的技术管理,并充分考虑自身项目所应用的工艺材料以及建设的规模。按照这些特点进行前期的计划编制,才能够取得更满意的效果,以便于前期的合理编制和规范性的落实,让后续所有工作都得到有效管控,采取正确的管理意识,选择合适的管理方法,保障各类规划能够按照实际需求提出有针对性的管控方法,尽可能解决管理过程中的常见问题,考虑所有影响因素,然后进行系统性的管控。特别是在进行管理时,要注意多方面协调不同岗位的职责,确保能够将计划中建设活动的各个部门和各个岗位之间有效配合,然后让计划更加细化、全面地、有效地开展,以便在每一个环节都进行动态、有效的管理,对总体进度建设产生积极促进作用。

在相应规划执行阶段,主要的目的就是按照实际情况提出有针对性的监管方法,让其每一部分都得到有效管控,特别是在建设环节过程中,要与质量管理和安全管理高度结合,并结合成本管理等方面进行充分的协调。这种协调一方面有助于全方位执行相应计划,另一方面也有助于平衡其他的管理,让项目管理具备整体意识。站在项目整体健康发展的角度协调进度管理,让进度管理起到促进项目发展的作用。采用这样的方法,可以让进度管理的计划更加具备实际性,同时要及时进行评估,对所进行的建设环节进行分析,然后定期进行现场调研和检查,对不符合进度要求的部分,分析原因、进行整改,或者对总体的计划再度进行监管和评估,避免后续出现不可控情况。

3.2 注重全面协调

确定建设计划并在后续阶段有效执行之后,还需要强化在建设阶段之间的信息交流和彼此之间的沟通,要注重各方之间的平衡沟通,并按照建设活动开展的每一个环节与进度方面进行相应的交互,以便于后续所有工作可以顺利开展,最大限度地提升进度管理的全面性和协调性^[6-7]。这部分内容具备一定的实际性价值和关键性意义,在具体进行协调的过程中,还需要按照实际的需求进行一定调整。一方面要注重与建设环节之间的沟通交流,确保每一部分管理者可以按照建设环节进行的实

际情况得到第一手信息,然后提出管理策略。另一方面还需要注重进度管理的各个相关方面之间的交流沟通,每一个责任部门以及建设方等都需要进行相应的交流,尤其要注重平层沟通的方式,将相关信息迅速传递,并根据实际情况提出有针对性的策略,这样才能取得更满意的效果。

3.3 着重内容的细致性

管理内容需要具备应有的细致性,并在确保细致性的同时保障其内容的灵活性与全面性,尤其是在具体管理过程中,要对可能出现的情况进行预见性管理,在管理内容和管理方案之中做出调整,以便更好地发现问题并迅速解决问题^[8]。这部分内容尤其关键,在具体进行管控的过程中,必须根据实际情况,对各种可能发生的意外进行一定的预判,对可能出现的内容,在管理方案和进度管理过程中就加以分析,出现相应情况能够及时进行应对。

4 结束语

综上所述,进度管理对项目建设、项目自身发展来说有关键性的影响和不可替代的价值,还需要对其特点充分认识,然后进一步围绕相关问题着重进行进度计划的编制与执行,让管理更加具备协调性和细致性,满足实际管理需求。

参考文献

- [1] 白杰.建筑工程进度管理中全过程动态控制的应用对策浅析[J].建材发展导向,2020,18(11):2.
- [2] 倪愿.信息科技下建筑工程项目进度控制管理[J].建筑·建材·装饰,2020(6):56,73.
- [3] 李欣怡.进度管理在铁路建筑工程管理中的应用与研究[J].太原铁道科技,2020(3):3.
- [4] 王红友.进度管理在建筑工程管理中的重要作用[J].智能城市,2016,2(12):315.
- [5] 赵剑.全过程动态管理模式在建筑工程质量、进度及成本管理中的有效运用[J].中国住宅设施,2021(9):2.
- [6] 张一薇.进度管理在建筑工程管理中的重要性分析[J].建筑与装饰,2021(23):3.
- [7] 王本晟,高腾,马腾.P6软件在建设工程施工进度管理中的应用[J].陕西建筑,2021(3):4.
- [8] 陈本员.进度管理在建筑工程管理中的重要价值[J].智能建筑与工程机械,2021,3(8):3.