

浅谈园林景观施工管理控制难点及对策

胡玉婵

(杭州市开发投资有限公司, 浙江 杭州 311100)

摘要:在经济快速发展的背景下,人们的生活水平不断提升,人们对城市居住环境的要求越来越高,尤其是城市绿化、美化等方面,不仅要求达到预期的美化效果,还要满足人们的生活需求,为人们提供休闲娱乐的空间。因此,为促进城市建设工作的有序开展,需要在准确了解园林景观施工管理要点的基础上,分析在实际施工中出现的問題,并且针对性地提出解决措施,提升园林景观施工管理水平,保证工程质量,为城市美化提供技术支持,保障城市建设的顺利进行。

关键词:园林景观;施工管理难点;控制对策

中图分类号: TU986.3 **文献标志码:** A



园林景观工程施工中既要具有较为先进的施工设备、养护技术,又要兼顾良好的管理方式,使景观在实际生活中更具层次感、美观。现阶段生态可持续发展理念逐步推进,各部门对该工程给予高度重视,为使该工程更好地跟上时代的发展,必须不断地提升工程施工管理工作,使工程呈现出来的景色更加美观,同时达到绿化环境的效果。

1 园林景观工程施工特点

一是可塑性强。在实际园林景观建设中,为设计者预留的空间非常大,要求设计人员具备较为独特的眼光以及审美能力,要求施工人员具备良好的临场发挥能力,可保证园林景观建设能更加高效地开展。在景观石设计过程中,不同人会提出不同的意见,但是景观设计负责人员要从专业的角度对景观石摆放进行明确定位,既要保证工程整体景观的协调性,又要参考不同人员的看法后采纳正确的建议,保证景观最终满足相关要求^[1]。二是特殊性。园林景观工程中的特殊性主要体现在实施对象部分是有生命的活体,包括乔木、灌木、花卉、草皮植被等。在实际建设中,需要有效发挥不同植物的生态功能,调节温度、营造良好休闲环境等作用。三是协调性强。在整个园林景观工程中,每块石头、每个吸引人的景点,包括一草一木的高矮、形态等均需要具备较好的协调性,这就要求在实际设计中,设计人员应结合工程特点,考虑物种搭配的协调性,设计合理的景观群落,将园林景观工程的特点体现出来。

2 园林景观施工管理控制难点

2.1 园林景观工程建设缺乏有效监督

随着社会经济的不断发展,人们对城市园林景观施工的要求越来越严格,使传统的管理模式与监督手段完全无法满足施工需要。然而目前部分建筑企业在进行城市园林景观建设时仍存在问题,往往会出现监督管理不严格的情况。究其原因,则是施工单位缺乏对这方面的重视,选用的管理手段与制度不够完善,以至于效果不佳,经常发生偷工减料、以假乱真的情况。树木的种类无法满足气候需求或土壤的酸碱度不过关,地下水灌溉系统故障频发,信息系统管控效率无法满足预期标准,导致整个园林景观建设工作难以进行,同时存在不协调现象,以至于管理工作无法顺利完成,还要承担相应的责任,城市园林景观施工效率与质量也会受到严重的影响^[2]。

2.2 施工人员职业素养参差不齐

城市园林景观工程需要大量施工人员栽种、养护苗木,施工人员的职业素养对施工质量产生重要影响。但是由于城市园林工作的特殊性,相关企业通常是在项目确定实施期限后,通过市场招聘的方式选择施工人员,在施工人员上岗前侧重讲解企业的规章制度,忽视施工人员工作技能培养,导致施工人员的职业素养参差不齐。另外,专业园林施工人员较少,部分园林景观工程施工人员缺乏完善的知识体系,习惯按照以往的工作经验进行施工,对新型施工工艺缺乏

充分了解,施工方式和管理模式较为陈旧,影响园林景观工程施工质量。

2.3 现场施工管理不严格

城市园林景观施工具有较为明显的特殊性,同时与其他建筑项目的区别较大,相关人员往往认为有关城市园林景观施工的流程与环节较为简单,既不需要较为先进的技术手段,同时管理模式并不复杂,只是根据设计图纸完成项目建设即可。但事实上并非如此,错误的思想误导管理人员,使管理模式无法与现场内容进行有效契合,管理效果不佳,原本能起到的作用会因此大打折扣,功能性难以发挥的同时,导致施工质量无法达到预期标准。究其原因,则是从管理人员到设计人员对城市园林景观施工的认知都存在较为严重的偏差,制定的管理模式与手段不具备可靠性与真实性,不但会导致整个工程效率大幅下降,同时也会对施工单位自身的经济建设产生较为不利的影响^[3]。

2.4 园林景观工程的养护水平整体不高

养护工作是城市园林景观施工中不可或缺的一环,但是很多施工单位都存在只重视施工建设而忽视养护的情况,导致整个工程的养护效果大打折扣,甚至这种模式会对人员的思想产生错误引导,使其认为只要按照相关标准完成工程施工即可,确保景观建设符合相关要求,后续的工作可以不用去管。很明显,这种思维模式是错误的。在此背景下,施工单位便会忽视养护工作,工作人员也会表面化或者形式化地完成养护内容,选用的材料与技术手段相对较差,导致城市园林景观工程的使用寿命呈现衰减趋势,园林景观的质量难以得到有效保障。

3 园林景观施工管理控制对策

3.1 建立质量保障体系

对园林景观工程施工来说,施工质量是整个工程管理工作中的重点。为保障工程质量,为施工的高效开展提供支持,需要从制度体系的角度入手,建立与完善现有的质量保障机制,结合工程的实际情况,落实有效的工程管理,为施工提供保障。首先,要确定较为精准的质量目标,层层落实,对项目实施全过程质量管理。成立以项目经理为核心、工程专职质检人员参与的质量监管小组,严格依照工程质量标准,对与工程质量相关的施工进行规范和监督,保障工程的整体质量。其次,建立严格的质量预控、检测程序,对工程施工质量进行动态监测。这就要求在整个施工

过程中层层把关,对每个环节的施工技术进行规范,加强质量责任制、专人制的落实,按照标准和规范由专人落实对应的质量保障,其中包括检查、监督和评定等环节。在此基础上,施工要同时接受相关人员的指导和监督,其中包括工程监理单位等。最后,要严格执行各项技术质量保障措施,在事前熟悉图纸并且准确了解施工方案的基础上,编制各个环节施工质量控制要求,以书面形式提交到每个施工环节的负责人手中,由其落实各项质量管理和控制措施,保障施工中每个环节的质量。同时,在对施工质量实施检验前,还要督促施工人员、管理人员充分落实工程工种间的任务交接,注重对前项工作的检查和验收。如果能真正按照质量检验标准落实工程检验工作,就能从根本上为工程质量提供保障,使施工得到全面管理和控制,保障工程质量的进一步提升^[4]。

3.2 因地制宜,优化规划

施工单位在日常管理过程中不能一味地只重视工程美观程度,还要对植物生长特征有一个较为明确的认知与了解,加强植物病虫害风险管控,降低植物死亡率。同时,在城市园林景观施工阶段,应完善整个生态系统的可靠性与稳定性,结合特定的景观开展相关规划工作,实现对现场内容的整体规划,确保工程顺利开展。此外,要充分考虑当地自然环境的影响。园林景观建设要遵循“因地制宜”原则,管理人员需要检查园林工程的施工方案,分析其中的各种植物是否适应当地生长环境。应尽可能选择本土植物,提高植物的存活率。对外来物种则需要根据其生长习性制定针对性方案,以此确保后续工作顺利开展,景观工程整体质量得到有效保障^[5]。

3.3 加强施工人员培训力度

针对部分施工人员职业素质水平参差不齐的问题,负责城市园林景观施工的企业应加大施工人员培训力度,在项目施工开始前,对施工人员进行苗木种植专业化培训。为保障培训质量,企业可以让种植工作经验丰富的专家在现场为施工人员展示苗木种植方法,对一些操作难度较高的种植方式,讲解人员可以利用多媒体为施工人员展示以往的种植视频,并在视频播放过程中为其详细讲述各个步骤的注意事项,帮助施工人员充分掌握苗木种植工艺。培训结束后,管理者可以让施工人员现场模拟苗木种植,这样讲解人员可以直接发现施工人员在种植不同苗木中存在的问题,并当场进行纠正,全面提升施工人员职业素质。同时,城市园林绿化施工企业应通过晋升或者薪

资奖励的方式,在企业内部培养一支管理经验丰富、施工技术优秀的施工队伍,这样在后期负责其他项目时,可以要求施工队伍带领新员工开展工作,通过一带多的方式在现场施工中为新员工讲解施工技术,保证全体施工人员都能按照种植标准规范个人行为。另外,在工作之余,管理者可以组织施工队伍学习先进的施工工艺,在网上搜索城市园林绿化施工相关视频,并将其整理成文件夹发送到学习群,让施工队伍通过观看视频的方式学习新型施工技术,积累工作经验,确保在后期施工中按照种植需求灵活选择合适的技术进行施工,提高城市园林景观施工水平。

3.4 对植物栽种的技术进行合理的管理

相关工作人员在栽种植物苗木前,首先,应对其进行合理的采买,选择适合该区域生长且不掺杂草的苗木,同时在栽种苗木时,可以将其进行混合后再播种,等到种植工作完成后再对该区域开展大面积的碾压、浇水等工作,使植物的种子能更好地进入土壤。其次,相关工作人员需要合理地按照设计方案进行种植,使其整体的设计更加协调,同时更加美观并具有一定的艺术性。最后,工程中相应的管理人员还需要管理好大型植物的种植技术工作,在对其进行挖土、种植、填埋等工作时,需要安排较多有经验的工作人员进行,这样才能尽可能地减少在这个过程中植物出现刚蹭的情况,以此提高该类植物存活概率,并且在种植完成后还需要指派相应的工作人员定期对其进行营养液的输入,使其能更好地生长^[6]。

3.5 加强后期养护管理

园林景观工程结束后的养护管理工作非常重要,是维系和保障工程施工效果的有效手段,也是目前各个园林景观施工中容易忽视的环节,直接影响园林景观工程的整体施工质量。因此,为保证景观工程的可持续发展,需要从更加专业的角度做好工程的后期养护、管理工作。首先,园林景观工程与常规建筑工程不同,施工完成后需要对景观中所有的植物进行后续管理和养护,同时做好区域内道路清洁和养护、景观池清理等工作。因此,要有完善的养护工作计划,按照园林景观中的植物类型,针对性地提出养护意见并落实到实际工作中。工程中植物养护工作,前期主要是保证肥料的充足、合理浇水等,同时要落实常规园林景观中的清洁工作,包括路面清洁、草丛垃圾清理等。在实际工作中,应对管理范围内的植物给予高度关注,仔细观察植物生长情况,按照要求修剪、支撑固定、补种等,为养护工作的顺利实施提供支持。其

次,植物养护工作比较专业,要求相关人员在充分掌握养护知识的基础上,通过科学的养护提升苗木成活率,保证园林景观建设质量。例如泰宁县杉阳大道修复及新建景观工程所在地为福建,常年气候温暖,因此工作重点要放在病虫害防治、养分供给等方面。同时,为保障各项养护工作顺利开展,尽量选择专业素质较高的养护人员,并且定期开展培训,遵守工作纪律,明确人员的责任、工作范围。在此基础上,还要结合考核制度,做到奖惩分明,这样才能获得预期的养护效果,保证养护工作的顺利实施。

3.6 要加强对第三方监理的监管工作

第三方监管单位在开展具体工作时,主要的工作职责是对现场的施工进行监督,确保施工企业的施工质量达到标准,做好施工标准、施工单位、施工质量之间的协调工作。借助对施工单位开展合理监督工作,使整个市场处于健康发展状态。为避免出现问题,第三方监管单位必须重视管理人员的行为规范和职业道德,坚决杜绝通过行贿受贿的手段私自降低施工标准,应对出现的施工质量问题进行严格督促改进,确保每一项工作的公平公正,这样才能确保园林景观建设项目的实施质量得到保障。

4 结束语

综上所述,人们文化需求日益增长,园林景观在城市建设中占据重要地位,其既能美化城市环境,同时还可以营造一个舒适、健康的景观环境。在进行园林景观建设的过程中,要提高对管理人员与技术人员的重视程度,加强培训,强化实际操作能力,同时做好养护管理工作,达到理想的景观效果。

参考文献

- [1] 廖慧.城市建筑中园林景观施工管理控制难点及路径探析[J].城市建筑,2020,17(27):141-143.
- [2] 钱淡.园林景观施工管理控制难点及对策探究[J].现代园艺,2020,43(18):197-198.
- [3] 许赞.浅谈园林景观施工管理控制难点及对策[J].现代园艺,2020,43(16):207-208.
- [4] 林书声.浅谈园林景观施工管理控制难点及对策[J].山西农经,2020(5):71-72.
- [5] 陈伟进,武小钰.城市建筑中园林景观施工管理控制难点与对策分析[J].居舍,2018(26):148,214.
- [6] 尹水寿,杨静.城市建筑中园林景观施工管理控制难点及路径探析[J].中国标准化,2017(2):93.