

浅析房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施

涂伟伟

(阜阳市重点工程建设管理处, 安徽 阜阳 236000)

摘要: 在建筑工程的整个建设周期中, 施工现场管理始终贯穿其中, 同时内容方面与其他项目管理具有相辅相成、相互制约、相互联系的密切关系, 因此, 企业一定要加强对施工现场管理的重视, 为后期施工的顺利开展提供有效支撑。为此, 按照现代化城市建设趋势, 施工单位必须积极引入科学理念、先进技术, 不断优化和改进施工管理模式, 确保建筑工程质量满足现场管理需求, 积极培育专业性、复合型的技术管理人才, 保证建筑工程的质量安全, 推动建筑行业的持续、稳定发展。基于此, 本文主要分析房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施。

关键词: 房建工程; 质量控制; 施工现场管理

中图分类号: TU712.3 **文献标志码:** A



建筑业作为国内经济发展不可或缺的行业, 随着时代的发展, 其也面临一定的机遇与挑战。对此, 相关建筑企业需要积极做好准备, 根据工程和施工现场的实际情况, 采取最佳的施工方案与施工技术进行施工, 确保工程施工的质量与效率, 实现提高人民生活质量的目。因此, 为了满足我国建筑施工的相关标准, 施工单位在工程施工时, 应明确现场管理的重要性, 依照实际建筑工程内容进行调整, 从根本上进行工程效率的管控, 强调管理工作的重要性, 这样不但能降低外界因素所带来的不利影响, 同时为施工单位的经济发展带来积极影响^[1]。

1 施工现场质量控制的重要性

当前, 新技术、新设备广泛应用于住宅建设领域, 施工过程日益复杂, 这就要求提高现场管理质量。管理者应及时发现并汇总施工现场的重大问题, 然后制定执行计划, 确保工程状态及工程进度。施工现场的管理效果直接影响建设工程的质量和效率, 改善施工现场管理效果对提高建设工程管理质量具有重要意义。

建筑工程施工过程中应运用科学、有效的管理方法及施工技术, 用以强化现场管理水平以及提高项目质量, 实现工程质量控制的目标, 使其能持续发展。在房建工程中加强质量控制, 突出施工现场管理的重要性, 这样才能为房建工程的顺利完工奠定基础。有

效的质量控制能保证房建工程应用适配的器械设备、优质的建材资源, 从而以低成本达成高目标, 在此过程中, 还能加快房屋建设完工和技术进步, 这对宏观市场经济发展至关重要^[2]。

2 建筑工程施工现场管理现状

2.1 施工管理制度不完善

针对建筑行业而言, 部分新旧技术在不断交融, 但是存在施工管理理念滞后或不适应新施工技术的情况。这主要在于施工现场管理制度不完善, 施工单位对施工现场管理制度的重视程度不足, 没有对管理模式进行深入分析。在现场管理过程中管理水平有待提升, 对建筑材料及设备等的管理没有制定有效的管理制度, 导致其存在随处乱放的情况, 施工现场环境得不到改善, 进而导致资源的浪费, 这样会制约建筑行业的发展。

2.2 材料管理不合理

由于施工技术较强, 各施工环节也较为烦琐, 在具体施工中问题频发, 如存在材料短缺、材料存放不合理等问题。因为建筑工程规模较大, 材料种类较多, 若材料存放不科学, 必然会影响正常施工。比如, 材料随意堆放、分类不合理等, 材料与材料互相影响, 材料性质出现变化, 导致材料不能正常使用。

2.3 管理方法不合理

建筑工程施工过程中，通常把工作重点放在提高经济效益上，致力于减小施工成本，不注重施工技术和施工质量的管理。我国施工单位在房屋建筑施工管理过程中，一般采用的是委托管理模式。然而，这种管理模式往往会出现比较复杂的问题，例如：项目管理内容不完善、项目管理手段比较落后、项目责任人不明确等，这些问题都会对项目的整体施工质量造成负面影响。

2.4 环境污染

当前，环境污染问题已成为困扰国内建筑行业的难题，同时对人们的生活造成危害，对社会的可持续发展也产生较为不利的影响。房屋建筑工程施工会造成光污染、噪声污染、空气污染等污染问题。目前噪声污染是社会较为关注的污染问题，也是当前我国施工单位在进行房屋建筑质量管理时所关注的重点内容。对居民生活而言，噪声污染是影响非常恶劣的污染问题，不仅会对人们的身心健康造成危害，还会给社会发展造成负面影响。

2.5 安全管理意识缺乏

施工安全作为施工能正常运行以及确保工程安全有序的关键因素，如果在施工过程中发生安全事故，不仅会造成严重的社会影响，还会影响整个工程的过程效益。由于管理问题，部分管理人员对安全防护和安全管理意识并不重视，甚至有些施工场地还存在施工人员在施工期间不戴安全帽的情况。这种情况不仅会给工作人员带来安全隐患，如果发生安全事故则会造成严重的人员伤害甚至死亡，这对工程的社会效益、进度和经济都会带来巨大损失，也会影响施工企业在社会上的形象。

2.6 施工人员素质不高

建筑工程施工过程中，由于施工人员技术水平存在差异，加上技术人员数量较少，部分建筑从业人员是农民工，其文化程度不高，未接受过专业化和系统化的学习，对建筑工程的专业技术知晓度较低，部分是凭借自身经验进行建筑施工。部分从业人员的施工技术只达到初级水平，有的甚至低于初级水平，整体施工人员的素养不高。对庞大的农民工队伍而言，缺乏专业性、技术性的施工人员，是影响现场施工管理的重要因素。

3 房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施

3.1 健全相关管理制度

为有效保证施工现场管理工作的稳定开展，建筑

企业必须对施工现场的管理制度进行全方位完善。第一，完善监督机制。为确保各项工程的顺利施工，建筑企业需要组建监督部门，同时完善健全监督机制对施工的各个环节进行全面监督，以此确保施工不会出现较大问题。第二，完善奖惩制度。为提高施工人员的施工水平以及施工的积极性，建筑企业可以采用奖惩制度激励施工人员进行施工，由此来达到提高施工质量的目的。

3.2 制定科学的施工现场组织计划

科学的施工现场组织计划是管理人员高效完成施工现场管理工作的保障。为此，设计人员与策划人员在正式施工前，应全面调查当地市场与施工现场的实际情况，并根据调查结果和招投标的具体内容科学制订施工现场组织计划。此外，设计人员还应全面、深入地勘测施工现场的地质条件，为施工现场组织计划的制订提供科学依据，确保其具备一定的可行性。同时设计人员应在明确各项施工技术优缺点的基础上，优化施工现场组织计划，以便更好地突出施工重点^[3]。

3.3 健全施工质量管理体系

建筑施工质量管理过程中，需要按照实际情况建立完善质量管理体系，同时通过合理的手段进行精细化、精细化管理，确保该体系得到有效落实，保证后续工作的有效开展。在此期间，施工单位必须明确工程监理在整个施工过程中所扮演的角色，保证施工全过程都在工程监理的监督范围内。施工单位还要将施工质量管理体系与相关法律法规相联系，对其进行调整，提升质量管理的效果，促进施工单位的发展。不仅如此，施工单位在房屋建筑施工安全管理的过程中，要根据具体施工程序进行资源管理。

3.4 加强工程材料质量控制

施工企业要针对工程情况优化施工材料管理理念和模式，根据工程概况和建筑面积，及时改进材料采购流程中的管理问题，有效控制材料成本。施工企业要重视施工材料的采购和质量，加强各部门的协作，建立健全材料信息化管理体系，确保所有材料进出都实现信息化管理，及时消除潜在问题，减小因人员因素产生的不利影响。对材料管理人员定期开展培训，让他们掌握库存管理、成本预算计划编制等技能，同时强化他们的责任意识及安全意识，使其具有良好的职业操守，对施工材料存在的风险问题进行有效防范。

3.5 注重施工进度管理

建筑工程规模较大，整个施工周期较长，因此施

工过程中突发状况也很多,个别施工问题或外界因素都容易使施工进度发生变化。在施工进展很快的情况下,工期会缩短;而当遇到大雨、雷电等恶劣天气时,工期将延长。因此,施工单位要全面落实施工进度管理,帮助施工团队在短时间内高效完成任务,切实保证各项指标达到相应要求,使施工进度不会受到过多的干扰;同时明确投入相应的劳动力和机械设备,确保不会浪费资源。施工团队要结合工程检查的反馈情况调整当日或时间段的施工目标,为提高施工效率提供充足保障,确保各方面的资金都能在最短的时间内落实到位^[4]。

3.6 做好施工环境管理

建筑工程现场管理过程中需要保护建筑环境。施工不能危及居民的正常生活和环境生态系统,环境保护是施工现场管理的重要内容,落实工程建设的环保属性,符合绿色新理念。施工单位选用环保建筑材料,严格执行建筑工程标准,能有效提高工程质量。同时,施工人员要积极参与施工现场的环境教育,如此能提高施工人员的环保意识和施工管理效率。安全管理是施工现场管理的重要内容,为此,施工现场管理过程中应向施工人员传播安全信息,提高施工人员的安全意识。在开展安全教育以及落实各项安全预防措施的基础上,全面监管施工人员的安全信息,向全体施工人员发出预警。在安全教育方面,施工单位定期组织安全培训,通过视频等方式解决发生的安全事故,使每个施工人员都了解安全意识的重要性。

3.7 积极应用现代信息技术

随着信息化时代发展,如今智能技术越来越完善。为促进建筑行业的高速发展,在施工过程中,施工单位可以将现代信息技术与施工管理有效结合,以此来提高工作效率。信息技术具备较强的适配性与渗透性,适用于情况较为复杂的工程施工。信息技术能为施工提供更多科学、有效的帮助,比如,施工人员可以利用信息管理系统,对施工过程中的各项重要数据进行记录和整理。在绘制施工图纸时,施工人员也可以采用现代信息技术,比如,采用CAD(计算机辅助设计)技术录入、修改和整理施工图纸。施工过程中的操作数据、工程数据、材料数据等都是重要数据,数据量庞大,施工人员可以利用电子化信息存储的方式存储相应的施工信息。

3.8 做好安全风险管控

建筑施工管理过程中,施工单位应对施工人员进行培训,增强他们的安全意识,并对整个管理过程全

面监督,避免施工人员安全意识薄弱以及操作行为不规范引发安全事故,保证后续施工工作的顺利开展。在施工过程中,施工单位应根据工程实际情况建立健全安全生产责任制,同时将该制度落实到实际工作中。施工单位还应安排专业的管理人员对施工设备及施工人员进行管理。一旦发现安全问题,管理人员要及时进行处理,为施工人员的生命安全提供保障。此外,施工单位还应约束施工人员的施工行为,使施工人员严格遵守相关安全制度,并且确保施工人员在面对风险问题时能正确应对,避免安全事故的发生。

3.9 提升施工管理人员专业素质

建筑工程管理过程中,施工管理人员的素质水平直接关系到施工效率和质量,施工单位一定要重视对施工管理人员的培养,不断提高他们的综合能力,这样施工管理工作人员能及时、有效地解决工作中遇到的各类突发状况。另外,施工单位要定期组织专业培训,鼓励施工管理人员积极参与,不断拓展他们的知识面。同时,把培训和绩效考评挂钩,这样可以激发施工管理人员的兴趣,使其主动学习。为确保施工管理人员能将自身的专业知识灵活地运用到工作中,需要结合工程需求和现场情况等设计培训内容,并增加实操知识,这样能全方位提高人员素质,增强他们的临场应对能力。对人员的有效管理可以为企业培养更加优秀的人员,有利于企业的健康发展。

4 结束语

在社会经济不断发展的环境下,虽然建筑行业得到有效发展,但是面临的挑战也日益严峻,市场竞争日趋激烈。要想提高建筑企业的市场竞争力,必须加强建筑工程的管理。其中,建筑施工现场的管理很重要。加强建筑工程施工现场的管理可以控制施工风险,提高现场施工的安全水平,还能在实践中优化、改善项目设计的不足,降低施工成本。

参考文献

- [1] 蒋海波.施工现场管理在房建工程质量控制中的作用[J].城市住宅,2020,27(6):237-238.
- [2] 吴畴沐.房建工程质量控制中施工现场管理问题的探讨[J].河南建材,2020(5):73-74.
- [3] 崔晓辉.施工现场管理方法在房建工程质量控制中的作用[J].住宅与房地产,2020(9):121.
- [4] 王超.施工现场管理方法在房建工程质量控制中的作用[J].建材与装饰,2019(36):151-152.