

# 提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究

刘晓建

(北京市燕顺保障房住房投资有限公司, 北京 101300)

**摘要:** 随着城市化建设和发展水平不断提高, 人们对建设项目的要求相应增加, 对建设工程的施工质量要求越来越高。项目管理与施工质量控制是一个复杂而系统的过程, 但同时由于工期、成本的原因, 对施工技术、建设项目的管理和实施有多样化的质量要求, 因此, 想要保障质量管理与控制工作的有效推进, 就必须做好质量管理活动, 确保管理工作有效落实, 以保障整个工程项目的顺利开展。基于此, 本文主要分析提高建筑工程管理及施工质量控制的策略。

**关键词:** 建筑工程管理; 施工质量控制; 策略  
**中图分类号:** F253 **文献标志码:** A



## 1 房屋建筑工程质量管理概述

质量管理作为房屋建筑工程项目建设中的一项重要内容, 具有一定的随机应变性和多变性特点。应对施工项目质量管理不断实践和总结, 积累施工现场管理的经验, 为施工现场管理提供切实可行的途径。首先, 现场管理应结合工程建设的特点, 如工程规模大、施工复杂、施工周期长, 遵守建筑法规和设计的需要, 合理使用建筑材料、人员和机械设备等。在施工现场, 加强对各个环节施工质量的控制, 有利于确保项目施工在合同规定的期限内圆满完成。其次, 施工工程的质量、安全及进度与现场管理密切相关, 因此, 必须充分规划现场管理, 并根据实际情况进行必要调整。借助现场监管检查工作来发现施工过程中存在的问题, 从而有针对性地消除影响施工速度和质量的不利因素, 最终消除施工隐患。加强现场施工管理, 能在质量管理、安全管理、成本控制等方面发挥综合效益<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑施工工程现场管理的重要性

### 2.1 有利于保障工程施工质量

施工现场是直接建造工程结构的地点, 而施工现场管理就是为工程建设提供生产服务, 因此施工现场管理效果直接影响工程施工质量。工程质量关系到建筑工程使用性能和使用寿命, 只有确保工程的施工质量才能为工程的后期发展实施有力的保障。科学、规范的施工管理体系, 能预防和避免工程质量问题。科学地进行工程施工现场的管理, 能有效对工程施工的

关键环节进行技术上以及质量上的管理与控制, 最大限度地确保工程整体的施工质量。

### 2.2 降低工程成本

成本控制是项目管理的重要组成部分, 通过施工管理有效控制施工现场人员工作效率, 降低人工成本, 确保施工现场及时完工。例如, 项目管理可以根据技术需要和实际特点, 对不同管理人员及各施工工种人员进行岗前培训并进行恰当的工作安排, 尽一切努力解决人力资源浪费问题。此外, 借助对象的管理, 可以避免建筑材料的浪费, 在不影响工程质量的前提下, 提高周转材料的次数及对现场材料损耗的把控。还可以控制机械及设备的质量, 提高机械和设备的有效使用效率, 从人、机、料三方面降低建筑施工成本。

### 2.3 有助于建筑施工安全有序进行

建筑施工现场工序繁多、工种复杂, 需要用到很多大型设备; 另外施工中不可避免地会产生声、光、粉尘等各类污染, 影响周边居民正常生活。施工现场应加强安全文明施工管理, 全面收集整理施工现场常见的安全、环保问题, 做好相关管理措施和预案, 严格控制安全隐患, 在一定程度上避免事故的发生; 也要通过日常监督检查, 避免安全、污染等施工事故的发展, 确保施工任务安全有序进行<sup>[2]</sup>。

### 2.4 提升企业市场竞争力

建筑企业在市场上的竞争力需要通过优质、有效的管理来保证。对建筑工程, 首先进行招标、投

标,然后在中标后,必须订立合适的施工合同,接受科学、合理、经济的施工方案及施工组织设计,这些方案根据对象的具体要求和特点以及企业施工的方式和条件正式进入施工环节。从建设方的招标到建筑企业的投标及签订施工合同和正式开始施工等,每一环节都应受到良好管控。良好的建筑管控能有效地降低对象成本,选择合适的建筑施工方案和先进的施工技术,创造最大的经济和社会效益,对提高企业的整体竞争力具有积极的实际价值。

### 3 建筑工程管理策略

#### 3.1 有效完善好施工管理体系

建筑工程在具体落实的过程中,需要将传统的管理模式和现代的管理内容进行结合,创建更加科学和完善的管理体系。建筑企业在制定施工管理体系的过程中要了解工程建设的实际情况,构建精细化的管理制度,细化工程管理的內容,确保管理工作可以向精细化的方向发展,有效提高施工的质量和效率。在制定管控制度的过程中,需要将这些制度落实在一线作业中,不能仅停留在制定阶段,而且要随着不断实践磨合,对管控制度进行优化和调整。

#### 3.2 加强施工进度管理控制

(1)完善项目领导机构。在建立的过程中,要对项目的职能、规模等方面的内容进行制定,在管理中要提升办事的效率,根据岗位进行人员的设定,着重项目领导机构设定的科学性,确保对各个分项施工的有效分解。应明确施工目标,并实施责任制,确保组织施工措施做到位,进而提升项目的组织管理效果,提高施工效率。(2)在管理措施的制定中,要提升项目管理人员思想的统一性,确保进度管理目标的有效统一。在项目管理中进行动态管理控制,对工作进度进行有效的控制,并做好工序检查工作,确保材料及机械设备的有效供应,做好施工的安全防护,确保施工现场的安全文明施工,确保各个参与方都能完成施工进度目标。

#### 3.3 提升施工质量的监管力度

建筑工程的施工作业想要顺利进行,就要做好前期的准备工作。施工管理人员要对施工方案和施工技术进行研究探讨,深刻理解施工技术要领,并且明确施工目标。这些前期工作准备充足,不仅可以保障施工顺利、高效进行,而且可以为工程后期的收尾以及验收工作提供依据,加强施工现场的管理监督工作,确保施工目标的正确性以及工程进度的及时性,促进施工过程中各项工作严格按照相关规定有序进行,以保证工程的质量。同时,加强施工现场的管理有助于

提高施工人员的安全意识,以减少施工安全事故的发生。并且,也可以加强对相关施工设备的检修与维护,保证仪器设备的正常工作,同时保证施工的质量和施工的安全性<sup>[3]</sup>。

#### 3.4 做好施工成本管控措施

在管理过程中,不仅要分析工程成本,切实优化和降低合理成本,还要扎实工程建设,切实提高自身经济效益。应结合我国的实际情况,学习发达国家的管理理念、建筑程序,切实提高我国建筑企业的成本控制能力。有效的建筑成本管理能为施工质量提供充分保证。

#### 3.5 建立信息化管理系统

随着科学技术快速发展,建筑企业需要在工程管理中融入现代化信息技术,构建信息化的工程管理体系。借助这种方法不仅可以提升工程项目图纸准确收集与录入,同时还可以进一步强化工程管理的便利性。例如在过程中可利用BIM(建筑信息模型)技术来设计项目图纸。这一技术可以使图纸设计更加立体化,施工人员可以清晰且直观地看到工程项目的结构与分布,进而详细标注施工需要的材料与材料类型以及材料规格等多项信息。另外,在建筑工程项目推进的过程中,为清晰呈现建筑结构与建筑外形,需要有可以详细说明工程进度的图纸,信息技术能定期对施工图纸进行更新。

#### 3.6 加大施工现场风险防范与控制力度

建筑工程施工工程周期较长,并且施工难度大,在建筑施工工程中,建筑企业需要高度重视质量管理与控制工作,做好施工现场风险防范与控制工作,提高工程施工的安全性和稳定性。同时,建筑企业需要结合建筑施工工程的特点与建设要求,进一步完善施工风险管理制度,并且提高风险防范能力和控制能力。另外,为保证建筑施工工程顺利实施,并且保证工程建设的质量,建筑企业需要提高施工现场所有人员的安全意识和风险防范意识,做好工程施工的安全防护措施。施工人员应严格按照建筑施工工程的建设制度和标准,规范自己的施工行为,从而保证工程建设的安全。

#### 3.7 提高综合型管理人才培养力度

建筑工程工作人员要想推动整个项目以较高的质量得以完善,需要重视为整个项目管理工作的顺利开展,培养高素质人才团队,为后期质量的整体提高提供一定的支持。首先,建筑单位的管理层人员应不断地制定激励机制,以引进大量的高素质人才;其次,要利用定期的培训工作和宣传工作来加强专业技术人员的知识技能水平;最后,一定要善于总结实际的工

作经验和操作情况，与其他工作人员之间进行经验的分享和总结，从而在提高自身能力的前提下，帮助整个部门实现共同的提升。

#### 4 提高建筑工程施工质量控制策略

##### 4.1 提升施工质量意识

建筑工程施工人员和管理人员都必须具备高品质施工的质量意识，才能真正为推动后期工程效率提高和质量提高做出一定的支撑和保障作用。工程企业单位可以利用大量的宣传教育工作潜移默化地提醒工作人员质量控制的重要意义，然后给予工作人员定期的培训工作，在为整个企业带来一定经济成本利益节约的前提下，实现工期的顺利完成。同时，安全性也是整个施工过程中非常关键的环节，应借助质量意识的提高和安全性的保障，来综合推动整个工程质量的提高。

##### 4.2 提高施工质量要求

对建筑行业来说，工程质量是企业赖以生存和发展的基石。只有过硬的施工技术和良好的工程质量才能加强人们对建筑企业的信心，使人们对建筑企业的信任程度不断提高，从而不断促进建筑行业的发展。提高施工质量要求，可以有效改善施工和管理人员对工程质量的重视程度，企业对建筑材料的选择也会更加谨慎，更多地考虑施工材料的质量对整体工程的影响。同时可以确保在验收时减少返修工作的情况，确保按时交工，减少经济损失。因此，提高使用质量要求水平，可以有效提高建筑工程质量，稳定企业的发展，促进建筑行业乃至市场经济的稳定发展。

##### 4.3 构建施工质量管理体系

为了有效提升建筑施工工程质量管理与控制力度，建筑企业需要根据建筑施工工程的建设要求和标准，不断加大施工质量管理体系的建设力度，建立现代化、标准化和科学化的质量管理与控制制度体系，为相关工作提供重要机制保障。首先，在建筑施工工程中，建筑企业需要完善和优化相关制度，结合建筑工程的管理方案和设计方案，了解和掌握整个工程项目的实际情况。其次，在质量管理与控制制度的基础上，建筑企业需要明确管理责任，并且将管理责任落实到个人，实现对建筑施工工程质量的动态化管理与控制。最后，建筑企业需要将质量管理与控制工作全面落实到建筑施工工程的各个环节，在施工设备、施工材料以及施工技术等方面，把握质量管理的重点和难点，及时解决建筑施工工程中的质量问题。

##### 4.4 加强施工材料监管

(1) 在材料采购环节，有关部门要加强重视，严格按照采购清单的要求选购，同时，要对供货商的

资质和产品质量合格证书等资料进行审查。(2) 技术人员要根据材料的特性选择合适的方法来检测其结构和质量，还要仔细检查材料的表面与内部是否存在缺陷。这样有利于帮助工作人员更好计算材料结构的承载力，并且预测出施工过程中出现质量问题的概率。

(3) 许多材料都需要从其他地区运输，为避免材料在运输过程中受到损坏，要做好防护措施。(4) 在保管材料时，工作人员要综合分析材料的结构属性与使用性能，根据分析结果选择合适的保管地点，确保外界环境不会影响本身的功能。在进行材料的存储及堆放中需要按照合理的顺序进行，能根据材料的进场时间及批次做好材料堆放场地的摆放，避免气候或者人为因素对其造成影响，对一些较为特殊的材料要进行厂房的搭建，对其进行存储。在室外堆放材料也要做好防晒防潮的处理。

##### 4.5 做好设备管理工作

加大对设备的管理力度，随着科学技术的快速发展，建筑工程在向机械化和智能化的方向发展，大型设备和小型设备在未来的建筑施工中都发挥重要作用，这就需要现场的工作人员对这些设备进行有效维护和科学管理<sup>[4]</sup>。同时，建筑企业需要定期对设备进行检查和维修，构建更加科学、合理的维护机制，对一线作业人员进行培训，使他们可以正确操作设备，降低人为错误操作给设备运行所带来的负面影响。如果发现设备出现锈蚀应及时进行维修，避免给运行造成更大的影响，还要定期开展除锈和喷涂防锈漆等相关工作。

## 5 结束语

近年来城镇化建设发展速度加快，人们对建设项目的需求不断增长，相应的建设项目施工质量要求越来越高，针对房建工程来说，加强施工现场管理是落实质量控制的前提，为此，除了要摆正对施工现场管理工作的态度，还要推进施工现场管理策略及方法的创新发展，同步加强施工管理工作，以便提高施工质量控制水平，最终确保房建工程得以顺利进行。

## 参考文献

- [1] 辛晓平. 建筑工程管理与施工质量控制的有效策略[J]. 住宅与房地产, 2021(9): 162-163.
- [2] 熊伟. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 砖瓦, 2021(2): 133-134.
- [3] 张娟. 提高建筑工程管理及施工质量的有效策略[J]. 居舍, 2021(4): 159-160, 162.
- [4] 茆长坤. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 建筑技术开发, 2021, 48(2): 29-30.