

建筑工程概预算管理的现状和措施

李欣怡

(重庆建工工业有限公司, 重庆 402260)

摘要: 建筑工程概预算一直是施工企业控制成本的重要手段, 这项工作通常从施工项目的准备阶段开始。对建筑工程进行预算时, 概预算人员通常会根据企业的具体投资、承包商的实际能力和建筑工程的具体要求给出关于建筑工程成本的详细信息。这项工作最大的优势就是使建筑单位的经济效益最大化。同时, 如果建筑的每个环节都可以按照概预算进行, 工期和质量也都可以得到有效控制。

关键词: 建筑工程; 概预算管理; 现状; 措施

中图分类号: TU723.3 **文献标志码:** A



在现代建筑工程中, 概预算是项目中重要的组成部分, 对建筑工程有至关重要的影响。从某种角度来说, 概预算的科学性和合理性是控制建筑工程成本的重要依据, 可以保证建筑工程的低成本 and 高质量, 同时提高建设资源的利用率。然而, 在建筑工程的实际施工中, 概预算的应用还处于初级阶段, 这就要求施工技术人员重视概预算。在工程造价管理中, 重视概预算可以提高项目的经济效益, 保证建设的有序发展^[1]。

1 建筑工程概预算概述

建筑工程由几个子项目组成。在预算编制过程中, 既要考虑总体编制, 又要考虑分项工程预算编制, 全面掌握分项工程预算编制内容。对建筑工程各阶段的成本费用进行分析, 建筑工程预算编制为施工企业的进一步发展创造空间。施工预算编制的内容包括: (1) 施工项目预算编制首先需要考虑施工项目的设计资料, 在施工项目初期分析设计资料和设计方案, 充分了解施工项目的情况, 保证整个施工过程的合理性。(2) 建设工程概预算需要设置定额。定额的参考标准包括项目相关费用、使用的建筑材料价格和市场价格波动。分析预算编制的相关文件, 同时作为预算编制的参考内容。(3) 建设工程预算需要参考建设工程相关文件。分析和理解相关文件的内容, 为建筑工程的预算提供参考数据, 数据包括施工方案、施工进度、施工方法的应用方案等。从项目立项到建

设完成是个漫长的过程。整个施工过程涉及的内容很多, 需要运用专业的技术。建筑工程概预算的编制需要专业人员, 以便充分掌握建筑工程的相关信息, 提高编制的科学性。

2 建筑工程概预算管理的现状

2.1 建筑工程项目管理不够规范

建筑工程概预算在保证施工企业利润的重要措施, 所以每一项计算都必须非常准确。只有这样, 建筑企业的核心利益才不会受到损害。但在实际过程中, 建筑工程概预算不可能做到100%准确, 很多环节都存在瑕疵。比如在招投标过程中, 通常会出现虚标价格的问题, 容易引发连锁反应, 影响后续施工。同时, 由于建筑工程预算的不准确, 在建设过程中会出现资金短缺情况, 导致建筑工程的各个项目失去控制, 影响整体工期。如果工期受损, 资金短缺, 施工企业在银行的贷款利息会越来越高, 增加额外的成本, 造成经济损失^[2]。

2.2 概预算制度不完善

虽然建设工程概预算对整个工程造价控制非常重要, 但目前国内建设单位概预算编制标准不一。缺乏统一标准的概预算降低概预算对整个建筑工程施工成本的控制能力, 给建筑企业的发展带来不利影响^[3]。

2.3 施工设计变更比较随意

目前, 随意变更施工计划是工程无法顺利进行的

一大原因。在工程设计管理中，建设单位可以利用实际情况完成方案的设计和规划，非特殊情况下禁止随意变更方案。但是，目前国内部分施工单位对人员操作的规范管理力度相对较低。为满足自身经济建设需要，他们往往不考虑建设内容，只进行相应的工程，以求节约成本。这不仅会使整个计划无法有效实施，甚至会导致成本超支。对施工企业来说，为保证施工方案的顺利开展，要根据实际情况完成工程预算的调整和变更，避免后续工程内容受到影响。此外，在施工管理和设计过程中，施工企业还存在科学性和适用性不足等问题，导致整个管理工作无法有效实施，甚至影响整个建筑安装工程的质量^[4]。

2.4 工程数量的影响

施工预算涉及的内容很多，而且施工项目会被分成若干个子项目，每个子项目所使用的材料和施工设备都是不同的，建筑工程中存在很多不确定因素，同时给项目预算带来不确定性。施工企业要全面掌握工程量，加强工程造价管理。

2.5 概预算人员编制能力问题

建设工程概预算具有专业性强、技术要求高的特点。因此，概预算人员的综合素质和能力水平直接影响管理工作的效果。如果概预算人员的专业能力不足，在建筑工程预算编制中就会出现工作过于随便等问题，无法有效保证预算编制的效率和准确，预算编制的作用无法充分发挥。

3 建筑工程概预算管理措施

3.1 完善动态概预算体系

建筑工程概预算成本控制需要进一步完善动态概预算体系。在工程造价控制中，关键的方法是建立动态预算制度。分析动态预算体系，明确该体系是否符合当前建筑行业的发展，能否为建筑施工提供相对准确的市场信息。在此基础上，从价差角度分析工程建筑的实际情况，从整体上提高概预算在建筑工程成本控制中的作用。具体来说，建设单位应重视动态预算体系，同时完善工程造价的实际情况。在完善制度期间，概预算人员要全面了解工程建设的进展，多角度、多方位收集与工程建设相关的信息。根据材料、设备等的市场价格，做一个配额。针对费用的变化，进行细致的计算和管理，从动态层面合理调整项目预算，实现对工程造价的实时控制，使工程预算符合建筑工程的实际施工，提高概预算在施工项目成本管理中的应用水平。

3.2 加强工程设计过程的管理

对建筑安装工程来说，施工图是非常重要的，也是工程预算编制中不可缺少的内容。如果施工图设计过程中出现问题，不仅整个建筑工程的造价质量得不到有效保证，而且后续工程内容也会受到影响。为避免类似情况的发生，建设单位在工程设计和施工过程中，需要根据实际情况加强对工程质量的控制，通过合理手段完成招投标制度的实施和应用，强化定额管理，科学环保地优化施工方案，为后续工作打下良好基础。同时，在项目初期的设计和施工管理过程中，建设单位还会涉及施工方案的预算编制，这就要求施工技术人员对施工图纸有清晰的认知和理解，能根据实际情况调整编制内容，避免概预算重复，帮助管理者掌握当前项目进度，为项目成本计划的实施带来积极影响。

3.3 加强对市场材料价格的全面分析

建筑市场材料价格的变化很容易对预算编制计划产生影响，因此概预算人员有必要对材料市场价格进行调查分析，及时了解价格变化趋势，制定合理的预算编制方案，补偿工程造价与预算的差价。要做好预算编制，要有超前的思维理念。比如在预算编制过程中，要分析总结工程建设中的价格、设备等，了解市场价格变化规律，及时做出相关调整，保证预算编制的科学、合理和灵活。由于建材市场价格处于动态变化中，施工项目经理还需要积极应用大数据等技术手段分析建材市场各种数据信息，实时掌握建材市场价格，进一步提高预算编制水平^[5]。

3.4 严格控制工程量

在建设过程中，建筑物往往面临非常复杂的地质条件。在以往的建设过程中，由于资金短缺等原因，没有很好地完成地质勘探工作，直接导致最终设计方案与现场情况存在较大差异。在计算建筑工程预算时，相应的工作人员必须了解与建筑工程有关的所有设计方案和施工规则，通过这些数据估算建筑工程所需的具体工程量，然后与设计方案中给出的工程量进行核对。这种方式可以避免建设过程中的重复建设和遗漏现象。值得注意的是，在工程量核算过程中，如果发现提供的资料有缺失或与现场不符等情况，应及时上报，同时在第一时间采取相应措施。此外，建筑工程概预算人员在对建筑工程预算进行计算和控制时，应保证所有规划都是合理的，不能随意扩大或减小建筑工程，保证建设单位的经济利益不会受到损

害,同时保证建筑工程的质量。

3.5 加强概预算编制中计算机技术的应用

由于施工工期相对固定,任务环节相对紧凑,仅仅依靠单一的人工管理手段整个预算编制无法顺利进行,这样不仅工作量大,甚至会出现超算情况,对后续工作也会产生不利影响。在这个过程中,工作人员往往需要根据预算编制的要求进行定额计算,同时结合相关标准完成校对,由于耗时长,效率低,所以效果很难达到预期标准。为避免类似情况发生,建设单位可以在预算编制过程中利用计算机技术,从全周期的角度对投资进行估算和管理,确保竣工质量达到预期标准,同时对建设单位自身经济建设发展起积极有效的促进作用。为此,在项目管理过程中,建设单位往往需要根据实际情况深化建设内容。利用计算机技术和互联网管理,有效降低成本和人工工作量,实现整个工程造价的优化和管理,提高概预算的施工效率,减少风险因素,同时积极有效地促进整个建筑工程的施工质量^[6]。

3.6 重点审核方法

审计方法,可以进一步提高项目预算管理的效率。在重点审计方法中,审计工作主要是对建筑工程预算中的重点工作内容进行审计,不同于传统的全面审计模式。与全面预算审计模式相比,重点审计方法的范围相对较小,但重点和目标突出,可以进一步提高项目预算管理的效率。因此,在一些工程量相对较大、造价较高的项目中,造价预算审核具有很好的应用价值。因此,在建筑工程的预算编制过程中,项目经理还需要根据项目的具体发展情况,有针对性地选择审查方法。只有这样,才能保证各项概算的有序开展,对提高建筑工程概算管理水平也有积极意义。

3.7 有效提高概预算编制合理性

在建筑工程施工中,结合概预算对造价的影响,从提高概预算编制合理性的角度实现对造价的合理控制。建设单位可以科学编制概预算,充分发挥概预算作用,完善概预算,实现有效的成本管理。首先,确定施工方案价格。在概预算期内,建设单位要主动自觉地学习,明确概预算对工程造价的重要性,派专业技术人员到施工现场勘察施工环境,用综合分析法科学确定施工方案价格。建设单位应分析预算部门情况,从根本上保证概预算效果。其次,重视讨论。对已经制定的预算计划,根据施工现场环境和施工要求的变化,定期与专业技术人员进行相应的讨论,综合

分析施工技术成本,制定多个施工方案,同时对每个施工方案进行经济审计,及时发现施工方案中的预算问题,并提出相应的解决方案。最后,明确预算编制时间。在施工开始前,必须完成预算编制,使预算编制内容对施工期间的成本管理起指导作用。

3.8 最大限度地发挥监管职能

所有建筑工程都必须经过严格的审批和深入的可行性研究,同时确保工程造价的实际金额严格控制在规定的金额内,提高项目建设的经济效益。因此,要实现这一目标,必须充分发挥监管职能,加强投资限额控制,把握建设工程标准,强化设计深度审查,避免随意变更设计。同时,要加强各种成本因素的管理,提高预算编制质量和项目的经济效益,保证建筑工程的顺利完成。

3.9 提高建筑工程概预算人员的综合水平

建筑工程概预算编制比较复杂,涉及的内容较多,也应用到相应的建筑知识,这就要求提高施工概预算人员的工作水平。比如,建筑企业需要对从事预算工作的员工进行系统培训,从工作能力、专业素质等方面提高员工的水平。此外,要鼓励和激励预算人员积极学习相关专业知识,不断提高自身工作能力和综合水平。

4 结束语

概预算是建筑工程控制成本、获取利润的重要工作。因此,我们必须重视这项工作,找出日常工作中存在的问题,同时使用合理的方法解决这些问题。这样既能保护施工企业的利益不受损害,又能有效促进我国工程造价行业的稳定发展。

参考文献

- [1] 冉亚飞.建筑工程概预算编制对工程造价的影响与对策[J].建筑与预算,2021(12):35-37.
- [2] 周敏.建筑工程概预算编制对工程造价的影响[J].建筑技术开发,2021,48(23):101-103.
- [3] 龚彩菊.试析建筑工程概预算编制对工程造价的影响[J].投资与创业,2021,32(21):115-117.
- [4] 陈静.建筑工程概预算对造价影响及控制对策[J].内蒙古煤炭经济,2021(13):162-163.
- [5] 王婷.建筑工程概预算编制对工程造价的影响[J].江西建材,2021(6):283,285.
- [6] 陆莹.建筑工程概预算管理问题研究[J].企业改革与管理,2021(11):119-120.