

医院基建工程优化管理的路径探究

李春娜^①

(河北省儿童医院基建处, 河北 石家庄 050031)

摘要: 人民群众生活水平随着我国经济社会的高速发展而逐步提高, 同时人民群众对医疗服务质量以及医院基础设施建设的要求在不断提高。作为一项具有公共服务性质的产业, 我国各级别医院越来越重视自身基建工程的建设以及管理。医院基建工程的前期资金投入、工程质量以及施工完成后的项目维护等任务繁重, 急需拥有相对完善的管理制度。基于此, 本文将针对如何进行医院基建工程的优化管理工作进行探讨。

关键词: 医院; 基建工程; 优化管理
中图分类号: TU71 **文献标志码:** A



医院基建工程管理, 主要分为三个阶段: 一是在医院基建工程项目开始前的资金筹措和预算规划阶段, 二是在医院基建工程施工中项目施工情况的管理阶段, 三是在医院基建工程施工完成后的维护管理阶段。在这三个阶段中都可能出现各种影响医院基建工程管理质量的问题, 因此, 要想高质量、高标准地建设医院基建工程, 就必须在这三个阶段分别采取有效的规划和管理措施, 提升医院基建工程的建设与管理效果。

1 医院基建工程管理的现状分析

随着我国医疗体系改革不断完善和发展, 当前部分医院已经在其改革过程中抓住历史机遇, 医院内部的基础建设环境有较大的发展与提高。

1.1 医院对基建工程的投资力度越来越大

作为医院基建工程, 其主要目的便是改善医院的医疗环境以及病人的居住环境, 医院本身也愿意投入较多资金积极促进医疗设备的技术更新与换代, 从而保障患者可以得到更为贴心和方便的医疗服务。但是, 随着医院对基建工程的投入资金不断增加, 其对其资金的管理难度不断增加。

1.2 医院对基建工程的质量要求越来越高

随着我国医院总体基建工程管理规章制度的不断

完善, 以及医院管理与实施人员对医院基建工程施工意识的提高, 目前医院对基建工程的质量规划与管理是较为严格的。对医院这样的大型民生工程而言, 其建筑施工的质量与安全十分重要。

1.3 医院自身的基建工程实施难度越来越大

对医院自身而言, 其在进行基建工程施工过程中需要保证不影响医院自身的业务运行以及病人日常生活, 因此在实际工作过程中, 医院基建工程的施工周期往往较短, 其施工难度通常较大。由于医院本身的建筑规模偏大, 要想对整个医院的基础建筑设施进行升级或改良工作, 则需要重新更改医院总体建筑的规划与布局。医院基建工程施工工期较紧、难度偏大, 不利于项目施工单位在较短时间内保质保量地完成项目建设^[1]。

2 医院基建工程管理中存在的不足

2.1 医院领导对医院基建工程管理项目认识不够

在当前医院自身的发展阶段中, 部分医院领导对其自身医院基建工程的管理认识不到位, 导致在医院基建工程建设过程中容易出现前期价格预估与实际建造成本有所出入, 同时容易在具体的工程项目施工过程中出现突发问题。例如, 由于医院自身不够重视,

① 作者简介: 李春娜(1982—), 女, 汉族, 河北省石家庄市人, 本科, 中级, 现任职于河北省儿童医院。

导致在前期项目调研时没有确定有效的施工方案，在实际的建筑施工中也因此可能导致没有正确施工而不得不改变施工方案、增加项目资金预算、延长项目施工周期的情况发生。

2.2 医院基建工程的管理通常只注重项目实施阶段的管理工作

对医院基建工程的造价管理工作而言，医院监管人员以及项目施工人员往往只注重在实际的施工过程中对工程造价以及资金进行管理工作，而对项目本身前期的调研以及规划工作不够重视。有部分医院投资招标的项目在初始阶段只会请专业的咨询机构对其基建工程项目进行咨询和规划，而在此过程中咨询机构的工作人员无法全方位地了解项目预算估计、项目规划等，从而导致整个项目从一开始便存在隐患。在医院基建工程项目的设计过程中，需要相关的管理与规划人员从资金、技术、安全性等多个方面全方位地评估项目。然而，在实际的项目事前调研阶段，项目规划人员往往只考虑项目所用技术的先进性以及规划项目的完整性，却对项目实际的可行性研究不到位。

2.3 医院基建工程的采购情况不透明

部分建筑施工企业没有根据医院自身情况有根据地购买建筑施工材料，导致其所购买的建筑施工材料无法很好地适用于实际的建筑施工中，给医院基建工程的实际使用埋下隐患。由于医院建筑工程的采购情况不透明，同时缺乏有效的监督管理措施，导致实际的采购过程中可能出现资金用途不明的情况，增加投资预算^[2]。

2.4 医院基建工程容易产生质量问题

医院在进行基建工程的招标选取过程中，往往以供应商的出价作为重要的参考标准，从而导致供应商与建筑公司为中标而采取压低投资与所用材料价格的方式进行投标工作，这也导致在实际的医院基建工程施工过程中所使用的建筑施工材料不满足医院实际需求，在后续的实际使用过程中出现问题。同时，由于医院与各供应商以及建筑公司间采取的往往是短期合作方式，导致材料供应商与建筑公司更在乎眼前的经济效益，工程出现质量问题后无法及时得到有效的解决^[3]。

2.5 医院对基建工程招标建设的规划不明确

首先，由于医院自身对基建工程的认识可能不是很到位，导致其在准备招标的时候没有根据事实需要进行准备工作。其次，医院在寻找专业的工作人员进行项目规划时，也可能会由于各种原因导致立项方向

有误。最后，医院在使用不明确的招标计划进行项目招标时，建筑公司容易对表达不明确的招标内容产生不当的理解，从而致使整个建筑工程项目的准备有所不足。以上问题导致医院在不明确的招标规划下进行项目招标工作，建筑实施公司也在没有明确规划与指导的招标手册下制定建筑施工方案，这严重影响医院基建工程实际施工时的进度与成效，同时不利于建筑施工单位与医院监管人员在实际建筑施工过程中对项目工程做出有效的成本监管、项目施工进度把控工作，从而影响整个医院基建工程的工程造价与实施周期。

3 优化医院基建工程管理方式的方法

3.1 通过供应链的方式来优化施工材料采购流程

如今，新的供应链采购模式已经逐步取代传统的物资采购模式。基于此，医院管理人员应该积极建立建筑工程企业与物资供应商之间的供应链，实现信息资源与收益共享，从而形成完善的产业链体系。由此，医院、建筑公司和材料供应商将保持良好的合作关系，保证医院在进行基建工程时可以用更低的价格采购到高质量的材料，降低医院的建设成本，同时由于供应链的存在，医院可以减少原有的到处采购的所用时间，加快基建工程的建设进度，提升基建工程的工程质量，全面促使医院基础建设工程的施工效率与质量得到有效保障^[4]。除此之外，供应链的形成也可以避免建筑施工过程中出现质量问题而没有人去负责解决的情况发生，确保工程的高质量完成和后期可追溯。

3.2 实行有计划的高效物资管理工作

对医院基建工程而言，其在进行建设过程中所使用的建筑工程材料有很多，同时具有一定的不确定性。因此，医院工作人员和建筑公司施工人员进行建筑施工材料选择的过程中，首先需要事先对采购的材料进行分类，以此提高采购工作的效率。对医院基建工程物资管理工作而言，有两个方面需要重点关注：一是所采购建筑物资的重要性。对建筑施工材料与物资而言，医院需要谨慎地选择购买，同时管理的公司进行有效的物资存放工作。二是所采购建筑物资的风险。对自身风险较高的物资采购工作而言，医院需要选择质量好的产品进行采购，切勿贪图便宜选择不符合实际施工要求的材料，以免在后续实际施工过程中对项目施工造成安全隐患或不良影响。与此同时，不仅可以依赖人工进行物资管理，医院还可积极引进先进的物联网管理技术，以网络化的方式管理采

购的建筑施工材料及相关物资,确保每件物品都可以得到妥善的管理,避免出现如人工失误导致物资损坏的情况发生。

3.3 建立一体化的管理控制平台

医院要想进行有效的基建工程管理工作,不仅需要医院领导与业务人员加强质量管理意识、积极参与实际的建设工程管理,还需要医院本身建立一体化的管理控制平台。例如,医院可以引进一套管理系统用于各部门间的沟通与交流,同时保证业务人员在遇到问题时可及时通过上报的方式将问题反馈到领导层,由此在医院基建工程的开展过程中能及时有效地发现并解决问题。除此之外,借助一体化的管理控制平台,医院管理层能及时了解当前建筑施工过程中所使用的物资信息,同时进行实时性的物资采购与管理,实现经济效益最大化。医院管理人员可通过一体化的管理控制平台与建筑施工单位、供应商间形成透明的采购流程,在发现问题的时候及时进行处理,实现提高医院基建工程施工质量、减少医院基建工程投资成本的目的^[5]。

3.4 严格审查建筑施工的成本报价

由于医院基建工程量较大,同时参与施工的项目资源与人员较为复杂,因此,其工程本身具有不确定性,尤其是在建筑施工的成本报价环节,若没有专业的价格审查人员对其进行严格的审核工作,则很有可能导致实际施工人员乱改施工价格,造成医院与施工单位双重损失的现象。因此,为避免此种现象,医院与建筑施工企业的有关部门与人员需要及时做好建筑施工的成本报价审查工作,避免出现资金流动不明的现象发生。对医院基建工程的监管人员而言,其在进行审核和判断工作时,应深入施工现场,根据实际的施工现场情况从整体上对建筑施工所需要使用的建筑材料进行审批和把控工作,同时在此基础上对所需要的资金进行审批工作,排查不合理的项目建设费用与资金去向。对在医院基建工程建筑施工和后期维护工作中出现的贪污腐败现象,应及时处理,保证整个医院基建工程项目可以按照计划保质保量地开展实施工作。

3.5 从医院建筑施工设计时进行成本控制工作

在以往传统的医院基建工程管理过程中,往往是在项目已经开始后,才在建筑施工的过程中践行成本控制与管理工作,但是,应在其进行立项和设计的时候就开始进行预算管理,与物资材料采购工作了。因此,要想进行有效的医院基建工程成本控制工作,不

仅要在实际的建筑施工过程中采取有效的管理手段,还需要在医院基建工程进行设计时便开始成本控制与管理工作,从源头上减少医院对基建工程的项目资金投入^[6]。由于医院通常采取的是外包的方式进行基建工程的设计,因此设计公司的设计人员通常不了解医院自身的功能组成部分,导致其在进行医院基建工程的设计工作时一般以建筑物外观的美感为主,而对该项目工程的实际实用性并没有过多的关注,导致建筑工程在实际的使用过程中可能出现中看不中用的情况,医院的实际基建工程不能满足实际需求,同时发生资金浪费。因此,医院管理人员应该在医院建筑施工设计时便开始进行成本控制工作,例如,在确定好建筑设计单位后,医院需要派相应的业务人员与设计公司的设计师进行实际沟通与交流,共同讨论新的基建工程的设计情况,同时满足外观的整洁与实际的实用性。除此之外,对铺张建设行为应该及时予以整改,对所出现的问题及时进行优化,确保在不影响建筑施工项目、后期实际运行的前提下尽可能地减少投资成本。

4 结束语

综上所述,在进行医院基建工程的建设过程中,医院需要从事先的设计工作、事中的建筑施工工作以及事后的经营管理等方面全方位地进行管理工作,确保医院自身的资金投入能运用到实际。同时,医院管理人员也需要提高自身的基建工程管理意识,积极参与建筑施工的各个环节,对项目质量管理进行有效的监管工作,保证医院基建工程得以有效进行。

参考文献

- [1] 郭利娜,赵文杰.探究医院基建工程的招标采购优化管理[J].中国医院建筑与装备,2020,21(6):83-84.
- [2] 王慧君.浅析医院基建工程的管理问题及优化策略[J].中国农村卫生,2020,12(14):81.
- [3] 柯静.推进医院基建工程项目内部审计工作实践与研究[J].经济与社会发展研究,2020(18):2.
- [4] 施海燕.基于BIM技术下的医院基建管理初探[J].建筑与装饰,2020(4):79,84.
- [5] 谢沛芮.加强医院建筑工程管理的思考[J].中国医院建筑与装备,2019,20(6):65-67.
- [6] 赵丽华.全过程造价控制理论在公立医院基建工程管理中应用的思考[J].建筑与预算,2022(5):28-30.