

建筑工程监理的作用及优化措施分析

苑旭明

(山东港通工程管理咨询有限公司, 山东 烟台 264000)

摘要: 伴随建筑领域体系的革新及规范的逐步完善, 市场竞争日渐剧烈, 特别是由于海外诸多建筑业准入机制及规范标准的制约, 对国内建筑领域发展标准提出了新要求。所以, 一定要采取高效的对策强化业内监管, 如此方可确保建筑工程质量获得最优发展。另外, 应全面意识到建筑工程监理工作的重要性, 同时融合工程监理工作现状, 寻找高效控制对策, 继而促使建筑领域可持久、稳固、良性发展。

关键词: 建筑工程; 安全监理; 监理难点; 控制对策

中图分类号: TU712.2 **文献标志码:** A



在建筑工程的发展过程中, 有效地控制监理工作质量, 能提升现场施工的施工安全以及整体的工程质量。在执行监理工作中存在很多问题, 首先是监理管理制度以及监理工作人员自身的专业水平问题。如今越来越多的人开始重视建筑的质量以及建筑工程结构的多样化, 这导致建筑行业的建筑工程难度上升。为有效促进建筑行业的发展, 保证建筑工程项目质量、造价、进度及安全生产实现目标控制, 监理在施工现场的管理工作不可或缺。

1 必要性及价值

众所周知, 现代建筑工程项目具有投资规模大、施工工艺复杂、建设周期长等特点, 其施工建设涉及大量资金、资源、劳动力的投入与消耗, 任何工程施工环节的开展都离不开完善、严谨的监督机制^[1]。监理作为拥有相关资质的第三方, 能针对建筑工程项目开展独立的监督工作, 根据项目合同、设计图纸、相关法规制度对项目施工过程进行监督、评估。监理工作贯穿项目施工全流程, 提高监理水平有助于建筑工程施工质量达到设计要求, 同时兼顾施工过程的安全管理、造价控制、进度管理, 且对有序推进绿色施工管理有积极的意义。无论是从业主利益、施工方权益, 还是从现代社会稳定有序发展的角度来看, 建筑工程的监理工作肩负重要的责任。但是, 由于现代建筑工程建设规模越来越大, 涉及的技术、工艺越来越复杂, 传统监理工作理念和机制已无法满足现代工程的施工管理需求, 导致监理工作中出现一些问题, 这需

结合现代建筑工程的施工管理现状和趋势, 对各类问题进行深入分析, 并通过改良监理方法、升级相关技术等方式, 提高监理水平。

2 建筑工程监理工作中常见的几个问题

2.1 重视程度不足, 缺乏科学认知

从监理单位的角度来讲, 部分监理从业人员对自身工作的重要性缺乏科学认知, 认为在实际工作中只需要走好流程就行。而部分建筑工程业主单位、施工单位也对监理工作不重视, 导致其不能很好地配合监理单位工作。重视程度不够导致很多监理单位在监督工程施工时采取的工作机制、方法十分落后, 无法充分发挥监督作用。

2.2 施工单位内部组织体系建设欠缺

部分施工公司不能切实履行施工制度, 进而致使建筑质量出现问题。同时, 在施工公司内部缺失健全的监督管理体系, 这样会因责任不明确而致使建筑质量及人身安全问题。此外, 在人力资源配置上也存有不足, 技术部的工作人员与施工人员未实施高效、优质的沟通, 公司内部也未对这些机构明确责任分配及督促, 使设计图纸上的要求很难获得实施^[2]。另外, 一些施工公司为节约成本而雇用经验匮乏的工作人员实施操作, 最后让建筑工程在施工中留有隐患, 使建筑质量得不到保证。

2.3 施工监理制度有漏洞

从当前房屋建筑的施工情况来看, 施工单位需要制定完善的监理制度, 将监理制度有效落实到实际施

工中,并根据施工现场具体情况采取合适的措施,提高施工质量。现在房屋建筑施工监理制度还存在漏洞,未能很好地落实到实际施工中。部分工程施工期间因为虚假投标导致施工质量得不到保障,所以建筑单位技术人员需要严格按照施工要求施工。在实际施工过程中,有的施工人员没有根据设计图纸完成施工,所以要制定科学的施工方案,确保所有工序有序进行。现在的招标投标管理工作仍需不断完善,部分工程在反复转包后才由工程单位负责,所以施工的难度也会相应增加。随着社会的发展,人们对房屋建筑质量要求有所提升,施工单位为保证施工质量,有时会导致施工进度变得缓慢。现在的监理制度还不够完善,监理单位需要根据实际情况制定有针对性的解决办法。施工时发生质量问题,没有办法确定主要责任承担人,则会影响工程的质量和施工单位的经济利益。施工单位施工效率低下会导致房屋建筑施工进度缓慢。现在的监理制度还有很多地方需要改进,而且有的监理人员为谋利,不按照施工要求完成自己的监理工作。施工现场是监理人员重要的监管场所,施工人员要严格按照设计图纸完成施工,不仅可避免返工,而且还能减小施工成本,对提高施工质量和经济效益至关重要。

3 建筑工程监理的优化措施分析

3.1 做好施工前的安全监督

在施工准备阶段,监理工作主要是对施工计划的审查以及对施工安全性的评估和验证。在施工前,监理人员应对施工现场周围的实际环境进行全面调查,并将理论与实践相结合,确保施工计划更适合指导实际施工。监督部门应根据实际情况和施工计划,制定安全措施和实施监督的规则,指导具体的监督工作,科学分析施工计划和图纸评估施工计划准备的总体质量,并重新检查以确保无错误。同时也要记录和检查防护设备的质量,严格监督并确保施工安全。施工之前应对安全机制进行标准化,确保各种规章制度的完善,以便后续的管理工作顺利进行。

3.2 提高交流沟通工作效率

建筑工程监理不仅需要靠前监理,更要及时通报监理成果,满足各方面对工程建设信息的需求。首先,监理部门应加大与各方面的沟通工作,保持监理信息传递渠道的畅通,将监理报告传递到各方面,协调各方面与工程建设相关事宜。其次,监理方还要预判工程风险隐患,在辨明问题性质的基础上及时加强

与相关方的交流沟通,尽量维护好各方利益,本着对工程质量负责的精神使用针对性监理手段。再次,监理人员应完善信息传递机制,重视采用信息化的监理报告传递办法,按照国家相关部门要求和各方面需求进行个性化监理信息服务。最后,监理人员应完善协商沟通机制,实现各方面的定期沟通,促进各方面定期对接,从而解决工程建设的风声隐患,切实发挥监理方的积极作用。总之,监理工作既要保持公平、公正,又要提高服务意识,重视加强施工现场的审核,保证监理工作顺利有序进行。

3.3 工程监理在施工过程中的成本管理

在建筑工程成本监理过程中,工程项目很难保持理想的建造过程,从预算的层面进行管理管控。为进一步进行成本资金的有效管理,首先,监理人员需要对施工的成本进行分析,对建筑工程各阶段的成本支出进行分解,对比各阶段资金的投入与成本计划,判断是否存在偏差。如果产生偏差,则需要对偏差的原因进行分析,制定相应的补救措施。其次,监理人员要以施工图纸和相关的规范为依据进行监督管理,在施工过程中减少返工和增加现场的签证。在支付申请过程中,监理单位应按照施工合同约定的方法,以实际已完成的工程量为依据,办理支付款申请和结算申请^[3]。

3.4 做好现场监理,强化协作沟通

针对建筑工程的现场监理工作而言,监理人员需要从技术和管理机制等方面,形成一套多方协作、沟通的工作体系。在该项目中,监理单位和各环节施工负责人及管理人员应充分合作,在质量、造价、安全、环保等管理环节,形成现场全覆盖、动态化的监管模式。监理人员应对组织相关人员进行现场巡查,及时发现存在的风险行为或现象,协助相关责任人进行自查、自纠。同时,结合现场监控视频、信息化的审批渠道,对现场施工流程进行把控,确保所有环节符合规范要求。例如:在工程材料的现场监理方面,监理人员基于对工程材料供应合同、设计图纸、施工图纸等材料的全面了解,对各类工程材料的入场、储存、领用、施工流程进行监督管理。严格做好工程材料的质量检查,同时从造价控制的角度监督其是否存在材料浪费的情况。对发现的问题及时通过线上渠道与相关责任岗位或单位进行沟通,做好责任管理。显然,在建筑工程施工现场的监理方面,需要通过多方

协作,采用合理的方法,利用有限资源优化管理,充分发挥现场监理的作用。

3.5 执行监理现场质量管理计划

执行阶段是监理现场质量管理方案和计划落实到实际管理过程的核心阶段,也是保障房屋建筑工程质量的关键阶段,是监理现场质量管理计划从制定到实践的过程。应按照计划的内容,采取有效的措施进行实践。对房屋建筑工程而言,其施工质量是可以设计的,通过对监理现场质量管理相关信息的综合处理和利用,形成科学的计划和决策,可保障监理现场质量管理的措施和相关制度落实到实际施工中,提升施工效率、质量,降低施工成本。在具体监理现场质量管理计划执行中,需要对房屋建筑工程施工现场的实际情况进行检测和测量,检验目前的施工进度是否在计划范围内,以及两者之间的差距,及时调整施工方法。加强监理现场质量管理,缩小计划和实际计划之间的差距,保障施工任务顺利完成。

3.6 对房屋建筑工程开展检查验收

进行质量控制可以快速发现施工过程中的具体问题,并结合实际情况采取科学的解决方案,提高施工质量。施工监理控制工作要根据相应的原则进行,所有的施工环节都需要在上一个施工环节验收后才能开始。房屋建筑工程的质量受到社会各界的关注,其不仅影响施工单位的经济利益,也关系居住人群的人身安全。施工单位应制定完善的管理工作方案,严格约束自己,达到标准要求后填写工程报验单,并上交给有关部门,经批准后安排专业的监理人员对施工情况进行报验。监理人员确定达标后,施工单位才可以进行下一步的工作。监理人员一旦发现施工隐患或者施工问题,需要立刻要求施工单位停工进行返修^[4]。当实际施工和设计图纸存在不符情况时,监理人员要及时和设计人员进行沟通,把施工现场的变化告知设计人员,并根据情况做出整改。

3.7 完善监理工作框架体系

监理工作是一项专业性、规范性、精细化极强的工作,需要在各方面密切配合下提高监理工作的质量。为此,工程项目在聘请监理方时应严格审核监理资质,保证监理方具备从事相关工作的资格。要求监理方拟定具体的监理工作方案,细化具体的监理流程,根据工程项目制定监理制度,明确具体的监理分

工,保证监理工作具有实效性。应科学把握监理的项目,合理控制质量、监管进度、控制成本,做好安全监理工作,开展好综合性监理工作实践,明确阶段性的工作重点,全方位监理,并把握好具体工作需要,推动监理工作的顺利实施,实行对建筑工程项目完全质量控制和进度控制。

3.8 工程监理在施工过程中的进度管理

建筑工程的进度控制,不但确保建筑项目按时交付使用,也影响国民经济的发展。因此监理人员要加强建筑工程施工过程中的进度控制,运用科学的方法和手段,采用现行的网络计划技术,并结合计算机应用软件对计划进行动态的控制。对计划的执行情况跟踪和检查,需收集实际施工过程中的有关数据,数据应真实、有效,能如实反映施工过程。加强建筑施工过程中进度控制的风险管理,考虑施工过程中的风险因素及其对建筑工程的进度影响。当进度计划产生偏差时,监理工程师可每月或每周定期组织召开进度控制的协调会,以解决工程施工过程中造成进度偏差的问题,利用现有的资源和可行、有效的方案进行纠偏,确保进度计划得以实施。

4 结语

综上所述,现代社会发展快速,建筑工程的投资建设规模越来越大,涉及的管理要素越来越复杂,监理工作的开展面临诸多困难,在实践中也暴露出一些问题。为此,监理单位应积极更新监理工作理念,联合各个单位做好多方协作,提高组织设计水平,构建覆盖项目全生命周期的精细化管理机制的工作。在此基础上创新方法、升级技术,建立符合现代建筑工程施工建设管理特点的监理机制,有效发挥监理职能作用,为推动建筑工程质量、进度、安全、造价乃至绿色施工管理水平的提升做出贡献。

参考文献

- [1] 梁逸民.关于房屋建筑工程监理现场质量管理的研究[J].建筑技术研究,2021,3(12):77-78.
- [2] 林传德.房屋建筑工程监理现场质量管理对策探索[J].建筑技术开发,2021,48(20):139-140.
- [3] 杨树榕.房屋建筑工程监理现场质量管理研究[J].建筑技术研究,2020,3(9):38-39.
- [4] 潘斌剑.简析房屋建筑工程监理单位项目质量管理实践[J].现代物业,2021(23):93-94.