

# 建筑工程造价控制与管理方法的研究

张 萍

(浙江中际工程项目管理有限公司, 浙江 杭州 310000)

**摘要:**当前,在社会经济水平不断提升的背景下,城市在良好发展的同时,建筑工程的发展发生很大变化,工程规模不断扩大。在建筑工程中,工程造价是非常重要的。所以,在工程施工工作开展阶段,务必结合工程现状,严格控制工程造价,加大管理力度。基于此,本文将建筑工程作为主要的研究对象,分析建筑工程造价控制与管理的必要性,提出工程造价管理中存在的不足,同时在了解成因的基础上,科学制定造价控制和管理办法,希望相关人员可以借鉴。

**关键词:**建筑工程 ; 造价控制 ; 管理方法

**中图分类号:** TU723.3 **文献标志码:** A



随着我国建筑行业的不断发展,人们对该行业工程造价控制与管理方面的问题日益重视。对建筑工程项目进行造价控制与管理指的是工程项目施工单位在施工期间,应对所需使用的人力、财力与物力进行合理规划,在保证建筑工程项目质量的前提下,保障建筑企业单位的经济效益,促进建筑企业在经济市场中占据有利的竞争地位。施工单位若未对项目中的工程造价问题进行合理规划,将给企业带来不容忽视的严重影响。

## 1 建筑工程造价控制与管理的价值分析

在建筑工程中,工程造价控制与管理,主要包括项目投资控制与管理、项目价格控制与管理两个方面。其中,项目投资控制与管理,具体是将工程造价计价作为依据,而后者则是将专业的施工团队建设作为载体。通常,在建筑工程项目建设工作开展期间,应提高对该工作的重视程度,将工作贯彻到方方面面,科学地渗透到企业内部,帮助企业在最短的时间内找到管理中存在的弊端,从而快速改正,及时补救,以保证企业朝良好的方向发展<sup>[1]</sup>。

第一,保证工程施工稳定开展。在建筑工程项目施工前期,高效率、高质量开展工程造价控制与管理对工程项目后续作业的稳定开展提供良好基础。通常,建筑工程的规模十分庞大,涉及的领域较多,投入的资源更是多样。所以,如果没有将造价管理工作做到位,可能出现超范围开支的情况,预算超标问

题也随之而来,无论是工程施工进度,还是企业的自身利益,都会受到不同程度的影响。因此,高度重视造价管理能最大限度地减小工程能耗。第二,有效降低工程成本投入风险。在建筑工程施工中,应加大对工程造价的把控力度,可以合理规避工程投入风险。因为建筑工程的独特性,整体施工量较大。所以,在施工期间,会受到材料价格变化、设计变更等影响因素的干扰,最终增加项目成本投入风险。故而将工程造价控制与管理工作落实到位,可以让项目成本投入的风险控制在相对合理的范围内。第三,促进工程建设管理质量的提升。在建筑工程施工项目开展阶段,合理地工程造价管理工作进行优化,可以大幅度提高项目管理质量,这对项目的稳定开展有促进作用,同时提升工程的市场核心竞争力<sup>[2]</sup>。

## 2 建筑工程造价控制与管理现状分析

### 2.1 设计阶段出现问题

工程造价工作在设计阶段,一方面,经济性与技术性存在一定的区别待遇,导致工程项目在设计与实际投资管理之间出现一定的脱节。通常情况下,一个工程项目的设计工作与造价工作由不同的工作人员独立完成,两者之间并未进行有效的交流与互动,负责造价工作的人员并不了解实际的具体施工工程,进行造价的工程数据等资料均由设计人员提供,因此可能出现造价误差的现象。另一方面,设计工作与实际施工工作缺乏良好的衔接。负责工程项目设计工作的人

员并没有一定经验开展实际的施工工作，因此对施工方面的相关技术性知识缺乏一定的了解，导致工程设计人员设计出的施工图与实际施工情况不符，进而耽误施工工作的进程，导致一定的资源被浪费<sup>[3]</sup>。

### 2.2 工程结算阶段出现问题

由于建筑材料市场的价格受多个因素的影响，导致建筑材料的价格波动相对较大，施工单位在施工材料费用方面的花费较多，再加上施工单位相关人员在制定工程造价控制与管理目标时未结合具体情况，致使造价管理目标缺乏一定的合理性，最终导致工程造价的预算升高。施工单位部分管理模式与施工材料的分配使用存在不合理现象，时常导致施工材料与资源被浪费；同时，施工单位相关工作人员因为利益在施工过程中盲目变更原有的设计，增加不合理的工程量，导致工程造价变高。工程项目结算是根据实际工程量的编制进行的，但上述种种不良现象的出现，再加上部分施工单位的监督与管理工作的落实不到位，最终导致整个建筑工程项目的造价被迫提高。

### 2.3 建筑工程造价控制与管理不到位

依照以往建筑工程施工经验，在工程项目施工期间，整个的投入非常大。从本质上讲，施工过程就是开展工程实体建造的环节。而对工程造价来说，终极标准就是对直接完成工程实体中需要的人员、材料等进行汇总和分析。在目前建筑市场发展阶段，因为受劳务关系因素的干扰，建筑企业在组织施工人员过程中，常常选择临时招聘施工人员的方式，建筑企业与工人之间没有长期的雇用关系。所以，企业在发展中，并不愿意将很多的时间和资金用在员工的培训上，最终导致施工人员的技术水平参差不齐。同时，在进行工程造价时，施工企业往往对投入的费用十分重视，而对这些投入的合理与否则不会予以太多考量，致使完成的工作量虽然相同，但是消耗的施工材料远远超过预期标准，生产成本相对较高<sup>[4]</sup>。

同时，在很多建筑施工企业中，施工人员和造价人员并不隶属同一个部门，工作具有较强的独立性。在施工阶段，时常会因为突发事情或施工配合需要等，要对工程施工方案进行更改。然而，由于相应的沟通机制并没有健全，很多变更或者修改的原始记录长期无法下达，从而错过很多有效的索赔时机。此外，在造价管理中，造价人员不能及时到施工现场了解情况，不能将现场应用的新材料和新工艺详细记录下来，致使造价工作的精确度降低。

### 2.4 建筑工程造价专业队伍建设水平不高

在建筑施工企业中，很多管理人员对工程造价工作的认识存在很大偏差，理解较为浅薄，甚至还错误地认为，只要具备一定的运算基础，会看施工图纸，就可以从事工程造价工作。其实不然，建筑工程造价对从业人员有非常高的要求。从事工程造价的人员不仅要对本专业涵盖的相关知识进行全面掌握，还要对各种工程的构造以及施工过程有所了解。同时，由于建筑工程造价的最终目标就是要核算工程的相关费用，因此，造价人员在工作期间，应具备财务工作能力。通常，若造价人员不熟知施工和工程制图方面的知识，那么在组织开展工程造价工作时，必然无法对细部或者特殊结构模型及虚拟拟出三维效果，计量也会出现错误。同时，如果施工技术和工艺掌握不到位，在进行工程造价时，则不会形成清晰且有条理的工作思路，经常出现无从下手的情况。在工作中，如果现场管理人员的专业认识较为薄弱，将导致在工程造价工作进行阶段，根本不能将相对合适的施工方案、用料计划拟定出来。

### 2.5 建筑工程造价控制与管理监督机制不健全

在建筑工程造价控制与管理阶段，要想从整体层面促进管理水平的提升，保证施工过程中的各项费用投入都可以控制在合理范围内，则一定要科学地对管理工作进行监督，采取相对科学的办法，有效制定控制办法，保证工程项目实施相对顺利。建筑工程在建设阶段，针对监理机制的构建，不健全特点较为突出，还存在许多问题需要解决，成本管理的风险增加，最终导致一系列问题出现。比如在很多建筑企业施工作业中，为提升经济利润，常常不能给予相关法律法规足够的重视，也不能有意识地遵守职业道德，在投标期间，经常利用一些不入流的方式对利润空间进行增加。同时，招投标信息也不够完善，最终导致建筑工程实施环境受到很大影响，增加工程建设成本，严重浪费建设资源，这不利于建筑工程可持续发展进程的稳定推进。

## 3 建筑工程造价控制与管理方法分析

### 3.1 设计阶段的应对策略

施工单位应根据工程项目的实际施工情况，建立健全合理化的监督与管理制，并按照相关制度对项目的工程造价工作进行严格的监督与管理控制。应在设计阶段进行严格的监督与管理，尽可能避免后续施工中存在误差或不足，提升施工设计的工作质量，

不断提高工程项目设计人员对工程资金合理控制的意识。施工单位应合理运用相关风险管理机制与风险防范措施,针对可能存在的风险安全问题进行及早预防,制定明确、合理的奖罚制度,提升整个建筑工程项目的质量。从技术方面与经济方面综合选择工程设计方案,这不仅能满足施工工作的实际需求,还能促进施工企业对经济效益方面的提升。

### 3.2 施工与竣工验收阶段的应对策略

施工单位相关工作人员要时刻分析建筑材料市场相关价格的变动情况,在保证不耽误施工工期、施工质量不受影响的前提下,尽可能将建筑材料的价格降到最低,减小建筑材料成本的支出。应对设计的施工方案与现有的工程资源进行合理的综合性选择,严格把控施工阶段的进度与资金支出。在工程项目竣工验收阶段,管理人员需对项目与合同内容是否相符进行检查,检查竣工核算是否合格,相关收费标准与结算方式是否合理,认真核查工程项目的验收记录。若存在施工设计变更的情况,必须得到允许并持有相关证明,加强对施工项目的动态化管理与监督,保证施工项目的质量与安全。

### 3.3 全面提高施工技术水平,加大组织管理力度

在建筑工程建设中,工程造价工作要想实现对造价进行良好控制的目标,首先要促进施工技术水平的提升,并加大组织管理力度。虽然,建筑工程的个体性特征较为显著,但是,即便是相同的工程,因为施工方案的差异,最终产生的造价也会存在很多不同。所以,施工企业在发展中应该利用技术培训或者参观学习先进案例等手段,全面促进相关人员技能以及水平的提高。同时,应建立健全的考核机制,定期考核施工队伍,保证人员知识体系可以不断丰富。

### 3.4 强化对建筑工程造价控制与管理方式的优化

针对建筑企业来说,为彻底解决工程造价问题,应该结合工程项目的实际建设状况,强化造价控制与管理体的健全。同时,在企业内部,无论是哪一个部门,都要具备工程造价控制意识,精准掌握对工程造价管理的主体,科学地对各项工作进行细化。比如招标投标管理部门在工作期间,应该对工程的性质进行掌握,精准分析市场动态。对造价管理部分,则要对合同中约定的计价方式等进行动态化监管。在多个部门的共同协作下,造价控制与管理方式将得到不断优化,这对工程造价工作的顺利开展很有助益。

### 3.5 强化对施工阶段的造价管理与控制

一般建筑工程建设规模较为庞大,涵盖的层面也

比较多。所以,在具体造价管理与控制工作进行过程中,应从多个角度和层面进行把控,保证管理与控制工作的开展更加高效。在管理期间,管理人员需要强化对施工材料、机械设备以及人员等层面的管理,科学计算,严格地开展考核,建立相对完善的责任机制。同时,在造价管理与控制过程中,给予工程预算编制高度关注,各个预算审核部门应该对整个市政工程的信息进行统计和分析,将工程内容较为相似的项目进行组合分类,然后精准地进行审核计算,确保预算的合理性。

### 3.6 强化对工程造价控制与管理机制的健全

为有效解决建筑工程建设中存在的造价管理问题,全面提升控制与管理效率,在今后造价管控工作开展期间,一定要强化对企业内部的控制,建立相对完善的建筑工程造价管理机制,并切实地落实到具体工作中,确保提高资金使用效率。同时,在管理期间,应该依照实际情况,采取科学有力的对策,使造价控制与管理更加协调,从而让资金筹措以及使用处于相对良好的状态。同时,在管理工作进行阶段,需要将工程现状作为依托,构建相对健全的规章制度,强化对造价管理的监督,从设计图纸阶段到竣工结算阶段,都应该做到实时监督和管理,保证工程造价的监督贯穿各个环节。

## 4 结束语

综上所述,在建筑工程项目施工阶段,应予以工程造价控制和管理高度关注,这样不仅可以促进管理水平的整体提升,还能保证工程施工工作的开展更加稳定有序。因此,面对现阶段建筑工程造价管理期间存在的各类问题,应该深入分析,找出问题出现的原因,然后借助科学的手段,有侧重点地制定造价控制和管理对策,保证从根源解决管理问题,促进建筑工程的良好发展。

### 参考文献

- [1] 刁敏,王海宇,李玉婷.建筑工程施工造价的动态管理控制方法[J].四川建材,2020,46(9):212-214.
- [2] 韩春浩.建筑工程造价的动态管理与控制方法研究[J].建材发展导向,2020,18(16):138-139.
- [3] 邓毅,周煜智.工程造价控制导向下的建筑方案优化设计方法[J].建筑经济,2020,41(7):163-170.
- [4] 胡彩荣.建筑工程造价控制与管理方法[J].江西建材,2020,22(6):188-190.