

土木工程管理中造价控制的问题与对策

魏颖莹

(舟山市定海区国有资产经营有限公司, 浙江 舟山 316000)

摘要:近年来,由于经济和社会的不断进步,土木工程得到快速发展。土木工程的数量和规模逐渐增加,建筑业进入一个新的发展阶段。随着土木工程管理研究的不断深入,造价问题变得越来越严重。如果不采取有效对策解决问题,会在一定程度上影响土木工程的合理发展。同时,在管理中诸多因素也会影响土木工程造价。要加强对各种因素的分析,做出明智的决策。本文首先论述土木工程管理与工程造价的关系,详细阐述其重要性。然后提出土木工程造价管理的有效控制措施,以实现工程建设质量的不断提高。

关键词:土木工程;造价控制;问题与对策

中图分类号: TU723.3 **文献标志码:** A



近年来,对土木工程结构的质量要求越来越严格,并在此过程中出现一系列问题,对土木工程的质量影响较大。土木工程相对特殊,事关人们的生命财产安全,不应该有丝毫的错误,否则将导致严重的后果。因此,需要加强土木工程施工管理,避免管理疏忽造成灾难性后果。同时,随着工程结构数量的逐年增加,从项目建设中受益的机会开始减少。如何在保证施工质量的同时,最大限度地发挥工程建设效益成为管理工作的重要内容。在此基础上,良好的项目成本管理对提高项目效率起到重要作用。成本控制是土木工程管理工作的核心,其管理效果直接反映一个企业的经济效益和经营水平,成本控制贯穿每个项目的细节,可对整个施工过程进行系统化管控。不断优化建设方案和实施方式可以提高建筑资源的利用率,创造显著的经济效益。同时,要高度重视成本控制工作及其对土木工程未来发展的影响,遵循发展规律,充分提高管理人员的成本控制意识,并顺利实施,促进设计施工活动。对此,本文深入分析土建管理的内容,阐述有效控制工程造价具有重要的现实意义。

1 土木工程管理中造价控制概述

1.1 土木工程管理中造价控制的重要性

土木工程项目管理涵盖内容较多、难度较高。因此管理人员必须具备较强的管理能力,掌握各个项目实施的管理要求,积极开展项目全过程管理,有效提高项目建设的质量。一方面在土建施工实施阶段,工程造价控制的有效性直接影响工程效益。基于此,

有必要加强对项目成本的控制。应以实施临时管理项目的质量目标作为实现绩效的根本出发点。应以工程质量标准为基础,加强对工程安全、造价等多方面的监管。但是,对有效的工程造价管理实践,必须在决策、设计、实施和竣工阶段提前制定成本管理计划,同时严格按照控制计划进行工作,控制项目成本在预期目标范围内。另外,随着时代的发展,人们对住房提出更高的要求,这是推动建筑业发展的关键因素。在建筑业中,土木建筑是建筑的组成部分,其中涉及的建筑材料较多。应加强工程造价的管控,引进科学的管理方法,这既可以满足建设的实际需要,又可以减少不必要的投资,提高企业的经济效益。当前,建筑企业之间的市场竞争压力越来越大,土木工程领域的技术含量越来越高。要想实现长远发展,就必须及时解决成本控制问题,保证管理方法的科学性和可行性,实现工程成本科学控制的目标。

1.2 土木工程管理中造价控制现状

住房在人们的生活中是不可替代的,人们对它的需求越来越高。越来越多的公司意识到这点,并开始积极发展土木工程。但是,在土木工程项目管理过程中,各种毫无根据的现象仍然存在。很多企业在涉足土木工程时,往往都是为盈利而奋斗,如果这个想法付诸实施,它的管理模式不适用。在项目建设开始前,应制订一个计划。在施工期的指示中,管理人员没有对实际工作进行充分考察,导致在施工期间无法建立良好的施工制度,只能在制订计划时依靠自己的

知识,导致计划中缺乏科学知识,应用于实际项目的效率将无法满建设需要。方案制订时没有充分考察实际工作情况,方案不严谨导致施工出现各种问题。出现问题后,需要返工和纠正。因此,这也是造成施工未完成的主要原因^[1]。

1.3 土木工程管理与造价的关联性

土木工程管理涵盖很多内容,是对土木建筑施工过程中土木结构施工质量、施工进度、成本、施工安全等的综合管理。土木工程造价属于土木工程管理领域。借助管理土木工程造价,可以在保证土木工程质量的同时,节约成本,提高建筑资源的利用率,最终达到土木工程管理目标^[2]。

2 土木工程管理中造价控制存在的问题

2.1 相关管理制度不可靠

如今,部分企业的成本管理体系存在不同程度的问题。例如,资金渠道统一,以银行贷款为主。这种融资方式难以满足企业的资金需求,这一点对企业的发展非常重要,在一定程度上阻碍企业进一步扩张。此外,企业对资金流管理的认识严重不足,工程业务与财务之间缺乏整合与联动。由于项目包括采购、建造以及销售等一系列环节,每个环节都涉及资金的流动问题,因此资金很容易出现问题。其主要原因是成本管理体系不可靠,没有起到控制作用,影响企业正常运行以及企业发展。由于土木工程管理制度和相关法律的不完善,导致相关部门不重视土工工程的造价管理,甚至低估其重要性。有的企业为降低成本,裁减现有的项目管理人员或大量配置非专业管理人员,达到提高效益的目的,却忽视项目管理的核心理念,导致目前的局面,项目管理人员的工作量明显增加,相关管理人员的积极性丧失。由于对工程的施工质量和施工效率缺乏适当的管理,因此施工缓慢,甚至工期延误,影响公司的声誉和发展。

2.2 施工人员素质差

在土建施工过程中,施工人员素质较低是一个很重要的因素,可能导致工程质量不达标。由于土木工程行业的发展,很多人从事土木工程,但这些施工人员专业性不强,导致施工质量很差。因此,建设单位应在工程开工前加强对施工人员的素质教育和培训,减少施工人员在施工过程中造成的问题,减小对企业的损害。

2.3 施工进度问题

土木工程施工进度经常采用总承包和分包的形式进行严格管理和监控。但这种形式不能保证土木工程施工进度的统一,经常面临施工延误的问题。一旦开

工,出现延期问题,会对建设项目造成严重的经济损失,因此必须提前拟定工期并严格按照计划进行施工。

2.4 建材问题

如果材料价格过高、建筑材料质量差或不合格,企业为达到控制成本的目的而选择,可能造成较大的经济损失。为避免材料质量问题引起工程问题,应采取一定的措施,因为材料质量问题会在无形中会增加施工的复杂性。因此,应以保证建设工程质量为前提,选择施工标准建筑材料,综合分析材料的价格和质量,确保合理性,减少后期维护中的人力和资本投资。

2.5 管理方式没有紧跟时代的步伐

在设计土木工程造价管理时,应采用科学、审慎的监督方法,这是达到预期造价控制效果的重要途径。以往的管理实践相对落后,难以满足当前土木工程发展的需要,影响成本控制的效果。在这样的造价控制环境下,应充分考虑土木工程造价控制对象的发展、变化和复杂性,通过对数据的分析和处理,制定切实可行的对策,具体问题应具体分析,促进更加规范化和信息化的成本控制和管理。

2.6 土木工程造价控制意识淡薄

如今,造价管理面临大量潜在的隐性因素,需要对土木工程施工成本进行严格监控。从实践中可以看到成本管理意识普遍较低,人们片面地认为成本管理不能直接促进土木工程的整体效益,造价控制意识相当淡薄,影响企业效益最大化。

2.7 土木工程中造价控制机制不完善

建立完整、可执行的成本管理体系,可实现成本保障的共同愿景,为具体控制管理策略的制定和实施提供基准和保障。部分单位未建立健全符合自身实际情况的成本管理机制,所采取的成本管理措施盲目、随意,与当前高强度、快速发展的土木建设不相适应,无法实现长期可持续发展目标。成本管理体系建设不及时,投入的成本数据没有前期必要的论证,经常出现资金流动问题。

2.8 管理信息滞后

现代信息技术的快速发展为土木工程造价管理提供更多的技术工具,使土木工程造价的评估和技术参数的优化更加可行。实践表明,由于经济原因,一些土木建筑部门未将信息技术作为管理土木工程成本的重要手段。在成本管理实践中,软件创建和硬件创建滞后,成本管理与建设计划存在明显差距。前期分析、产内控制与后续成本管理反馈的现象、协

调性、一致性不强,参与者项目之间的信息化关系难以落实,效率低下,偏离当前的趋势经济和社会发展。

3 土木工程管理中造价控制的对策

3.1 完善制度,加大重视力度

只有逐步完善相关法律制度,土建管理制度才能更加合理。同时也需要改变工程领导对土木工程管理的看法。合适的管理人员应该以一流的能力为基础。决不能随意任用管理人员,避免不具备相应专业资格和职业素质的人员参与项目。人才库的完善有利于企业的未来发展。

3.2 优化设计

编制和优化土木工程设计方案是增强控制项目成本效果的重要步骤。在工程设计阶段,需要考虑如何从整体建设的角度控制项目的成本,为实现控制项目成本的目标奠定基础。通常,部分公司在此阶段投入大量资金,然后应用成本控制技术降低实际成本。要想从根本上解决这个问题,设计师必须对土木工程的各个环节进行合理规划,制定最佳的实施方案。一个优秀的设计路径往往对决定一个项目的成本、降低每个环节的成本、实现预期的成本控制目标起到重要作用^[1]。

3.3 信息管理数据库的建立

要想实现工程造价控制目标,需要多方面的力量,加强各部门的沟通协作是全面实现工程造价控制的有效途径。在创建信息管理数据库前,需要全面、及时收集和更新项目成本数据,确保这些材料信息来源的多样化,为完善数据库提供数据支持,能更有效地估算项目成本。合同管理和价格监控是项目成本的重要组成部分。一是明确部门职责。指定专人负责数据采集、整理和录入,提高数据采集的准确性,及时更新成本信息,加强与市场管理部门的沟通,使成本总体水平管理得到改善。二是信息网络平台的建设和应用,彻底改变以往的管理方式。最先进的设备有助于实现项目成本管理目标。

3.4 提高相关人员的安全意识

在施工过程中,由于施工人员对施工过程中的安全问题认识不足,发生各种事故。施工部门应在施工前对施工人员进行安全培训,提高其施工安全意识。应使施工人员参与安全专题讲座,在培训过程中要强调安全的重要性,以便施工人员明白安全防护的重要性。在监督和安全审核过程中,管理人员还应制定更符合建筑规范的安全规则,确保安全。应保证施工人员在施工过程中始终遵守规则和要求。

3.5 监控施工进度

需要制定合适的施工进度表,并与每天需要完成的工作量完全匹配,避免出现延迟交付的问题,否则会给企业带来经济负担,增加项目成本。这样一来,企业获得的经济效益也会减少,因此需要制定施工过程计划。

3.6 搞好建材管理

土木工程项目需要使用大量的钢筋、混凝土、机械设备等材料,因此在建筑材料管理领域的研究和开发具有重要意义。在具体建材管理工作中,首先要建立一个专门存放材料的仓库,对现有的建筑材料进行分类,将各种建筑材料存放在不同的仓库中,存放材料的仓库必须具有干燥、通风等特点。仓库还必须配备必要的消防和信号设备,确保工程材料的安全存放。其次,材料入库后,管理人员必须对其进行相应的鉴定工作,因为工程建设中使用的建筑材料品种规格差异较大,即使是相同的建筑材料也有不同的规格、使用标识,这样可以帮助管理人员快速识别并快速交付施工所需的材料。最后,管理人员必须对存放的建筑材料进行适当的盘点,确保存放的建筑材料与盘点内容一致。

3.7 改进工程造价管理

在进行施工管理时,应充分注意成本管理。开工前,要准确计算基础造价,施工完成后,应计算实际造价。在施工中,应采取有效的制度和措施,减少施工过程中的成本。同时,了解和分析市场发展的方向,可以更准确地衡量各种资源的价值。此外,应加强资源利用,使资源得到更充分、更高效的利用,避免资源浪费,减小建设成本。

4 结束语

目前土木工程管理造价控制实践中还存在许多不容忽视的薄弱环节,阻碍土木工程整体效益的优化和提升。因此,要想提高经济效益和收入,需要有效控制工程造价。基于土木工程的实际情况,应深入分析以往的成本控制管理问题,提出正确的改进决策,不断学习优秀的成本控制方法,并在实际建设中实施,提高设施建设的质量和效果。

参考文献

- [1] 游艺林.土木工程管理过程中造价控制问题及应对措施研究[J].住宅与房地产,2019(31):50.
- [2] 刘恣含.土木工程管理中造价控制的问题与对策[J].中国住宅设施,2022(4):76-78.
- [3] 于寿强.土木工程管理中造价控制的问题与对策[J].百科论坛电子杂志,2020(12):1234.