

低成本风景园林设计要素探讨

赵 杨

(长春净月设计集团有限公司, 吉林 长春 130000)

摘要: 园林绿化是项系统工程, 成本控制一直处于其核心地位, 不仅涉及内容广泛, 同时贯穿于项目管理的各个方面, 具有地域性和时效性特点, 是个动态化管理过程。园林绿化工程建设中存在一些成本控制管理等方面的问题, 需要进一步关注和解决。当前影响园林绿化工程管理及成本控制的因素有很多, 其中主要的影响因素包括施工技术水平不高、对成本管理的认知不足等。只有充分了解这些影响因素, 并针对性地采取预防和管控措施, 才能做好园林绿化管理工作, 实现园林绿化工程和生态效益双丰收。

关键词: 园林绿化; 施工; 成本控制

中图分类号: TU986.2 **文献标志码:** A



园林学是门交叉学科, 是工科、生态学、美学等学科的综合。园林工程是项综合性工程, 包括土方工程、园林给排水工程、园林道路工程、园林绿化工程、园林电气工程和假山工程。成本控制就是在园林绿化工程施工成本形成阶段, 对消耗的各种资金和费用进行统筹规划、合理分配、严格监督, 针对即将发生或已经发生的偏差进行及时纠正, 确保将各项生产费用控制在预算范围内, 使企业的经营利润最大化。结合大量实践看, 园林绿化施工过程中成本控制应从增加收入和节约成本两方面入手, 只有两者同步进行、有效协调, 才能达到理想的成本控制目标, 全面提高经济效益。

1 低成本风景园林设计的意义

随着城市建设工作的不断推进, 当前园林绿化市场竞争非常激烈, 企业要想在这样的市场背景下站稳脚跟, 不仅要合理安排建设的基础性因素, 还要依靠合理的施工工艺和高效的施工现场管理, 将施工质量作为核心, 合理控制造价, 把握施工进度与周期, 进而保住市场、开拓市场、占有市场。对园林绿化施工而言, 企业的成本控制需要在合同条款范围内进行, 一是要保障施工质量, 二是要减小施工资金的浪费。企业要对施工全过程进行把控, 在施工周期的整个阶段对成本进行控制, 并通过计划、组织、控制和协调等不同的方法, 实现预期的项目成本目标, 体现企业施工成本管理的科学性。另外, 施工企业在园林

绿化中的成本控制可以综合反映工程质量, 当成本降低时, 材料的消耗率也随之降低, 但是劳动生产率和固定资源的利用率能得到一定程度的提升, 只有这样才能增加企业的利润, 促使施工企业在项目建设中盈利。总体来说, 在园林绿化市场竞争中, 施工企业既要满足施工要求, 又要以自身利益为基础, 践行科学的成本管理方法, 做好相关的成本控制工作, 实现高效目标^[1]。

2 低成本风景园林设计的影响因素

2.1 前期设计方案考虑不周

园林工程的设计没有得到足够重视, 有些设计方案达不到设计深度, 提交审查的设计文件只注重效果图是否出彩、设计理念是否宏大, 而对各个园林要素的尺度是否适宜、植物配植是否得当等未进行深入研究。未去现场对地形地貌进行详细的测绘了解, 导致设计施工图一些基本地形数据缺失或者不准确。不规范的设计和低要求导致施工人员无法按图施工, 更谈不上能做出有创新、有特色的园林景观。不规范的设计图纸给工程量的准确计量带来困难。由于前期设计工作考虑不充分, 实际施工中经常出现施工单位直接在施工现场进行“二次设计”现象, 一边施工一边修改, 使设计变更频繁, 有的变更部分甚至达到80%以上。此外, 某些工程因设计修改造成二次返工的现象也屡见不鲜, 不仅造成浪费, 还增加投资费用, 最终结果是结算造价远超合同造价, 业主和建设单位无法

对投资进行有效控制,难以从根本上遏制“低价中标,高价结算”的现象。

2.2 成本控制意识不强、责任不明

在项目施工中,传统的成本控制观念一般只对施工成本进行关注和重视,片面认为只要做好施工中的成本规划就是做好成本管理。这种成本管理模式不仅举措单一,还容易忽视影响成本的一些重要因素,造成园林绿化施工成本被浪费。尤其是在初期设计阶段,由于一些企业以及人员缺乏整体成本意识,导致施工设计人员盲目追求园林景观优美,不考虑成本问题和效益问题。另外,部分企业还将成本控制局限在内部管理,没有切实向供应商以及客户等外层延伸,将成本控制任务放在财务人员和工程预算人员身上,导致企业其他部门以及人员不关注成本控制,整体意识不强、责任不明^[2]。

2.3 对绿化园林工程所需原料的管控力不足

在实际绿化园林建设过程中,花费成本最多的就是各种物料。所以,绿化园林工程造价及成本管理的重点就是对原材料成本进行管理。很多企业为获取更多的经济效益,盲目使用品质质量不佳的原料进行绿化园林建设,更有甚者选用不合格的产品。这种情况下,虽然降低建设企业的成本,获得更多的经济效益,却对园林建设的质量产生不良影响。因为园林建设的本质首先是保证绿化园林建设的品质,其次才是成本控制等。因此,必须做好原料质量管控。

2.4 设计缺乏生态角度的思考

为达到良好的即时景观效果,设计师常进行大树移植和种植稀有名贵树种等。虽然达到预期效果,但是过多开采,不仅造成生态破坏,而且大树移植成本很高,一旦养护不当将产生较大损失。种植大树需要综合考虑近期、远期整体景观的种植效果,不能只追求短期的景观效果,因为树木的生长是持续不断的,种植设计时必须考虑至少五年以后的效果。有的设计者不考虑植物的合理密度,植物配植密度过大,不仅植物群落不科学、合理,还增加成本投入。市政园林工程部分是在原有景观的基础上进行升级改造,场地内存在原有的自然植物群落,这些群落经过长期发展,内部已经达到一定的生态平衡。如果用人工培植的植物,不仅提高工程成本,还对生态造成一定影响^[3]。

3 低成本风景园林的设计要素

3.1 内部控制

开展内部控制期间,需组织设计竞赛与招标,依

据《建筑工程设计招标投标管理办法》中的相关规定优选设计方案,控制工程造价,缩短设计周期,减少设计费用,确保中标方案的投资估算与招标文件中确定的投资范围接近,并严格保证中标设计方案的整体质量,实现对工程造价的有效控制。相关机构开展市政园林工程设计期间,需重点分析概算与设计方案的相关性,使两者形成协调统一的关系。设计人员需树立造价控制理念,提升设计质量与设计方案的经济性,定期检查项目总造价,综合考虑项目的价值、效果及功能,对比分析不同方案的经济性与综合效益,确保设计方案处于建设单位规定的投资限额。另外,设计合同需明确规定,因设计方因素导致修改或返工使投资金额增加,设计方需承担相关损失,业主方提出设计方案优化要求时,需支付额外费用。设计阶段需切实加强质量管理工作,指导设计人员不断更新设计理念,增强造价控制意识,通过植物景观的优化设计,使市政园林工程在经济投入最小化的前提下发挥最大的生态效益。同时,设计单位需积极培养专业预算人员,转变设计人员兼职预算人员的工作模式,避免预算样本套用造价方案,提高工程造价的准确性与合理性。

3.2 人工费要素控制

在园林绿化企业施工时,人工费控制非常重要,主要体现在两个方面:一方面,内部人员控制主要是确保施工计划和施工具体内容的落实,促进施工项目顺利推进。另一方面,分包队伍控制则需要专人负责劳动力的招收以及培训,对职工工作的时间做好统计和结算,积极建立培训机制,对劳动职工进行定期的技术、安全培训等。结合企业专业化分工,按照专业技能的不同,将劳动职工组建成绿植修剪、园林养护、园林土建等不同的队伍,提高园林绿化的整体工作效率和质量,以专业化的管理和培训,稳定劳动力价格,实现企业调度,有效控制成本。

3.3 提升造价管理意识,保证权责分明

首先,要提升各级人员的成本造价管理意识,保证建设企业内部各岗位人员配备的齐全性、专业性,确保各项制度建设的全面性、合理性及执行到位。只有提升人员意识,才能积极主动地履行自身职责,做好本岗位的成本及造价管控工作。其中,不仅要提升与施工环节有关岗位人员的管理意识,还要提升监管人员的成本管理意识,使其履职到位,及时发现、制止成本和造价问题,并反馈给上层,便于上层对其进

行有效管控。其次，要建立健全相应的制度，对人员行为进行规范，对完成情况进行监管，对成本、造价的完成情况进行阶段性评估，同时按照奖惩制度对人员的工作完成情况进行奖惩，起到激励和约束相关人员的作用。

3.4 做好工程变更控制工作

结合以往施工经验总结看，工程变更是影响成本支出的重要因素。一旦发生工程变更，需要对成本控制工作进行灵活调整。由于园林绿化工程施工涉及项目较多，施工条件复杂，所以在前期规划过程中，并不能将所有影响成本的因素全面预测到位，导致工程变更现象屡见不鲜。在工程变更过程中，除合同中提到的一些变更规定外，针对未进行约定的情况，需要及时与投资方协调沟通。例如，园林绿化施工合同中针对异常天气或自然灾害造成的工程变更情况，大多未进行明确说明，一旦施工中苗木因自然环境变化而降低成活率，导致返工重建，会在一定程度上增加施工成本。对此，施工单位必须在明确工程变更情况的同时，掌握索赔技巧和方法，尽可能规避不合理变更或非己方责任造成的成本增加现象。除此之外，施工单位还要掌握工程变更的准确性，将变更引起的增加费用项目逐一列出，明确增加费用的各种因素，并及时索赔^[4]。

3.5 设计应该经济与美观相结合

部分设计师在设计时，会把景观效果放在首位，因此，有可能忽略资金支出。如果设计师一味追求美观，忽视施工方的要求，双方易出现矛盾，进而造成工期延误，阻碍施工。因此，设计师在设计时，既要注意景观美化，又要注意方案的经济性，严格执行限额设计理念，确保施工正常运行，减小资金浪费。

3.6 材料要素控制

首先，在设计过程中，要对园林绿化用到的材料进行控制。尤其是苗木费用占工程成本的60%，所以要实行集中采购制度，对苗木等材料进行规模化购买，以批量的价格购买有利于降低采购成本。同时应开具正规的税务发票，降低税务风险，避免零星采购造成成本超标。其次，企业要进一步加强对市场的了解，实时掌握材料价格信息。材料采购价格的确定直接决定采购成本，所以企业要掌握材料市场动向，定期更新企业价格信息库。一旦发现价格上涨，要有严格的审批手续。最后，强化对苗木等材料的验收管

理。材料验收一般都是根据采购计划和采购单据开展，从数量、价格以及质量三方面验收，对不符合要求的苗木，要及时调整，避免影响施工进度。近年来苗木的价格逐渐增加，企业要做好苗木的储备工作，达到对材料费用的有效控制。

3.7 做好预算管理

(1) 成本管理人员应深入研究工程项目需要进行预算的环节，在此基础上编制切实可行的预算方案。同时明确中介预算机构或造价部门在预算监督工作中的作用和职能。(2) 在园林绿化工程图纸设计过程中，要做好实地调查工作，确保设计方案与实际情况相符，尽可能规避设计变更情况，一旦发生变更，将导致预算方案无法有序执行，影响预算结果。(3) 在预算方案实施过程中，成本管理人员需要做好工程项目各环节把关工作，避免在成本管控过程中存在敷衍了事等行为，应全面提高工作人员的责任意识。为达到这一目标，需要预算部门全面落实奖惩制度，针对违规操作或因责任意识不强造成损失的工作人员按照制度给予处罚，针对工作积极、表现突出的员工给予精神或物质奖励，这样才能全面调动工作人员积极性，确保预算方案深入贯彻落实到成本管控工作中^[5]。

4 结束语

综上所述，低成本园林设计对园林绿化工程具有重要意义。如果管控到位，不仅可以降低建设企业的成本投入，使其获得更大的经济效益，还能保障园林绿化工程的最终建设效果，实现双赢。相关管理人员一定要提升认识程度，认识当前存在的不足，采取有效措施提升造价与成本的管控效果，进一步提高园林化管理水平，获得更多的生态效益和社会效益。

参考文献

- [1] 毛静秀.探析低成本风景园林设计要素[J].建筑与预算, 2020(10): 41-43.
- [2] 王潇依.论低成本风景园林设计策略及应用[J].花卉, 2019(8): 54-55.
- [3] 林鹏飞, 伊雄鹰.低成本风景园林设计策略探讨[J].智能城市, 2019, 5(7): 37-38.
- [4] 张玲玲.关于低成本园林设计的思考[J].山西建筑, 2019, 45(7): 200-201.
- [5] 黄建新, 杨雅晴.低成本风景园林设计策略探讨[J].现代园艺, 2019(3): 106-107.