

加强建筑项目管理，提高建筑工程建设效益

王瀚泽

(沈阳万科企业有限公司, 辽宁 沈阳 110000)

摘要：随着社会整体经济的不断发展和社会水平的全面提高，城市化人口也开始迅速增长。随着现代建筑事业的全面发展，建筑工程的整个市场竞争越来越激烈。许多施工企业为获取短暂、眼前的利益，在施工过程中对成本进行控制，不合理的成本控制导致建筑工程施工过程中出现非常多的质量问题，进而导致整个建筑工程施工过程中出现越来越混乱的项目管理。在建筑工程施工过程中若出现项目管理不当问题，将导致相关的资源浪费，进而导致建筑工程中的各方面建设效益都受到非常严重的影响。在开展建筑工程施工过程中，工程效益如何更加全面有效的提升，是目前建筑行业需要充分考虑的问题。因此本文结合建筑工程施工的相关实际情况，对如何更加科学有效地加强建筑项目的管理工作进行简单阐述，确保通过加强建筑项目的管理工作提升整个工程的经济效益。

关键词：城市化；建筑事业；市场竞争；质量问题；经济效益

中图分类号：TU71 **文献标志码：**A



1 建筑工程项目管理与提升工程效益的基本概念

1.1 提升工程效益的意义

自从20世纪建筑工程的相关管理概念引入我国后，我国建筑工程在整体的项目管理上已经有更加全面的发展，同时更加全面地体现出我国建筑的本土特色。在传统建筑工程管理工作中，施工企业更加重视工程施工的整体质量和对施工人员安全进行监督管理，随着建筑市场整体的竞争越来越激烈，市场竞争的压力不仅来源于国外先进的工程施工工艺，而且来自人们对生活质量的更高追求。因此施工企业为能在日益激烈的建筑市场竞争中占据有利位置，需要采取更加科学、全面的方法尽可能降低工程的建设成本，有效提升工程建设的效益，全面提高建筑企业在行业中的影响力^[1]。

1.2 项目成本控制

施工企业需要有效控制整个工程项目的建设成本，确保有效提升行业影响力，在确保施工企业能高质量及高效率完工的前提下，采取更加科学、有效的施工管理手段对整个工程施工中影响建设成本的因素进行全面控制和监督，同时对工程中的相关预算进行分析，确保能及时精确地掌握实际的投资金额和预算之间的差值，将差值合理地控制在一定范围。施工企

业进行项目成本控制工作时，采用的是最为基本的手段，即对整个建筑工程中的环节进行统一管理，通过对总体的施工费率进行控制，在施工过程中严禁出现施工浪费等行为，确保采取更加有效的方法对整体的工程施工成本方式进行全面控制，以此节省整个工程的建设成本。

2 我国建筑项目管理提升建设效益中存在的问题

2.1 成本管理不当

项目成本管理工作需要贯穿于建筑施工的全过程中，但目前的建筑工程管理工作，施工企业通常只重视对整个建筑工程的施工阶段进行全面管理，没有重视工程前期设计、策划阶段以及后期竣工验收阶段等。通常许多项目成本管理工作的遗漏都是在最后的建筑工程竣工结算阶段才发现，导致前期工程资金投入远远超出计划的投入金额。在建筑工程中另外一个较常见的问题是，施工企业在进行项目成本管理时存在人员分工较为混乱的现象，导致许多原本已经合理制定的施工计划无法有效实行。同时由于部分施工管理人员只考虑自身的利益，导致项目管理工作处于管理及信息滞后的状态，致使工程的管理效率受到严重影响。

2.2 缺乏有效的技术管理

由于目前建筑项目施工过程中的施工人员整体的技术水平较低,同时没有受过较为科学、有效的施工培训,导致施工人员在参与建筑工程施工过程中整体的施工观念较为落后,致使施工企业的整体施工技术手段无法有效满足现有的建筑使用需求,不利于施工企业全面提升建筑施工的经济效益。另外由于施工企业并没有积极引进相关的施工技术。同时在开展施工人员的施工工艺培训过程中,整体的培训方法较为落后,出现思想僵化的情况,在开展实际建筑工程施工过程中,缺乏施工工艺的创新,许多施工工艺没有结合工程的实际情况进行改进,而是沿用之前工程的施工方法进行,导致施工工艺无法有效满足施工需求,增加项目的整体投入,无法获得良好的经济效益。

2.3 管理人员水平有限

由于建筑工程是项整体较为复杂多变的综合性基建项目,建筑工程具有较大的施工难度,因此施工企业需要通过加强施工过程中的相关管理手段降低施工的成本,进而全面提升整个建筑工程的建筑效益,施工企业还需确保在施工过程中的相关施工人员具备较强的从业经验。但近几年随着建筑工程整体数量的全面增加,对建筑工程管理人员提出的要求更高,出现项目管理人员供不应求的情况,同时缺乏管理经验较为丰富的工作人员,导致施工企业在开展实际的建筑工程管理过程中出现较为严重的管理问题,施工材料被浪费,进而导致工程的整体建设成本增加^[2]。

2.4 并没有重视做好项目的进度管理工作

施工企业在开展建筑工程的项目管理过程中,需要全面重视整个建筑工程的项目进度管理工作。要确保在工程施工过程中严格按照相关施工进度计划进行,对各项施工环节进行全面把控,保障施工过程中的各项工程施工管理工作按照相关要求全面有序进行,进而全面提高施工企业的经济效益,有效保障工程的整体建设质量能全面提升。但是目前在建筑工程施工过程中,实际的施工进度管理环节并没有完全按照计划开展,同时由于设计阶段的施工设计内容并不科学,同实际的工程施工情况相差较大,导致整体的工程施工进度受到严重影响。另外由于一些其他因素的影响导致整个工程的施工质量受到较为严重的影响,同时对工程的整体经济效益带来损害。由于工程设计中经常出现变更以及返工等情况,工程管理工作

整体的难度增大。

3 加强项目的管理、提升建筑工程的建设效益的措施

3.1 进一步构建系统完善的项目管理制度

施工企业在进行建筑工程施工中需要建设完善及优化的项目管理体系,为确保建设工程的总体质量和全面提高综合效益提供保障。在编制工程项目管理制度过程中,管理人员要充分考虑施工人员、材料、设备等各种资源的调配,使制度具有可行性和指导性,工程管理工作有章可循、有据可依。同时,要保证该制度在实际操作中得到全面实施,使其发挥最大的效力,为建设项目管理水平的提高提供相应的制度支持。

3.2 合理制定成本控制目标

施工企业需要根据项目的整体水平,灵活确定目标费用,从根本上有效控制成本。建设单位要将目标费用划分为不同的项目,建立相应的责任制度,有效保障责任制的实施。施工企业中的有关主管部门应定期对各单项工程的成本进行分析,检查是否与实际成本存在差别,并依据具体情况,持续调整目标成本。同时,施工企业中的管理人员要确保各级、各部门加强沟通,使各部门工作联系更加紧密,在管理上保证成本控制工作的顺利进行。当然,也要不断完善建设工程企业的成本管理体系,让所有的员工承担相应的责任,从宏观上控制建设项目的成本,促使施工企业利润的最大化^[3]。

3.3 提高建筑施工技术水平

在建筑工程中,施工技术全面、科学的发展是施工企业提升质量的有效措施。施工技术改造是施工成本控制的关键,在施工过程中,施工技术人员要从项目质量、进度、人员配置等方面进行全面的管 理,并结合实际情况与市场需要,制定标准化的技术管理模式。同时,引进新技术、新设备,提高施工效率,督促各项目按期、高质量地完成工程建设,为工程造价控制开辟一条更加完善、方便的管理道路。

3.4 加强企业管理人才的培养

施工管理人员负责监督工程进度,一旦发现有不规范的地方,要第一时间处理,同时还要仔细检查,减小事故发生概率。同时建设工程的管理者需要负责整个项目的建设和管理工作,管理人员要参与到施工中,因此,正确传递信息也是必不可少的。施工项目经理要不断学习有关的专业技术,为提高施工企业的

效益,必须定期组织施工人员的培训。另外,从优秀的施工榜样中学习也是一种方式,还需要积极吸取其他公司的失败经验。同时,在专业和技术上也要做好培养工作,确保每个人都有自己的工作职责,做好相应的工作。同时,建筑施工企业还应加强对施工人员的培训,对相关的施工人员进行定期培训,提高他们的专业知识和专业知识,确保他们能熟练运用先进的管理方式,提高工作能力。需要建立健全奖励和惩罚制度,激发员工的积极性,提高员工的工作热情,使员工认识到建设工程的重要意义,为建设单位的项目管理工作打下良好基础^[4]。

3.5 优化资源配置

施工项目的管理工作涉及很多资源,包括物力、人力、设备等。合理的资源分配是降低成本和提高工作效率的重要手段,要把资源有效地用于相关的工程项目。在任何一个项目中都会出现一些问题,这些问题都会影响整个工程的进度,因此,必须将所有的人力、物力都投入到施工。如何合理分配人力资源是所有资源中较为重要、应优先处理的问题,对人才进行合理归类,并将其安排到能发挥作用的位置,防止人才流失。在合理安排工作的同时,还应对资金、物力进行优化处理。

3.6 做好施工进度的控制管理

施工质量是施工项目管理中的重要环节。在一些施工项目中,由于施工时间的限制和施工进度紧张,对施工进度的控制和管理显得尤为重要。应制定相应的进度计划,既要按计划的内容进行,又要对各种危险因素进行深入分析,综合考虑各个方面的因素,制定相应的应急措施和风险控制措施,达到控制工程进度的目的。在建设过程中,很有可能出现一些问题,比如设计上的变化、一些其他原因导致返工等,所以,在整个项目进度控制中,管理人员要将这些问题考虑进去,然后采取相应的对策。在施工现场的进度管理中,要对各种影响因素进行分析,保证工程的实际进度与计划的进度相协调,确保施工人员完全满足施工的需要,比如材料、设备等必须合格,能有效适应生产和施工的需要,一旦出现问题,要及时有效地纠正,保证工作的顺利进行。同时对进度计划的实施情况进行跟踪,注重命令的执行效果,保证周例会的追踪和整改措施落实到位,提高工作的实效性,密切关注各种指令性文件的执行,确保项目的进

度,为整个项目的管理效率提供必要的保障。

3.7 加强信息化建设和合同管理

随着信息技术的快速发展,在建设过程中,利用信息化技术对工程项目进行有效管理是当今社会发展的必然趋势。在信息化的基础上,建设工程项目的管理体系。运用信息化管理系统对工程建设过程中的资料进行采集、分析,提高工程管理效率,促进建设工程的顺利进行。运用信息化技术可以保证资料的准确性,有效解决施工过程中出现的问题,减小各种工程管理因素对工程进度的影响。加强对合同的管理,利用条款控制合同的风险与工程中的差异。在工程建设中,借助一系列的合同管理,使各部门、各单位的责任能进一步明确,真正实现制度的规范化。同时,在工程承包中的条款对工程造价的控制具有十分重要的作用^[5]。

4 结束语

综上所述,随着建筑市场竞争的日益激烈,施工企业面临的竞争不仅仅局限于国内同行业之间的竞争,“一带一路”的发展将相关建筑工程带到其他的国家,使越来越多的施工企业走出国门。随着国内外建筑行业相关技术和施工管理理念的不断提升,如何在工程施工过程中采取更加科学、有效的手段加强整个工程的质量,提高施工企业的核心竞争力已经成为施工企业关注的重点内容。施工企业不仅需要确保建设工程能更加高效率及高质量完工,还需要结合工程的实际情况尽可能地对整个工程的施工成本进行全面控制,提升建筑工程的整体建设效益,确保能在国际建筑市场占据一席之地。

参考文献

- [1] 谢明宪.谈加强建筑项目管理提高建筑工程建设效益[J].建材与装饰,2017(29):172-173.
- [2] 章顺超.谈加强建筑项目管理,提高建筑工程建设效益[J].工程技术(全文版),2017(4):20.
- [3] 李春艳.加强建筑项目管理,提高建筑工程建设效益分析[J].工程技术(文摘版)·建筑,2017,12(7):54.
- [4] 鲁世伟.谈加强建筑项目管理,提高建筑工程建设效益[J].建筑工程技术与设计,2019(28):3100.
- [5] 侯海斌.谈加强建筑项目管理提高建筑工程建设效益[J].建筑工程技术与设计,2018(29):2975.