

建筑工程施工现场的动态管理

赵振

(山东启辰建设工程有限公司, 山东 肥城 271600)

摘要: 我国经济的发展促进城市化建设进程加快, 同时促进我国建筑市场的迅速发展, 建筑工程规模不断扩大, 对建筑工程施工质量要求也更高, 同时需要保证施工效率。要想实现以上目标, 就需要对建筑工程施工现场实施科学、高效的动态管理, 加强对施工现场各个角落、各个环节的管理, 便于及时发现施工现场的不足, 同时采取有效措施处理, 最终强化管理效果。基于此, 笔者分析建筑工程施工现场的动态管理现状、意义和措施。

关键词: 建筑工程; 施工现场; 动态管理

中图分类号: TU721.2 **文献标志码:** A



在经济和科学技术不断进步的同时, 建筑行业的发展也处于一个非常快速的状态, 这一点满足我国城市化建设需求, 同时满足人们日常生活和工作的需求。建筑工程质量与施工现场管理水平存在直接关系, 如果施工现场管理质量不佳, 就容易增加施工安全隐患、质量隐患等风险。因此, 需要加强对施工现场的动态管理, 保证现场施工活动有序进行, 促进建筑工程顺利实施, 进而提升施工质量。

1 建筑工程施工现场的动态管理现状

首先, 缺少完善的管理机制。要想现场动态管理在建筑工程施工中发挥良好的作用, 那么就需要有明确且科学的管理机制对各项工作实施管理, 同时明确现场施工人员以及施工单位各自承担的责任^[1]。但是, 现阶段部分施工现场动态管理流于形式, 没有结合具体情况制定科学的管理机制, 导致现场工作缺少明确性, 现场施工无据可依、无章可循, 增加施工故障风险和安全风险, 影响工程质量, 导致工程难以顺利实施, 同时工程整体效益也会受到影响。

其次, 前期准备工作不足, 导致施工现场秩序混乱。动态管理需要贯穿整个施工过程, 但是从目前的情况看, 有的施工单位对施工现场的管理重视度不足, 过度追求经济利益, 导致实际实施动态管理时没有做好前期的准备工作, 进而在施工现场出现混乱的情况, 影响施工的有序落实, 对工程的经济利益、工程质量以及社会效益等产生负面影响。

最后, 监督管理工作需要进一步加强。建筑工程的规模普遍较大, 施工时涉及的人员、专业都比较多, 工作人员属于不同的部门, 人员之间的关系非常复杂, 增加管理难度。同时, 建筑工程的规模逐渐扩大, 施工现场需要使用的施工材料类型越来越多, 大型机械设备逐渐增多, 这将导致现场的管理难度增加, 容易影响监督管理的有效性, 施工现场工作的秩序较差。

2 建筑工程施工现场的动态管理意义

在当前的环境下, 建筑工程行业要想稳定、长久发展, 同时拥有良好的发展前景, 就需要对建筑工程施工现场实施动态管理。建筑工程施工管理工作流程和质量会受到很多因素的干扰, 而当前建筑工程发展水平还很难准确且有效地控制这些因素, 导致施工现场存在很多隐患, 难以及时采取有效干预措施, 施工管理质量受到影响, 同时容易增加经济损失。加强施工现场动态管理, 可有效且科学地解决以上问题, 既保证施工质量和施工安全, 又保证工程的经济效益。

在建筑工程施工现场实施动态管理, 可以保证现场的整洁, 有效管理施工现场的材料, 不占用安全通道, 同时避免随意存储、摆放从而影响材料质量, 有利于保证施工质量; 还需要加强对施工材料的进场检查, 保证进入施工现场的材料质量合格^[2]。同时, 还需要加强施工现场的安全管理, 合理安排进入施工现场

的工作人员，对施工过程实施严格监督，一旦发现施工人员的操作不符合要求，存在安全风险，就需要及时处处理，同时要求施工人员做好安全防护，以便保证施工现场安全。

加强对施工现场的动态管理有利于建筑行业的可持续发展。影响施工管理的因素较多，但根据目前对影响建筑施工现场管理因素的了解，无法进行全面摸底，导致实际管理中存在不可预测的现象，施工现场容易出现问题，难以及时采取合适的处理措施，容易造成工程损失，工程质量也会受到影响。因此，在对施工现场实施动态管理时，可针对目前掌握的因素进行评估、预测，制定应急措施以及管理方案，这在最大限度上降低不良因素对施工现场的影响和事故发生率，同时有利于保证施工质量。

3 建筑工程施工现场的动态管理措施

3.1 加强质量管理

质量管理是建筑工程施工现场动态管理中不可缺少的项目，也是管理工作的重点，需要明确每个施工环节的质量控制要点，实施科学且全面的质量管理，提升工程整体质量和动态管理水平。从建筑工程目前的施工管理情况看，现场的动态管理可以重点从以下方面进行：首先，加强施工工艺以及方法管理。在建筑工程施工现场的质量管理工作中，需要针对施工技术以及较复杂的施工环节制定指导书，其中包括质量要求、施工的方法以及突发事件的应急措施；在每个分项目施工前，应根据现场的情况以及质量要求等对施工工艺进行详细分析，从而选择合适的工艺进行施工，同时严格执行相关规定，掌握施工技术标准，保证施工人员和不同技术工种分工的科学性与准确性，进而保证施工质量^[3]。其次，对施工中每道工序的质量点实施合理的动态管理。建筑工程需要与监理单位积极配合，监理工程师需要详细了解建筑工程的特点，找准容易出现质量问题的关键点，在控制质量时加强对这些关键点的监督和管理，同时将其纳入监理规划工作，在施工质量管理的整个过程中实施重点控制。最后，还要加强对施工材料和设备的管理。进入施工现场以及在施工中所使用的材料一定要有合格证，在进入现场和使用前需要检查其质量是否合格，合格产品方可使用，不合格的材料要及时进行退货等处理，并清出现场。同时，在施工时保证使用的设备处于正常运行状态，并且定期对设备进行保养、维护和维修。

3.2 加强安全管理

首先，加强现场安全管理体系建设。只有建设科学性和系统性的安全管理体系，才能从根本上为建筑工程现场施工提供可靠的安全依据，最大限度地保证施工现场的安全性。对此，需要结合建筑工程的实际情况完善安全管理制度，为现场施工提供全面的政府监督、社会监督、安全制度保障，同时以三位一体的管理模式强化安全管理力度与效果。其次，提升施工单位的安全管理意识。施工现场的安全管理直接影响现场所有人员的人身安全，因此需要引起施工单位的高度重视。施工单位在重视工程经济效益和施工周期的同时也要重视施工的安全管理，使施工单位在自身发展的过程中追求安全。因此，需要施工单位的相关人员对施工安全有正确的认知，同时定期培养并不断强化相关人员的安全意识，以便在施工现场的动态管理中落实安全管理措施。最后，聘请专业的安全管理人才。高素质的安全管理人才参与现场动态管理工作中，可有效提升安全管理水平，因此需要聘请专业的人才，即安全管理人才需要具备丰富的工作经验、专业的技能以及充足的专业知识，这样才能在工作中不断更新管理理念以及具体的方法，完善安全管理制度，提升安全管理效果。由此可见，加强安全管理是建筑工程施工现场动态管理的要点，也是不可缺少的内容，需要相关的管理人员制定科学的制度同时执行安全管理制度，保证安全管理水平的提高。

3.3 加强进度管理

首先，从材料方面加强施工现场的进度管理。严格按照工程所在地材料管理的相关规定、施工实际需求制定科学的材料供应方案，明确规定材料质量，同时按照相关要求检验材料质量；按照工程合同的进度要求开展施工材料招标工作，选择合适的供应商，保证质量和供货需求，满足施工周期需要；按照材料供应方案准备资金，满足采购需求，保证资金及时到位。此外，为保证施工进度正常进行，需要材料采购人员有良好的超前意识，避免出现施工材料无法及时供应的情况。其次，从机械设备方面保证施工进度。为保证机械设备满足现场施工需求，需要管理人员做好设备数量、型号等方面的准备工作，并且做好调配工作；同时，机械设备提供单位中标后将相关设备投入施工预案中，按照施工需求落实机械设备的使用，对工程实际所需的机械设备进行保养和维护等，保证机械设备可正常运行，从而保证施工进度。此

外,还需要制定科学的进度管理规定,按照合同约定的施工周期制定进度计划,同时根据施工的各个环节将进度计划分解,并加强进度考核,认真检查进度结果,分析施工进度出现偏差的原因,针对管理工作中的不足及时采取有效的解决措施,保证按照相关要求落实进度管理,提升动态管理水平。

3.4 加强成本管理

在施工现场动态管理中的成本管理,需要做好成本计划与控制工作。成本管理计划需要从事前控制、事中控制以及事后控制三个方面进行综合考虑,制定科学的管理计划,明确规定的预期成本,在动态管理的各个环节中加强成本控制。成本管理的具体内容包括物资采购、施工人工工资等,严格记录每项费用,尽量节约成本,减少浪费^[4]。同时,在成本控制工作中,完成施工后盘点现场的材料,而后对比实际成本和计划成本,综合分析偏差情况,总结超额支出的原因和经验,明确划分责任,同时完成相关的报告和档案,以便为其他建筑工程提供可靠的资料以及更好地控制成本。

在施工现场动态管理中,影响成本的因素有很多,包括施工工艺、材料成本、机械设备成本、现场管理成本等,为保证成本管理的有效性,切实降低成本,需要从以下方面加强成本管理:选择合适的施工工艺;选择质量符合施工要求且成本低廉的材料;根据机械设备在工程中的作用和使用情况选择采购或者租赁,最大限度地降低设备成本;精简现场管理的部门和流程,在保证管理质量的同时,减少管理机构和人员的费用支出等。

在成本管理中,还需要加强对建筑工程施工现场成本的核算与考核。在成本核算工作中,主要按照国家的开支范围开展工作,确定费用标准,严格执行预算定额、成本计划等规定,严格控制施工费用,提高项目合理性,有效节约人力、物力、财力;同时,及时、准确地核算施工现场涉及的费用,计算实际成本;监督并反映实际施工现场成本控制计划的完成情况,为建筑工程成本预测以及建筑单位做出决策等提供可靠的资料。此外,成本考核工作可分为月度、季度、阶段以及竣工等考核方式,根据评分法落实考核工作,确保考核的合理性与科学性,最大限度地保证成本管理质量。

3.5 加强技术管理

在施工现场的动态管理中,需要建立安全技术管

理制度。如果施工单位的管理制度不健全,那么就会影响施工现场的情况,建筑工程的整体效益也会受到不良影响。因此,在动态管理的技术管理中,需要完善相关的管理制度,总体来说,就是结合先进的行业技术管理经验、我国基本国情以及建筑行业特点,改进技术管理制度,使其符合施工单位的实际情况,在施工现场动态管理中发挥积极作用。同时,还要注意听取现场施工人员的意见,确定施工的重难点,对施工技术管理开展全面分析,从而制定针对性的管理制度^[5]。

优化技术管理模式,提高动态管理质量。无论在哪个行业,发展的关键都是创新,要有长远发展的战略创新意识,不断更新管理理念,争取取得更好的管理成果,促进行业的健康发展。因此,在施工现场动态管理的技术管理中,要重视管理人员创新能力、施工单位创新能力的提升。此外,要注重培养专业的技术管理人才。施工单位要重视人才培养机制的构建,通过现场实践、专业机构培训等方式培养人才,与高校合作,签订定向培养合同,学生学习建筑工程现场管理的技术知识、技能等,毕业后直接进入施工单位工作;管理人员还需要紧跟时代步伐,在施工现场技术管理中尝试新方法,将所掌握的知识应用在实际管理中,提升技术管理水平,提高动态管理效果。

4 结束语

在建筑行业发展过程中,对施工现场实施动态管理具有必要性,这是保证现场施工活动顺利进行的重要基础。但是,因为建筑工程施工现场的实际情况比较复杂、管理难度较大,现场动态管理难度更大,管理中也容易出现问題。因此,在建筑工程施工现场实施动态管理,可有效增加管理项目、加强细节管理,提升管理质量,有利于提高建筑工程的经济效益和社会效益,同时有利于建筑行业稳定且安全地发展,提升动态管理价值。

参考文献

- [1] 周荣灿.房屋建筑工程施工现场管理的问题及对策研究[J].江西建材,2021(11):188-189.
- [2] 李志杰.建筑工程施工现场管理及其优化措施[J].砖瓦,2021(9):156-157.
- [3] 景鹏.建筑工程施工现场的动态管理[J].建筑技术开发,2021,48(9):81-82.
- [4] 冯庆才.甲方现场代表对建筑工程施工现场的动态管理[J].江西建材,2019(7):204-205.
- [5] 胡卫洪.基于绿色施工理念的建筑工程施工现场动态管理[J].住宅与房地产,2017(30):160,207.