

建筑工程施工质量管理中存在的问题及分析对策

金共玉

(安徽金皖建筑安装工程有限公司, 安徽 宿州 234000)

摘要: 对建筑工程施工工作而言, 其施工类型较为特殊, 需要花费较长的施工时间, 涉及的施工内容较多, 施工流程较复杂, 参与施工的人员数量较多, 部分建筑工程施工作业的环境较为暴露, 还包含多种类型的高空作业。因此, 在施工过程中会受到多种不同类型因素的影响, 给建筑工程施工的质量以及施工人员的生命安全造成不利影响, 因此, 施工企业在正式开展建筑工程施工工作前, 要制定科学、合理的质量管理措施, 对施工的步骤和质量进行严格控制, 提高建筑工程施工的安全水平, 既要保障工程的质量, 又要提高施工的效率, 给建筑企业带来良好的经济利益。

关键词: 建筑工程; 施工质量; 管理问题; 解决措施

中图分类号: TU712.3 **文献标志码:** A



进入21世纪后, 建筑行业迎来新的发展阶段。不管是在工业厂房还是民用住宅, 亦或公共建筑的工程建设过程中, 现代建筑始终存在一个重要的问题, 就是如何对建筑施工的质量进行管理与把控。之所以这个问题在现代建筑施工过程中有重要意义, 是因为现代建筑的建造施工, 不仅需要考虑建筑的外形、结构和功能等因素, 更重要的是必须保证建筑的质量安全。作为管理方, 应牢牢把控建筑工程的质量管理工作, 这样才能带领施工团队和设计团队建造出安全美观又功能齐全的优秀现代建筑。建筑工程质量的好坏也是评价工程成败的决定性指标, 如果施工管理不当, 会导致建筑施工过程出现各种质量问题, 不仅影响工期与进度, 还会浪费建筑资金, 甚至对建筑的整体建造质量产生影响, 严重时会导致建筑出现安全隐患。因此, 如何提高建筑工程施工过程中的质量管理工作, 保证建筑项目有一套科学、完善、严谨的质量安全管理体系成为众多建筑施工企业探索的问题。

1 建筑工程管理的意义

1.1 降低经济收益损失

当前, 城市化和经济化水平越来越高, 这样的时代背景给予各行各业发展的机遇, 同时也带来严峻的挑战, 建筑行业也是如此。在竞争日益激烈的市场环境下, 企业要想站稳脚跟, 必须把住市场风向命脉, 寻求转型刻不容缓。目前传统的工程管理模式已经无法适应时代的要求, 因此企业当前最紧要考虑的是如

何引进更加科学和先进的管理模式。在实际施工的过程中, 生产组织以及技术交底环节与工程项目整体有非常密切的联系, 这就意味着任何一个环节出现问题都会直接影响整个工程的施工质量与施工进度, 一旦因为质量问题出现返工现象, 就会延长工期, 进而对企业的经济收益造成严重影响, 甚至影响人们的生命安全, 因此, 提高建筑工程的管理工作水平具有现实意义。

1.2 保证工程质量

建筑工程管理的核心就是在保证施工环节安全的基础上, 进行施工质量的控制。对施工质量控制而言, 重要前提就是保证体系的完善。如果建筑企业在施工管理过程中严格把控施工质量, 那么不仅能实现建筑企业在行业中的口碑, 同时能在一定程度上推动工程高效、有序地完成。对建筑工程项目而言, 施工管理是一项系统性、综合性的工作, 涉及的环节复杂且多样, 其中包括施工技术、施工工艺、施工方案、图纸变更与调整、施工计划书等, 这些都是建筑工程项目施工质量的优化导向, 应该将其与岗位问责结合在一起, 从根本上提升工程项目质量管理的有效性。

2 建筑工程施工质量管理中存在的问题

2.1 管理方法不当

施工单位在房屋建筑施工过程中, 通常把工作重点放在提高经济效益, 致力于压缩施工成本, 而不注重对施工技术和施工质量的管理。施工单位在房屋建

筑施工管理过程中，一般采用委托管理的模式。然而，这种管理模式往往会出现一些比较复杂的问题，例如，项目管理内容不完善、项目管理手段比较落后、项目责任人不明确等，这些问题都会对项目的整体质量造成负面影响。因此，施工单位应该对现有的管理系统进行更新和完善，正视并弥补自身管理存在的缺陷，保障房屋建筑施工的质量。

2.2 机械和材料管理不到位

施工材料与设备是建筑工程建设的重要物资，是建筑工程建设得以顺利进行的基本前提。材料、机械设备等存在的问题主要表现在：①材料的质量评价不合理，导致采购的风险增大，材料的采购与原计划的不一致，造成材料超支、材料浪费的现象。②物料运输计划不合理，致使物料运输成本大幅上升，物料出现损坏，造成资源浪费，不能按时提供给工程。③由于机械设备保养不当，致使部分机械设备带病运行，在施工过程中很容易出现故障，不但影响工程进度，而且会使机械设备磨损、零件消耗大，增加维修和维护费用，危及操作人员的生命安全^[1]。

2.3 专业技术人员综合素质较低

在项目施工过程中，因为涉及的因素较多、范围较广，除主体结构外，还包括设施建设等其他建设环节，各个环节的施工工艺与技术也存在较大差异。建筑工程项目实施过程中涉及较多的人员，包括施工、质量管理、质量检验等相关人员，这些人员在工作过程中都会对建筑工程项目质量产生一定影响。首先项目施工人员负责项目的主要施工操作，施工人员的专业技术水平直接影响工程施工的质量。其次，建筑工程项目管理人员是施工质量的主要管理者，其管理水平、管理能力、管理意识影响施工管理的效果。最后质量检验相关人员主要负责项目检查验收工作，其专业水准、综合素质以及责任心等将决定验收的实际效果。随着现代社会的高速发展，建筑行业也在不断开发新材料、新工艺、新技术，这些新内容也对现有的从业人员提出较高的要求，但目前相关人员的综合素质、专业能力、技术水平还存在较大差异，例如施工工人未按照规定工序施工、不规范操作，项目管理人员水平低下、管理意识薄弱等，都会对建筑工程施工质量产生影响。

2.4 施工质量管控机制不健全

部分建筑工程企业在正式开展施工项目前，未制

定科学、合理的施工质量管理措施，以及没有根据建筑的建设需求制定合理的管理措施，只是盲目地照搬其他知名企业已经制定好的施工质量管理体系。由于不同建筑企业发展的需求不同，建筑的使用类型和规格存在一定的差异，不同类型的施工质量管理体系存在一定的限制，如果只是盲目采用其他企业的施工质量管理措施，可能给施工作业顺利进行产生不利影响。部分施工企业盲目地采用其他企业的质量管理措施，在施工过程中发现制度内容无法满足当下施工的质量管理需求，往往采用视而不见的方式，只是在表面上使用质量管理体系，这就无法完全发挥质量管理体系的作用。企业在施工工作开展前，没有制定符合施工要求的质量管理措施，沿用传统的企业管理模式，但该管理方法较为落后，无法满足当下建筑行业的发展需求，给建筑的施工质量造成不利影响，还会降低施工效率。施工企业在开展质量管理工作时，若质量管理措施存在缺陷，没有根据实际的施工状况进行改进，也会给施工的质量和进度造成严重的不利影响^[2]。

3 建筑工程施工质量管理对策

3.1 健全房屋建筑施工质量管理体系

施工单位在房屋建筑施工质量管理过程中，需要按照实际情况建立和完善质量管理体系，利用合理手段进行细节化、精细化管理，确保该体系能得到有效落实，保障后续工作的有效开展。在此期间，施工单位必须明确工程监理在整个施工过程中所扮演的角色，保证施工全过程都在工程监理的监督范围内。施工单位还要将施工质量管理细则与相关法律法规相结合，对其进行调整，提升质量管理的效果，促进施工单位的发展。同时，施工单位在房屋建筑施工安全管理过程中，要根据具体施工程序进行资源管理。例如，在搅拌普通混凝土时，用水量需要达到 250 m^3 ，数值过高或过低都会对房屋质量产生一定程度的不利影响，施工单位所要承担的成本支出也会因此增加^[3]。

3.2 施工工艺和施工方法的控制

①施工工艺决定工程质量的好坏。良好的施工工艺能让工程的效率事半功倍。因此，要保证施工工艺的先进性和合理性，宣传成熟的施工工艺，让施工人员学习交流，从而提升施工工艺水平。②施工方法是施工方案的核心内容。控制施工方法时，要结合工程实际，全方位地进行分析 and 考虑，确保施工技术的可行性与经济合

理性。如果施工方式设计不完善,不仅会导致施工周期延长,影响施工质量,还会增加资金的投入。所以,施工方法的制定要结合施工实际情况,对技术、工艺、管理、组织、操作和资金等进行全面分析,保证工程能顺利实施,提升工程质量。

3.3 加强施工监理力度和人员培训

监理单位要加强对建筑工程项目的管理,确保建筑工程项目的质量。建筑工程建设工期往往较短且施工难度较大、复杂性较强。鉴于此,相关的工程监理单位要有长远眼光,在建筑工程项目建设过程中强化与各部门的沟通与协调工作,同时对建筑工程进度、造价进行科学有效的控制,保证工程的质量以及监督工作的顺利进行。在组织施工人员培训时,要加强对管理人员的专业技能和责任心教育工作,通过定期或不定期的培训提高施工技术人员的专业素质和能力,加强对员工的素质教育。同时,建筑工程项目监理人员要熟悉工程项目的全过程,对工程质量要求有一定的认识,充分了解施工进度与项目的具体情况,保证工作人员在遇到问题能及时处理,有效地提高工程质量。同时,还应加强对工地工人的技术技能和专业素质的培养。由于工程技术水平的限制,建筑工人必须加强技术技能的培训,并通过考核保证他们的工作成效。同时,加大对施工质量的宣传力度,让他们真正认识到项目建设的重要性,了解施工质量的内涵,保证施工人员的施工质效,提升项目建造品质^[4]。

3.4 提升施工管理意识

在建筑项目施工过程中,要想保证安全施工,施工管理人员必须提高自身安全素质、能力、意识,为此,施工企业需根据相关规定,严格落实施工管理责任。在现场施工中,要想保证施工质量,必须加大现场巡视、安全检查力度,在发现问题后及时进行处理,确保将安全隐患消除于萌芽状态。同时,必须加强对现场施工人员的安全教育、培训。在正式上岗前,必须进行安全教育,主要包含安全施工、操作标准、安全防护等相关内容。此外,加强对施工人员的安全救护、急救等技能培训,不断提升他们的风险防范、安全救治能力。

3.5 加强施工材料管理

对建筑工程项目而言,施工现场必须做好材料管理工作,在施工前构建一套完善的材料监督体系和严格的制度,确保施工材料无论是在购买环节还是在储

存环节都能符合工程管理规定,达到最为理想的质量,保证工程项目不会在材料方面受到影响。首先,严格把控材料的购买和检查环节,在材料的性能和质量符合施工要求的同时,尽可能地选择一些质高价优的建筑材料,为建筑企业减小一些成本的投入。其次,建筑企业始终要围绕“以质求胜”的生产经营目标,将材料的购买和管理环节当作施工质量控制中的重要环节,严禁在材料方面出现浪费、以次充好、偷工减料、贪污腐败等问题。最后,施工材料的管理工作必须立足于工程项目的实际,要与施工工艺和施工环节完全契合,这样才能真正体现开展材料管理工作的价值,方便施工现场的管理人员做好材料的入库、出库、储存工作。建筑企业要坚持遵循“三重防护”的材料管理原则,材料管理中的每一项环节都不能省略,例如采购检查、进入施工现场前的材料抽查、使用过程中的质量监督。只有对施工材料进行多次反复的管理工作,才能避免施工过程中材料出现问题,这不仅是完成施工质量把控工作中的重要环节,而且能从根源上保证建筑工程项目的施工质量^[5]。

4 结束语

在施工建筑中,控制质量对提高工程的整体质量有非常直观的效果,企业在进行施工质量管理过程中,要注意管理到位。每个环节的管理效果都会影响工程的施工质量,包括设备、人力资源、技术等,可以建立信息系统以宏观管理。此外,企业要重视提高员工的责任意识,完善质量管理和质量控制体系,只有权责分明、责任到人,才能将工作落实到位。质量控制和管理非常有研究意义,希望业界持续关注此课题。

参考文献

- [1] 李星星.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].砖瓦,2021(5):113-114.
- [2] 刁兆勇.对房屋建筑工程施工质量及施工安全管理措施的思考[J].建材与装饰,2018(5):208-209.
- [3] 李君岩.建筑工程管控及施工质量控制策略[J].四川水泥,2021(1):109-110.
- [4] 王建全.建筑工程管理中的建筑工程质量控制探究[J].科技创新与应用,2020(11):195-196.
- [5] 周超.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].建筑工程技术与设计,2020,8(10):223.